



الجمهورية التونسية  
رئاسة الجمهورية  
الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية

## التقرير السنوي لسنة 2023

الجزء الأول:

نشاط الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية

على تنفيذ الميزانيات العمومية

جويلية 2024



## الفهرس

كلمة رئيسة الهيئة العامة لمر اقبه المصاريف العمومية

فريق قيادة إعداد التقرير

المقدمة

### الجزء الأول

المحور الأول: إحصائيات نشاط الهيئة العامة لمر اقبه المصاريف العمومية خلال سنة 2023

المحور الثاني: إحصائيات تنفيذ الميزانيات العمومية لسنة 2023

المحور الثالث: إحصائيات الصفقات العمومية بالوزارات والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية والجماعات المحليّة لسنة 2023

المحور الرابع: اليقظة القانونية والترتيبيّة

المحور الخامس: متابعة مآل بعض التوصيات الواردة بالتقارير السابقة

### الجزء الثاني

المحور الأول: متابعة وتقييم الإخلالات المسجلة بعنوان تصرف سنة 2023

المحور الثاني: مخرجات مهمات الرقابة المنجزة سنة 2023

المحور الثالث: تقييم التصرف في الاعتمادات المخصصة للتنمية الجهوية 2019-2023

المحور الرابع: تقييم التصرف في أسطول السيارات الإدارية بوزارة الصحة

المحور الخامس: تقييم برنامج الجودة بوزارة التعليم العالي

المحور السادس: التصرف في النفایات بولاية صفاقس

المحور السابع: تقييم برنامج إحداث المؤسسات الصغرى عن طريق إبرام صفقات إطارية في إطار البرنامج الوطني لتحفيز أصحاب الشهادت العليا وبرنامج جيل جديد من الباعثين (وزارة التجهيز والإسكان نموذجاً) تقييم مرحلي (2016-2023)

## الفهرس

5.....	كلمة رئسة الهيئة العامة لمر اقة المصارف العمومية.....
9.....	فرق قياة إعداد التقرير .....
9.....	الاسناد الفني .....
10.....	المقدمة .....
11.....	المحور الأول: إحصائيات نشاط الهيئة العامة لمر اقة المصارف العمومية خلال سنة 2023.....
43.....	المحور الثاني: إحصائيات تنفيذ الميزانيات العمومية لسنة 2023 .....
	المحور الثالث: إحصائيات الصفقات العمومية بالوزارات والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية والجماعات
83.....	المحلية لسنة 2023 .....
103 .....	المحور الرابع: البقظة القانونية والترتيبية .....
112 .....	المحور الخامس: متابعة مآل بعض التوصيات الواردة بالتقارير السابقة.....

## كلمة رئيسة الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية

تعدّ مراقبة المصاريف العمومية الجهاز الرقابي الأكثر انتشارا على المستويين المركزي والجهوي عبر تخصيص مكتب مراقبة مصاريف بكل وزارة وبكل ولاية، بما يمكن من تقريب المصالح الرقابية من المصالح المتصرفة ويساهم في تكريس اللامحورية واللامركزية في المجالين الإداري والمالي وفقا لمقتضيات الدستور والتشريع الجاري به العمل.

وعليه تميّز هذا الجهاز عبر التاريخ بمواكبته للتغيرات وتفاعله المستمر مع محيطه وانخراطه في مجهودات الإصلاح التي تتطلبها كل مرحلة، في ضوء الضغوطات التي تجابهها المالية العمومية، إيماننا منه بضرورة تظافر جهود جميع الأطراف المتدخلة في مسار التصرف بهدف ترشيد الإنفاق العمومي وتطوير الأداء الفردي والمؤسّساتي بما يعود بالنفع على طالب الخدمة العمومية.

وعلى هذا الأساس لا شك أنّ الحاجة تتأكد اليوم أكثر من أي وقت مضى لإحداث التوازن المطلوب بين الرقابة المسبقة المرتكزة على المشروعية والطاغية إلى حد الآن على العمل الرقابي والرقابة اللاحقة المرتبطة بالإنجاز الفعلي للنفقات العمومية وذلك في ظل تبين عدم كفاية رقابة المشروعية المسبقة لضمان حسن التصرف في الموارد العمومية. حيث أن احترام الترتيب والإجراءات لا يضيف بالضرورة تصرفا محكما في مستوى مرحلة تنفيذ النفقات العمومية ولا يكفل لوحده ترشيد هذا الإنفاق وبلوغ الأهداف والنتائج التي رصدت من أجلها الموارد العمومية.

وحيث أن تحقيق تنمية عادلة ومتوازنة وإنجاز المشاريع العمومية بطريقة أنجع يتطلب مراجعة لمناهج وطرق تدخّل الهياكل الرقابية ومراجعة أطرها القانونية باتجاه المساهمة الفعالة لتحقيق أداء أفضل للهياكل العمومية.

وحيث أنّ تحقيق الأهداف القطاعية للسياسات العمومية يتطلب تمكين المتصرفين العموميين من المرونة الكافية للتصرف في وسائل العمل الضرورية، فقد بات لزاما إعادة النظر في المنظومة الرقابية ككل وذلك بإرساء نظام جديد يقوم على الرقابة القبلية طبقا لخارطة مخاطر والرقابة البعدية في إطار أعمال التفقد والتدقيق والتقييم باعتبار أن هذه الأخيرة ضمانة هامة للتأكد من حسن توظيف الموارد المتاحة والمحافظة على الممتلكات العامة.

وحيث يجب أن يوائم هيكل مراقبة المصاريف العمومية -وهو الذي راكم خبرة لا يستهان بها في مجال رقابة القرب على التصرف في المال العام - متطلبات التصرف المالي الحديث من حيث توفير المرونة في التصرف لفائدة المتصرفين والسرعة في إنجاز أهداف السياسات العمومية المدرجة بقانون المالية فقد أكدّ المشرع من خلال استصدار الأمر عدد 612 لسنة 2019 المتعلق بضبط النظام الخاص بأعوان سلك مراقبة المصاريف العمومية على ضرورة المراوحة بين الرقابة المسبقة واللاحقة طبقا لخارطة مخاطر وبما يتلاءم مع المعايير الدولية للرقابة والتدقيق وعلى ضرورة الإبقاء على الرقابة المسبقة في الوقت الراهن كخط أول لمكافحة الفساد وكرؤية ضرورية للرقابة الإدارية بما يساعد على تفادي الاخلالات والتقليص من المخاطر وترشيد النفقات العمومية إنطلاقا من قاعدة "الوقاية خير من العلاج" باعتبار ان ندرة الموارد الناتجة بالخصوص عن التغيرات المناخية والصراعات العالمية والإقليمية إضافة إلى الارتفاع المتواصل لأسعار المواد البترولية والمواد الأولية تمثل عواملا تفرض على الدولة حسن توظيف الموارد عبر الإنفاق بطريقة مثلى لتحسين القدرة على الأداء بما يخدم مصالح المجموعة الوطنية.

وتأسيساً على ذلك تم اعتماد التدرّج في مسار تخفيف الرقابة المسبقة بغاية التحكم في المخاطر وإضفاء مزيد من النجاعة على حسن التصرف في المال العام بناء على قاعدتي المسؤولية والمساءلة في تنفيذ ميزانية البرامج المعهودة لهياكل التصرف. كما سعى جهاز مراقبة المصاريف العمومية مع باقي الأطراف المتدخلة، ووعياً منه بهذه التحديات إلى تطوير الإطار القانوني والترتيبي لمنظومة الرقابة ككل وخاصة مراقبة المصاريف العمومية تجسماً لاستراتيجية برنامج الرقابة برئاسة الحكومة المبنية على أهداف ومؤشرات للارتقاء بالعمل الرقابي يهدف إضفاء مزيد من النجاعة على أعمال التصرف.

ويندرج التقرير السنوي لسنة 2023 في إطار تجسيم الهيئة المتواصل لهذه الاستراتيجية التي تعتمد على الشفافية والموائمة مع المعايير الدولية للرقابة والتدقيق حيث يبرز المجهودات التي بذلها مراقبو المصاريف العمومية في مرحلة عقد النفقات والتي جنّبت الإدارة الوقوع في أخطاء جسيمة وإهدار للمال العام في مرحلة التنفيذ وما بعد التنفيذ عبر أعمال التدقيق والتقييم لبعض مسارات الإنفاق العمومي وعليه يتناول التقرير في جزئه الأوّل المتعلق بنشاط الهيئة بيانات عن نشاط مختلف هياكل الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية المركزية والجهوية وإحصائيات تتعلق بتنفيذ ميزانية الدولة والجماعات العمومية المحلية والمؤسسات العمومية خلال سنة 2023. كما تم تخصيص محور لليقظة القانونية وذلك في إطار المهام التأطيرية للهيئة وتكريساً للدور الوقائي لمراقبة المصاريف العمومية. بالإضافة إلى متابعة مآلات ما ورد من توصيات بالتقارير الرقابية السابقة.

أما الجزء الثاني من التقرير والمخصص للأعمال الرقابية فإنه يشتمل على 07 محاور كالآتي:

- المحور الأوّل: يتعلّق بمخرجات العمل الرقابي التقليدي حيث يستعرض أهم الاخلالات التي تم التفتّن لها من قبل مراقبي المصاريف العمومية.
- المحور الثاني: مخرجات المهمّات الرقابية على الإنفاق العمومي: يبرز هذا المحور نتائج الرقابة الميدانية التي تم تنفيذها من قبل فرق رقابية مختصة بناء على أذون بمأورية صادرة عن رئيسة الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية.

وفي إطار المشمولات الجديدة لجهاز مراقبة المصاريف العمومية التي أقرها الأمر عدد 612 لسنة 2019 المتمثلة في تقييم الإنفاق العمومي، تم تناول المحاور الخصوصية التالية:

- المحور الثالث: تقييم التصرف في الاعتمادات المخصصة للتنمية الجهوية للفترة 2019-2023.
- المحور الرابع: تقييم التصرف في أسطول السيارات الإدارية بوزارة الصحة.
- المحور الخامس: تقييم برنامج الجودة بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي.
- المحور السادس: التصرف في النفقات بولاية صفاقس.
- المحور السابع: تقييم برنامج إحداث المؤسسات الصغرى عن طريق إبرام صفقات إطارية في إطار البرنامج الوطني لتحفيز أصحاب الشهادات العليا وبرنامج جيل جديد من الباعثين (2016-2023)

ختاماً يجدر التأكيد على أنّ الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العموميّة ومن منطلق حرصها على خدمة مصلحة بلادنا ستكرس كل جهودها للمساهمة في إنجاح المنوال التنموي المستدام الذي تضعه الدولة طبقاً لمتطلبات المبادئ الحديثة للإنفاق العمومي وسيستجبه التركيز أكثر فأكثر على الرقابة البعدية المرتبطة بالمخاطر الميزانية والتدقيق باعتباره ضماناً هاماً للتأكد من حسن توظيف الموارد المتاحة والمحافظة على الممتلكات العامة إلى جانب التخفيض قدر الإمكان من الرقابة القبليّة التي تمارسها منذ أحد عشرة عقداً من الزمن بالإضافة إلى تدعيم المشمولات التقييميّة لمسارات الإنفاق العمومي كآلية من آليات الرفع من الأداء.

قال تعالى: «من عمل صالحاً من ذكر أو أنثى وهو مؤمن فلنحيينه حياة طيبة ولنجزينهم أجرهم بأحسن ما كانوا يعملون». النحل (97)، صدق الله العظيم.

رئيسة الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية

كوثر ناجي

# شكر

بمناسبة إصدار التقرير السنوي للهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية لسنة 2023 فإني أعتنم هذه الفرصة لأقدم جزيل الشكر لفريق إعداد وصياغته من خلال انتقاء المحاور ودراستها ومراجعتها والمصادقة عليها.

كما أشكر كل الأعوان والإطارات بمختلف مكاتب مراقبة المصاريف العمومية المركزية والجهوية لما بذلوه من جهد لجمع الاحصائيات والمعطيات الضرورية التي لا تشملها المنظومة الوطنية "أدب".

وفي الختام لا يفوتني أن أنوه بالجهود اليومية والمتواصلة لمختلف الأعوان والإطارات لتفانيهم في أداء الرسالة المناطة بعهدتهم.

وفق الله الجميع

كوثر ناجي

رئيسة الهيئة العامة لمراقبة  
المصاريف العمومية



## فريق قيادة إعداد التقرير

الاسم واللقب	الرتبة	الصفة
عادل غزّي	مر اقب عام للمصاريف العمومية	رئيس فريق القيادة
مكرم بن حسين	مر اقب عام للمصاريف العمومية	مساعد رئيس الفريق
بلقاسم السماعيل	مر اقب عام للمصاريف العمومية	مكلف بتنسيق ومتابعة وقراءة الجزء الأول من التقرير
عبد المنعم الهبيل	مر اقب عام للمصاريف العمومية	مكلف بتنسيق ومتابعة وقراءة الجزء الثاني من التقرير
<b>الاسناد الفني</b>		
سهير البشيني	مر اقب المصاريف العمومية	مكلفة بمعالجة المعطيات والاحصائيات

## فريق تحرير المحاور

ع/ر	عنوان المحور	المر اقبون المشرفون على إعداد المحاور
<b>الجزء الأول: المحاور القارة</b>		
01	إحصائيات نشاط الهيئة	السيد عمار لسود
02	إحصائيات تنفيذ الميزانيات العمومية	السيدان: توفيق العبيدي ولطفي مسعود
03	إحصائيات الصفقات العمومية	السيد عادل غزي
04	اليقظة القانونية	السيد عبد اللطيف الولاني
05	متابعة توصيات التقارير السابقة	السيدة إيمان قنون
<b>الجزء الثاني: المواضيع الخصوصية</b>		
06	متابعة وتقييم الإخلالات	السيد وهي الحي
07	مخرجات مهمات الرقابة والتقييم والتدقيق	السيد محمد علي حرش
08	تقييم صرف اعتمادات التنمية الجهوية	السيد شهاب العبيدي
09	تقييم برنامج الجودة بوزارة التعليم العالي	السيد صالح الجويني
10	التصرف في النفقات في ولاية صفاقس	السيد وحيد حمودة
11	تقييم التصرف في أسطول السيارات بوزارة الصحة	السيد مراد النصيري
12	تقييم برنامج إحداث المؤسسات الصغرى عن طريق إبرام صفقات إطارية في إطار البرنامج الوطني لتحفيز أصحاب الشهادات العليا وبرنامج جيل جديد من الباعثين (2016-2023)	السيد المنجي السعيدي

## المقدمة

طبقا لمقتضيات الفصل 19 من الامر 2878 لسنة 2012 المتعلق بمراقبة المصاريف العمومية اعدت الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية هذا التقرير السنوي لنشاطها في سنة 2023. وقد عملت الهيئة في السنة المذكورة على مواصلة تطوير اداءها وطبيعة مهامها من خلال تعزيز نشاط الرقابة اللاحقة والتدقيق بالإضافة لمواصلة اعمال الرقابة المسبقة المتمثلة في اسناد التأشيرة والمشاركة في عديد اللجان وتقديم الآراء والاستشارات وتوفير التكوين في إطار اتفاقيات مع هياكل التصرف. وقد تمكنت الهيئة بمختلف اطاراتها واعوانها من تأمين اسناد 525 ألف تأشيرة على النفقات المقترحة بالإضافة لدراسة حوالي 12 ألف ملف صفقة وشاركت في حوالي 3500 جلسة منها 1925 جلسة للجان مراقبة الصفقات العمومية.

وتسعى الهيئة من خلال هذا التقرير الى:

- 1- توفير المعطيات الكافية لأصحاب القرار ومختلف المتصرفين المعنيين لتقييم تصرفهم ومقارنته مع الهياكل المماثلة لهم.
- 2- تعريف مستخدمي التقرير ببعض المجالات التي تعرف حجما هاما من النفقات وذلك بتقديم الإطار الترتيبي للمجال وأساليب التصرف فيه واهم الاخلالات والاشكاليات المسجلة بالإضافة لجملة من المقترحات لتحسينه.
- 3- تبيين الأعمال الرقابية المنجزة وتعميم نتائجها بما يفيد الهياكل الرقابية وهياكل التصرف،
- 4- المساهمة في تحسين أساليب التصرف والحد من المخاطر المصاحبة لأنشطة التصرف،
- 5- التحسيس بإشكاليات ونقائص التصرف في بعض المجالات

# المحور الأول

## إحصائيات نشاط الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية

### خلال سنة 2023

يتعلق هذا المحور باستعراض نشاط الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية وأهم أعمالها خلال سنة 2023 ويتضمّن:

- 1- الإحصائيات المتعلقة بإسناد التأشيرة،
- 2- إحصائيات مشاركة مراقبي المصاريف في لجان مراقبة الصفقات العمومية،
- 3- إحصائيات مشاركة مراقبي المصاريف في لجان أخرى غير لجان مراقبة الصفقات.
- 4- إحصائيات أنشطة وأعمال أخرى لمراقبي المصاريف
- 5- نشاط رئاسة الهيئة العامة لمراقبة المصاريف ومجلسها وهيكلها

#### أ. إحصائيات إسناد التأشيرة

##### 1-1- الميزانيات الخاضعة لمراقبة المصاريف العمومية:

بلغ عدد الميزانيات الخاضعة لمراقبة المصاريف العمومية خلال سنة 2023 ما قدره 3254 ميزانية عمومية تتوزع

كما يلي:

المجموع العام للميزانيات	عدد الميزانيات بالمكاتب الجهوية	عدد الميزانيات بالمكاتب المركزية	الهيكل / عدد الميزانيات الخاضعة لمراقبي المصاريف
28	0	28	المهام*
242	242	0	ميزانيات مفوضة (لدى إدارات جهوية ومؤسسات)
24	24	0	المجالس الجهوية
350	350	0	البلديات
1137	977	160	المؤسسات العمومية المستعملة لمنظومة أدب
1473	1327	146	المؤسسات العمومية المتصرفة يدويا
<b>3254</b>	<b>2920</b>	<b>334</b>	<b>المجموع</b>

\* يقصد بالمهام: رئاسة الجمهورية ورئاسة الحكومة والوزارات والمهام الخاصة. وحسب قانون المالية لسنة 2023 فقد بلغ عدد المهام 34 مهمة منها 06 مهمات لا تخضع لمراقبة المصاريف العمومية وهي مجلس نواب الشعب والهيئة العليا المستقلة للانتخابات ونفقات التمويل والنفقات الطارئة والغير موزعة والمجلس الوطني للجهات والأقاليم والمحكمة الدستورية (بالنسبة للهيكلين الأخيرين تم ادراجهما بقانون المالية دون رصد الاعتمادات).

بلغ عدد المؤسسات العمومية الملحقة ميزانياتها ترتيبيا بميزانية الدولة طبقا لقانون المالية لسنة 2023 ما قدره 2610 مؤسسة مقابل 2607 مؤسسة خلال سنة 2022. ويلاحظ أن مهمة التربية تستأثر بالنصيب الأكبر من العدد الجملي للمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية بـ 1595 مؤسسة تليها مهمة التعليم العالي والبحث العلمي بـ 336 مؤسسة منها 332 مؤسسة تعليم عالي و 4 مؤسسات بحث علمي ثم مهمة الصحة بـ 216 مؤسسة.

#### 2-1 - إحصائيات نشاط إسناد التأشيرة:

أسندت مكاتب مراقبة المصاريف العمومية بعنوان سنة 2023 حوالي 461 ألف تأشيرة على اقتراحات التعهد بالنفقات منها حوالي 69 ألف تأشيرة في إطار التصرف اليدوي للميزانيات. وتوزعت التأشيريات على اقتراحات التعهد حسب الهياكل وحسب أقسام الميزانيات كما يلي:

توزيع التأشيريات الآلية واليدوية					الهيكل العمومي
النسبة	العدد الجملي	القسم الخامس	نفقات الاستثمار	قسم 1 و 2 و 3	
31%	143 336	18	20 784	122 534	الوزارات (مركزي ومفوض)
36%	165 876	-	25 138	140 738	المؤسسات العمومية (التأشيريات على منظومة أدب)
3%	14 125	-	8 571	5 554	المجالس الجهوية
15%	69 486	-	5 945	63 541	البلديات
85%	392 823	18	60 438	332 367	جملة التأشيريات الآلية
15%	68 611	-	-	68 611	التأشيريات على تعهدات يدوية
100%	461 434	18	60 438	400 978	مجموع التأشيريات الآلية واليدوية

المصدر: منظومة "أدب" بالنسبة للتأشيريات الآلية ومعطيات مكاتب مراقبة المصاريف العمومية بالنسبة للتأشيريات اليدوية.  
ملاحظة:  
- لم يتم احتساب التعهدات المدرجة في إطار الرقابة المعدلة باعتبارها لا تخضع للتأشيرة المسبقة لمراقب المصاريف  
- لم يتم احتساب التعهدات المدرجة في إطار الاعتمادات المحالة باعتبارها لا تخضع لتأشيرة مراقب المصاريف

إضافة إلى التأشيريات على اقتراحات التعهد المدرجة بالجدول أعلاه، يؤشّر مراقبو المصاريف العمومية على البطاقات البيانية وبطاقات تجميد الاعتمادات الخاصة بالصفقات العمومية وكذلك التسبيقات لفائدة وكالات الدفوعات وختم وكالات الدفوعات كما يتولون التأشير على بطاقات تجميد الاعتمادات بعنوان المهمات بالخارج وبطاقات تسويتها إلى جانب تأشيريات أخرى.

وقد بلغ العدد الجملي لهذه التأشيريات خلال سنة 2023 حوالي 64179 تأشيرة موزعة كما يلي:

- ✓ 49229 تأشيرة على البطاقات البيانية وبطاقات تجميد الاعتماد وبطاقات الملاحق وبطاقات ملاحق الأختام النهائية للصفقات العمومية.
- ✓ 10093 تأشيرة على بطاقات تجميد اعتمادات المهمات بالخارج وبطاقات تسوية المهمات بالخارج
- ✓ 4071 تأشيرة على تقرير معلل لإسناد سيارات مصلحة لأغراض شخصية بصفة ثانوية
- ✓ 261 تأشيرة على تراخيص كراء محلات ومقرات إدارية.

✓ 102 تأشيرة على تراخيص تركيز خطوط هاتفية.

✓ 423 تأشيرة على قرارات وكالات دفعات.

وبالتالي يكون العدد الإجمالي لمختلف التأشيرات المسندة حوالي 525726 تأشيرة.

1-2-1 إحصائيات توزيع إسناد التأشيرات على التعهد بالنفقات:

1- توزيع عدد التأشيرات على النفقات حسب الهياكل العمومية وتطورها:

شهدت سنة التصرف 2023 ارتفاع عدد الهياكل التي تعتمد منظومة "أدب" مما أفضى إلى ارتفاع عدد التأشيرات المدرجة بالمنظومة وانخفاض عدد التأشيرات المسندة في إطار التعهد اليدوي بالنفقات.

ويبرز الجدول التالي توزيع وتطور عدد التأشيرات المسندة من مراقبي المصاريف العمومية.

#### تطور عدد التأشيرات المسندة خلال الفترة 2023-2017

عدد التأشيرات المسندة خلال الفترة 2023 - 2017					الهيكل العمومي / السنة
2023	2022	2021	2020	2019	
143336	134770	167569	176069	156280	الوزارات (مركزي ومفوض)
165876	166641	142050	130637	141502	المؤسسات العمومية (التأشيرات على منظومة أدب)
14125	14028	14342	14326	16819	المجالس الجهوية
69486	70511	68401	66499	72566	البلديات
<b>392 823</b>	<b>385 950</b>	<b>392 362</b>	<b>387 531</b>	<b>387 167</b>	جملة التأشيرات الآلية
68611	82 283	85 489	67 969	88 078	التأشيرات على تعهدات يدوية
<b>461 434</b>	<b>468 233</b>	<b>477 851</b>	<b>455 500</b>	<b>475 245</b>	الجملة العامة للتأشيرات الآلية واليدوية



2- توزيع عدد التأشيريات الآلية حسب أقسام الميزانية وصيغ التعهد:

1-2- توزيع عدد التأشيريات المسندة للمهمات (الوزارات) حسب صيغ التعهد و أقسام الميزانية

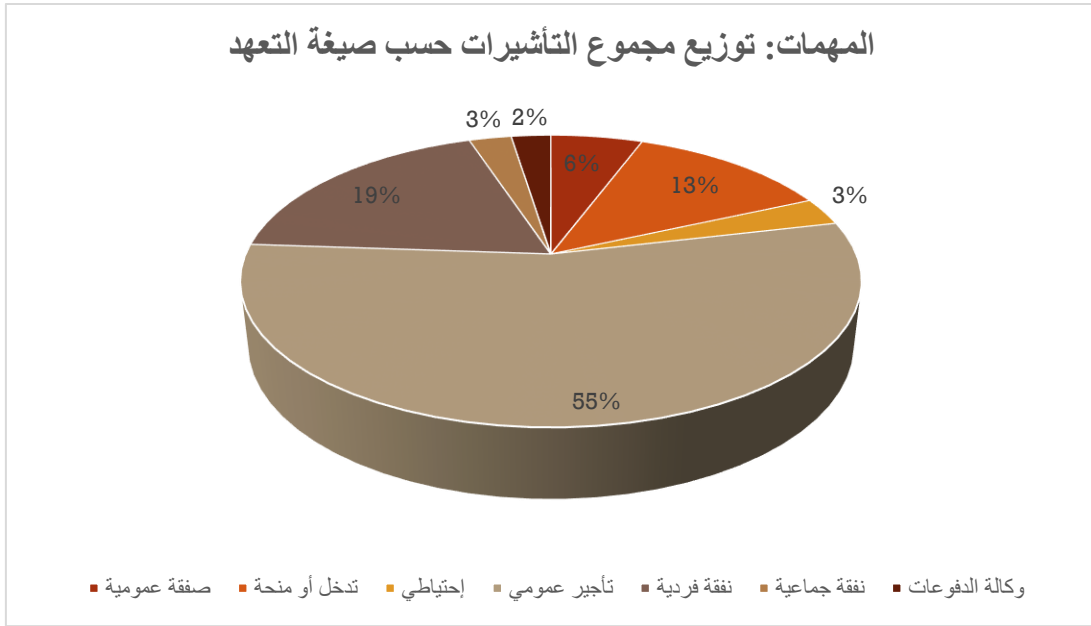
النسبة	عدد التأشيريات				نوع التعهد بالنفقة	نوع التعهد بالنفقة
	المجموع	القسم 5	القسم 4	الأقسام 1 و 2 و 3		
6%	8175	0	3357	4818	صفقة عمومية	إجمالي
13%	18048	18	8176	9854	تدخل أو منحة	
3%	4375	0	64	4311	احتياطي	احتياطي
55%	78493	0	0	78493	تأجير عمومي	تأجير عمومي
19%	26951		7892	19059	نفقة فردية	عادي
3%	3765	0	1201	2564	نفقة جماعية	
2%	3529		94	3435	وكالة الدفوعات	
<b>100%</b>	<b>143336</b>	<b>18</b>	<b>20784</b>	<b>122534</b>		<b>الجملة</b>

المصدر: منظومة " أدب مركزي "

يلاحظ ان الأقسام 01 و 02 و 03 تستأثر بنسبة 85 % من جملة عدد التأشيريات الآلية المنجزة.

وتبرز الإحصائيات استئثار صيغة التعهد بالنفقة في إطار التأجير العمومي بنسبة 55% من العدد الجملي للتأشيريات المنجزة تليها صيغة التعهد العادي بنسبة 24%.

### المهام: توزيع مجموع التأشيرات حسب صيغة التعهد



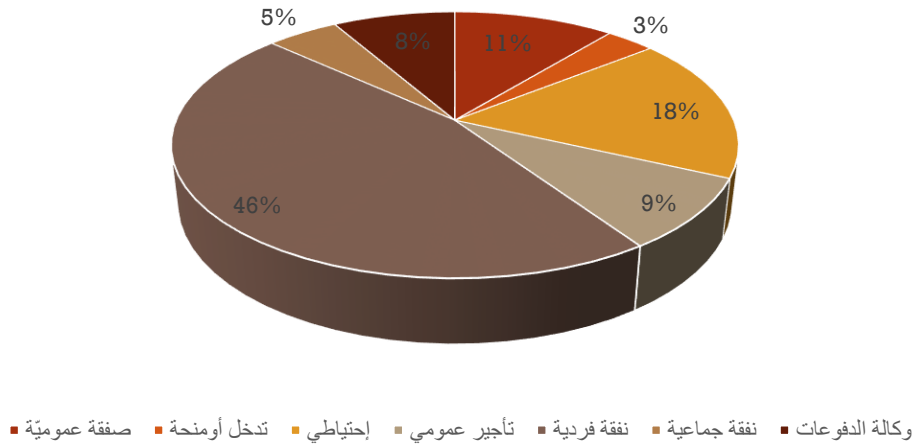
### 2-2- توزيع عدد التأشيرات المسندة للمؤسسات العمومية المدرجة بمنظومة "أب" حسب صيغ التعهد و أقسام

الميزانية

النسبة	عدد التأشيرات			مجال ونوع لنفقة	نوع التعهد بالنفقة
	الجملة	نفقات الاستثمار	قسم 1 و 2 و 3		
11%	18 127	3 956	14 171	صفقة عمومية	إجمالي
3%	5 564	260	5 304	تدخل أو منحة	
18%	29 163	1 537	27 626	احتياطي	احتياطي
9%	14 329	-	14 329	تأجير عمومي	تأجير عمومي
46%	76 720	16 351	60 369	نفقة فردية	عادي
5%	8 127	2 881	5 246	نفقة جماعية	
8%	13 824	153	13 671	وكالة الدفعات	
0%	22	-	22	أخرى (*)	أخرى
100%	165 876	25 138	140 738	الجملة	

(\*) تعهد بنفقة في إطار المصاريف العارضة

المؤسسات العمومية: توزيع مجموع التأشيرات حسب صيغة التعهد  
لسنة 2023



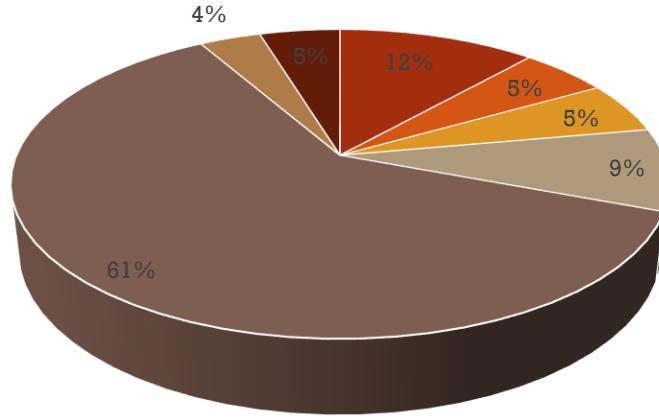
3-2- توزيع عدد التأشيرات المسندة للمجالس الجهوية- حسب صيغ التعهد و أقسام الميزانية

النسبة	عدد التأشيرات			إطار التعهد بالنفقة	صيغة التعهد
	الجملة	نفقات الاستثمار	قسم 1 و 2 و 3		
12%	1 638	1 389	249	صفقة عمومية	إجمالي
5%	730	16	714	تدخل أو منحة	
5%	762	45	717	احتياطي	احتياطي
9%	1 212	-	1 212	تأجير عمومي	تأجير عمومي
61%	8 606	6 757	1 849	نفقة فردية	عادي
4%	508	360	148	نفقة جماعية	
5%	666	4	662	وكالة الدفعات	
0%	3	-	3	أخرى (*)	أخرى
100%	14 125	8 571	5 554	الجملة	

(\*) تعهد بنفقة في إطار المصاريف العارضة



المجالس الجهوية: توزيع مجموع التأشيريات حسب صيغة التعهد لسنة 2023



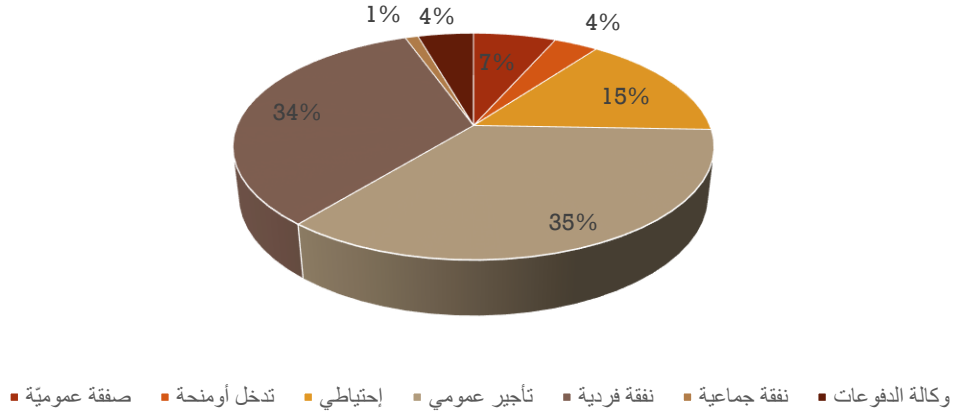
■ وكالة الدفعات ■ نفقة جماعية ■ نفقة فردية ■ تأجير عمومي ■ احتياطي ■ تدخل أو منحة ■ صفقة عمومية

4-2- توزيع عدد التأشيريات المسندة للبلديات حسب صيغ التعهد وأقسام الميزانية

النسبة	عدد التأشيريات			إطار التعهد بالنفقة	صيغة التعهد
	الجملة	نفقات الاستثمار	قسم 1 و 2 و 3		
7%	4 602	1 108	3 494	صفقة عمومية	إجمالي
4%	2 461	7	2 454	تدخل أو منحة	
15%	10 702	26	10 676	احتياطي	احتياطي
35%	24 582	-	24 582	تأجير عمومي	تأجير عمومي
34%	23 310	4 658	18 652	نفقة فردية	عادي
1%	723	146	577	نفقة جماعية	
4%	3 100	-	3 100	وكالة الدفعات	
0%	6	-	6	أخرى (*)	أخرى
100%	69 486	5 945	63 541	الجملة	

(\*) تعهد بنفقة في إطار المصاريف العارضة

### البلديات: توزيع مجموع التأشيرات حسب صيغة التعهد لسنة 2023



### 2-2-1- إحصائيات التأشير على مقررات إسناد السيارات:

تم خلال سنة 2023 التأشير على 4071 مقرر إسناد سيارة مصلحة لأغراض شخصية بصفة ثانوية تتوزع كما يلي:

العدد الجملي للمقررات المؤشر عليها	في المستوى الجهوي	في المستوى المركزي	
4071	2628	1443	عدد مقررات الترخيص في استعمال سيارات المصلحة لأغراض شخصية المؤشر عليها سنة 2023
100%	65%	35%	النسبة
للاطلاع على توزيع سيارات المصلحة المسندة لأغراض شخصية بصفة ثانوية يمكن مراجعة الملحقين عدد 1 و 2 المرفقين بهذا المحور			

### 3-2-1- إحصائيات التأشير على تراخيص كراء المحلات الادارية:

تمّ خلال سنة 2023 التأشير على 261 ترخيص كراء توزعت كما يلي:

العدد الجملي للتأشيريات	على المستوى الجهوي	على المستوى المركزي	المكاتب
261	255	06	عدد التأشيريات لإبرام عقود الكراء
100%	97.7%	2.3%	النسبة
المصدر: الإحصائيات الصادرة عن المكاتب الجهوية والمركزية ملاحظة: للاطلاع على تفاصيل الكراءات يمكن مراجعة الملحق عدد 03 و 04.			

#### 4-2-1 إحصائيات التأشير على تراخيص تركيز الخطوط الهاتفية خلال سنة 2023

أسندت مكاتب مراقبة المصاريف العمومية سنة 2023 عدد 102 ترخيصا لتركيز خطوط هاتفية 47% منها بالمكاتب المركزية مقابل 53% في المستوى الجهوي.

#### 5-2-1 إحصائيات التأشير على بطاقات تجميد الاعتمادات بعنوان مهمات بالخارج وتسوية المهمات بالخارج:

تم خلال سنة 2023 اسناد 10206 تأشير على بطاقات تجميد الاعتمادات للمهمات بالخارج أو تسويتها من قبل مختلف مكاتب مراقبة المصاريف العمومية مقابل 7817 سنة 2022، وتتوزع التأشيريات كما يلي:

الجملة	المكاتب الجهوية	المكاتب المركزية	
7302	1066	6 236	عدد التأشيريات على بطاقات تجميد اعتمادات المهمات
2904	279	2 625	عدد التأشيريات على بطاقات تسوية المهمات المنجزة
10206	1326	8 861	الجملة

ملاحظة: لمزيد التفاصيل يمكن مراجعة الملحقين عدد 05 و06

#### 6-2-1 إحصائيات التأشيريات المتعلقة بوكالات الدفعات:

تم خلال سنة 2023 التأشير على عدد 423 قرار يتعلق بوكالات الدفعات منها 358 قرار اسناد تسبقه و65 قرار ختم وكالة دفعات وذلك على المستويين المركزي والجهوي (انظر الملحق عدد 07 والملحق عدد 08)

#### 2- إحصائيات مشاركة مراقبي المصاريف في مراقبة الصفقات العمومية:

شارك مراقبو المصاريف العمومية خلال سنة 2023 في 1890 جلسة للجان مراقبة الصفقات العمومية مقابل 2084 جلسة خلال سنة 2022 في حين بلغ عدد الملفات المدروسة في إطار لجان الصفقات سنة 2023 عدد 9476 ملف مقابل 10033 ملف سنة 2022 ويتوزع عدد الجلسات والملفات المدروسة كما يلي:

العدد الجملي	بالمكاتب الجهوية	بالمكاتب المركزية	
1890	1408	482	عدد الجلسات مختلف لجان مراقبة الصفقات
9476	6802	2674	عدد الملفات المدروسة في إطار لجان الصفقات

## 1-2- إحصائيات المشاركة في جلسات لجان مراقبة الصفقات

توزع حضور لجان مراقبة الصفقات كما يلي:

على المستوى المركزي:

عدد جلسات لجان مراقبة الصفقات التي حضرها مراقبو المصاريف على المستوى المركزي				
العدد الجملي للجلسات	لجان اخرى	اللجان الخاصة	اللجان الوزارية	اللجان المختصة بالهيئة العليا للطلب العمومي
482	4	63	355	60

على المستوى الجهوي:

عدد جلسات لجان مراقبة الصفقات العمومية التي حضرها مراقبو المصاريف على المستوى الجهوي							
الجملة	الداخلية بالجامعات ولجان أخرى	المندوبيات الجهوية للتربية	المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية	البلدية	الجهوية	الوزارية	اللجان المختصة بالهيئة العليا
1408	34	247	225	115	779	4	4

يلاحظ أن اللجان الجهوية للصفقات تستأثر بالنصيب الأكبر من الجلسات (حوالي 55% من الجلسات) تليها لجان المندوبيات الجهوية للتربية بـ 18% من الجلسات.

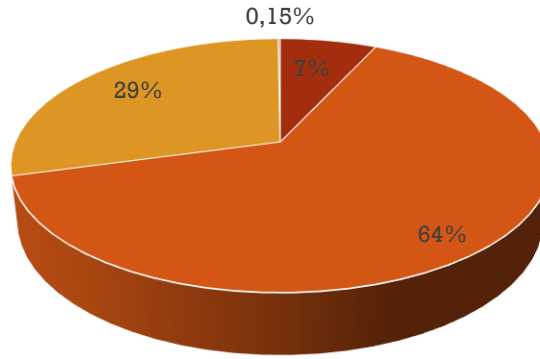
## 2-2- إحصائيات عدد الملفات التي عالجها مراقبو المصاريف العمومية في إطار لجان مراقبة الصفقات

العمومية:

أ- توزيع عدد الملفات حسب اللجان على المستوى المركزي:

العدد الجملي للملفات	لجان الجامعات ولجان اخرى	اللجان الخاصة	اللجان الوزارية	اللجان العليا للصفقات	لجان الصفقات
2674	4	778	1707	185	عدد الملفات
100%	0.15%	29%	64%	7%	النسبة

عدد الملفات المعروضة في اطار لجان الصفقات سنة 2023



■ اللجان العليا للصفقات ■ اللجان الوزارية ■ اللجان الخاصة ■ لجان الجامعات ولجان اخرى

ب/ توزيع العدد الجملي للملفات حسب طبيعة الملف:

لجان الجامعات	اللجان الخاصة	اللجان الوزارية	اللجان العليا	اللجان / طبيعة الملفات
4	778	72	0	ملفات الاعلام بالمخططات التقديرية
		925	84	ملفات تقارير تقييم العروض
		223	57	ملاحق الصفقات
		132	2	ملفات ابرام صفقات بالتفاوض المباشر
		4	0	الاعلام بفسخ الصفقات
		329	41	ملفات الختم النهائي
		1	1	ملفات التظلم والظعون
		21	0	ملفات ومذكرات اخرى
4	778	1707	185	اجمالي الملفات
2674				المجموع العام

ج / توزيع عدد الملفات حسب اللجان على المستوى الجهوي:

العدد الجملي ملفات الصفقات	لجان الجامعات	اللجان البلدية	اللجنة الداخلية للمندوبية الجهوية للتربية	اللجنة الداخلية للمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية	اللجان الجهوية مراقبة الصفقات	اللجان الوزارية مراقبة الصفقات	اللجان العليا مراقبة الصفقات
6802	34	246	1016	654	4812	11	29

د/ توزيع العدد الجملي للملفات حسب طبيعة الملف:

المجموع	عدد الملفات المعروضة على							اللجان
	اللجان الداخلية			اللجان البلدية	اللجان الجهوية	اللجان الوزارية	اللجان العليا	
	الجامعة	المندوبية الجهوية للتربية	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية					
339	3	40	45	17	207	1	26	ملفات الاعلام بالمخططات التقديرية
3338	16	453	264	109	2484	9	3	ملفات تقارير تقييم العروض
688	0	90	44	33	520	1	0	ملاحق الصفقات
116	0	3	7	15	91	0	0	ملفات ابرام صفقات بالتفاوض المباشر
186	0	25	26	7	128	0	0	الاعلام بفسخ الصفقات
1627	15	352	239	56	965	0	0	ملفات الختم النهائي
41	0	2	3	0	36	0	0	ملفات التظلم والطعون
467	0	51	26	9	381	0	0	ملفات ومذكرات اخرى
6802	34	1016	654	246	4812	11	29	اجمالي الملفات

3- إحصائيات مشاركة مراقبي المصاريف العمومية خلال سنة 2023 في لجان أخرى غير لجان مراقبة الصفقات

- في إطار تطبيق بعض النصوص الترتيبية الخاصة، يشارك مراقبو المصاريف في عدة لجان أخرى نذكر منها:
- اللجان الفنية لإسناد التمويل العمومي
  - اللجان الطبية
  - لجان الانتدابات
  - لجان أخرى (اللجان الاستشارية، لجان التثبيت، لجان اللزمات، لجان متابعة المشاريع...)
  - جلسات حوار التصرف

بلغ عدد الجلسات التي عقدتها اللجان المذكورة ولجان أخرى والتي شارك فيها مراقبو المصاريف عدد 1576 جلسة تقريبا تركزت أساسا بالجهات حيث بلغ عددها 1183 جلسة على المستوى الجهوي و393 جلسة على المستوى المركزي وتتوزع كالاتي:

اللجان	عدد الجلسات بالمكاتب المركزية	عدد الجلسات بالمكاتب الجهوية	جملة عدد الجلسات
اللجان الفنية للتمويل العمومي	360	716	1076
اللجان الطبية	0	447	447
لجان أخرى (*)	33	20	53
<b>الجملة</b>	<b>393</b>	<b>1183</b>	<b>1576</b>

(\*) لجان أخرى (اللجان الاستشارية، لجان التثبيت، لجان اللزمات لجان متابعة المشاريع، جلسات حوار التصرف/جلسات تقييمية وتنسيقية لإرساء أنظمة الرقابة الداخلية / تجاوز بعض الإشكاليات).

#### 4- إحصائيات الأنشطة الأخرى لمراقبي المصاريف العمومية خلال سنة 2023

لا تقتصر أنشطة مراقبي المصاريف على إسناد التأشير وحضور اللجان وإنما تشمل مهام أخرى وهي بالأساس:

- 1- عضوية مجالس الإدارة بالمنشآت والمؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية.
- 2- القيام بمهام مراقب دولة غير متفرغ.
- 3- التفقد والتدقيق والتقييم
- 4- تامين التكوين لفائدة هيكل التصرف
- 5- المشاركة في الندوات والملتقيات والتريصات

وفيما يلي حوصلة لتوزيع مراقبي المصاريف على هذه الأعمال والمهام في سنة 2023:

المهام	عدد المراقبين المعنيين بالمكاتب المركزية	عدد المراقبين المعنيين بالمكاتب الجهوية	الجملة
عضوية مجالس الإدارة	19	14	33
مهام مراقب دولة غير متفرغ	09	24	33
مهام التفقد والتدقيق والتقييم	21	10	31
<b>الجملة</b>	<b>31</b>	<b>47</b>	<b>97</b>

المصدر: الاحصائيات الصادرة عن المكاتب المركزية والجهوية

كما تولى مراقبو المصاريف المشاركة في عدة أنشطة كالندوات والتريصات وفقا للتوزيع التالي:

النشاط	المكاتب المركزية	المكاتب الجهوية	الجملة
حضور ندوات وملتقيات من طرف المراقبين	35	56	91
المشاركة في دورات تكوينية	8	14	22
المشاركة في التريصات	01	1	02
<b>جملة الأنشطة</b>	<b>44</b>	<b>71</b>	<b>115</b>

المصدر: الاحصائيات الصادرة عن المكاتب المركزية والجهوية

وفي نفس السياق أتم مراقبو المصاريف جملة من أنشطة التكوين لفائدة الهياكل العمومية بطلب منها توزعت كما يلي:

الجملة	المكاتب الجهوية	المكاتب المركزية	معطيات أنشطة التكوين/ المكاتب
27	12	15	عدد المراقبين المنشطين
1617	990	627	عدد المستفيدين من التكوين
290	216	74	عدد الهياكل المستفيدة من التكوين
54	26	28	عدد أنشطة التكوين
76	34	42	جملة عدد أيام أنشطة التكوين
المصدر: الاحصائيات الصادرة عن المكاتب المركزية والجهوية			

#### 5- نشاط رئاسة الهيئة العامة لمراقبة المصاريف ومجلسها وكافة هيكلها خلال سنة 2023

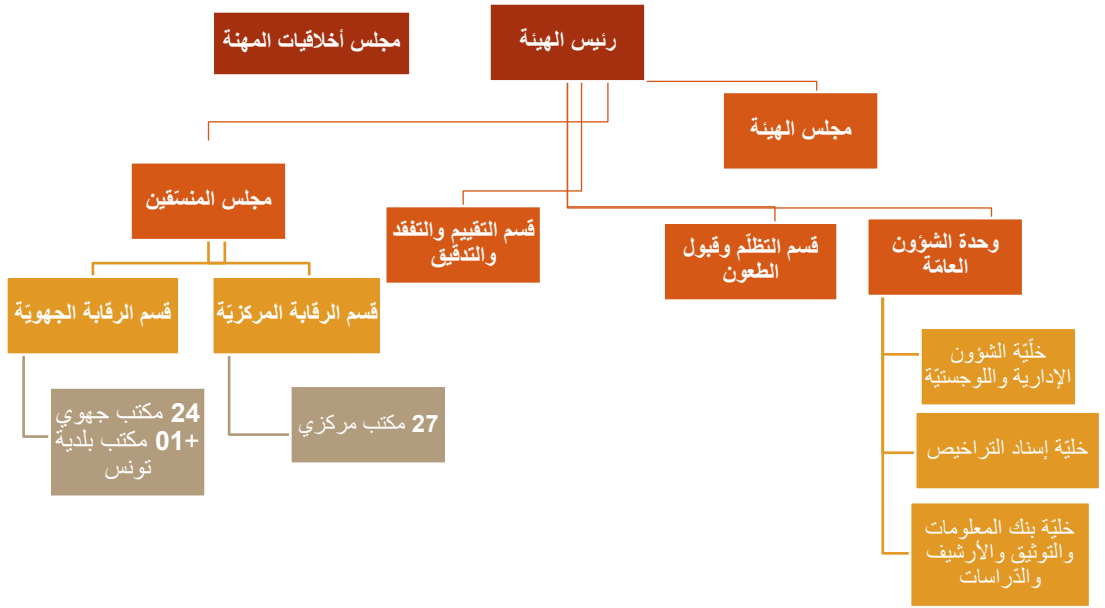
طبقا للفصلين 47 و48 و56 و57 من الأمر عدد 612 لسنة 2019 تتكون هيكله الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية

من الاقسام والوحدات التالية:

- رئيس الهيئة
- مجلس الهيئة
- مجلس أخلاقيات المهنة
- وحدة الشؤون العامة
- قسم الرقابة المركزية
- قسم الرقابة الجهوية
- مكاتب مراقبة مصاريف مركزية
- مكاتب مراقبة مصاريف جهوية
- قسم التقييم والتفقد والتدقيق
- قسم التظلم وقبول الطعون

ويبين الرسم البياني التالي التنظيم الهيكلي للهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية بمختلف الهياكل المكونة لها:





## الإطار البشري للهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية

تضم الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية 290 عوناً موزعين بين رئاسة الهيئة والمكاتب المركزية والجهوية وينتمون إلى رتب مختلفة تنتمي لسلك مراقبة المصاريف أو لبقية الاسلاك الإدارية برئاسة الحكومة كما يبينه الجدول التالي:

النسبة من المجموع العام	العدد الجملي	المكاتب الجهوية	المكاتب المركزية	الرتب
14	42	25	17	مراقب عام
11	31	10	21	مراقب رئيس
9	26	17	09	مراقب أول
13	37	31	06	مراقب
18	52	40	12	مساعد مراقب
2.4	07	06	1	ملحق مراقبة
4	12	11	1	كاتب مراقبة
1	03	3	0	مستكتب مراقبة
<b>72.4</b>	<b>210</b>	<b>143</b>	<b>67</b>	<b>جملة سلك مراقبة المصاريف العمومية</b>
7.5	22	15	7	سلك الإداري المشترك
0.68	02	2	0	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1.38	04	1	3	سلك محلي وتقني الإعلامية
0.34	01	1	0	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	06	5	1	أسلاك خصوصية أخرى
0.34	01	0	1	سلك مستشاري المصالح العمومية
15.36	44	32	12	سلك العملة
<b>27.6</b>	<b>80</b>	<b>56</b>	<b>24</b>	<b>جملة بقية الاسلاك</b>
<b>100</b>	<b>290</b>	<b>199</b>	<b>91</b>	<b>المجموع العام</b>
-	<b>149</b>	94	55	الأعوان الذين يباشرون إسناد التأشير
-	% 51	% 32	% 19	النسبة مقارنة بمجموع الأعوان

## II. أنشطة هيكل الهيئة

### 1. نشاط مجلس الهيئة

عقد مجلس الهيئة خلال سنة 2023 عدد 04 اجتماعات تناولت عدة مواضيع نذكر من بينها:

- مخرجات تقرير التقييم الذي أنجزه خبراء البنك الدولي حول المالية العمومية بتونس
- مشروع دليل إجراءات الهيئة لمراقبة النفقات العمومية ،
- المصادقة على المسارات الخاصة بقسم التقييم والتدقيق والتفقد،
- النظر في تقارير أنشطة الأقسام،
- مشروع ميثاق تدقيق خاص بالهيئة،
- مشروع تنقيح قرار رئيس الحكومة المتعلق بتحديد كيفية إجراء حركة النقل الخاصة بأعوان الهيئة
- تقييم مسار إعداد التقرير السنوي لسنة 2022
- ضبط محاور التقرير السنوي لسنة 2023
- مشروع دليل إجراءات قسم التظلم وقبول الطعون

### 2. نشاط مجلس المنسقين:

ينعقد مجلس المنسقين بدعوة من رئيس الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية للبتّ في النقاط الخلافية التي قد تنشأ بمناسبة إبداء الرأي في بعض المواضيع من طرف قسسي الرقابة المركزية والرقابة الجهوية. وقد تمّ خلال سنة 2023 عقد اجتماع وحيد لمجلس المنسقين خصّص للنظر في المسائل التالية:

- كيفية صرف المساعدات الإجتماعية للأعوان عن طريق ودادية غير الودادية الأصلية - الترخيص الإستثنائي وطلبات التّجديد؛
- حصص الوقود المسندة لفائدة الإطارات غير المكلفة بخطط وظيفية بمناسبة اسنادهم سيارات مصلحة لأغراض شخصية بصفة استثنائية؛
- التزوّد بمادتي الحليب والخبز خارج إطار صفقات التغذية بمؤسسات الخدمات الجامعية.

### 3. تنظيم الملتقى السنوي لمراقبي المصاريف العمومية لسنة 2023:

انتظم الملتقى السنوي لمراقبة المصاريف العمومية يومي 29 و30 نوفمبر 2023 بمدينة الحمامات تحت سامي إشراف السيد رئيس الحكومة تحت شعار "مراقبة المصاريف العمومية: مراوحة بين الرقابة المسبقة واللاحقة من أجل دفع التنمية الجهوية"، تم خلالها تقديم عدة مداخلات من قبل مراقبي المصاريف العمومية وممثلي وزارات التجهيز والإسكان والتربية

والفلاحة والموارد المائية و بحضور عدد هام من المتصرفين بالإضافة لمراقبي المصاريف العمومية وقد انبثق عن الملتقى عدد من التوصيات منها:

- التأكيد على الحاجة لتعزيز مسار اللامركزية بتحويل الموارد المالية والإمكانيات البشرية للجهات والمحليات في أفضل الأجل للاضطلاع بدورها في دفع التنمية وصنع القرار الخاص بمجالاتها.
- العمل على مزيد تطوير دور ومهام مراقبة المصاريف العمومية في اتجاه مزيد التخفيف من الرقابة المسبقة والتوجه نحو التدقيق والتقييم والمراقبة اللاحقة.
- تطوير منظومة الصفقات العمومية في اتجاه تخفيف الإجراءات بهدف التقليل من الأجل والضغط على كلفة انجاز المشاريع الجهوية؛
- تطوير منظومة تونيبس بمعية كل الأطراف المعنية لتكون أداة فاعلة لتصرف عصري
- مطالبة هيكل التصرف بمزيد التنسيق مع مراقبي المصاريف لمتابعة المشاريع المعطلة ومساندتها
- تسريع عمليات خلاص الطلبات العمومية لتحفيز المتعاملين الاقتصاديين على المشاركة والمحافظة على قدراتهم المالية عند تلبية هذه الطلبات. والحد من حالة العزوف عن المشاركة في الطلبات العمومية بما يعطل المشاريع التنموية

#### 4. إصدار التقرير السنوي لسنة 2022:

عملا بأحكام الفصل 19 من الامر عدد 2878 لسنة 2012 مؤرخ في 19 نوفمبر 2012 المتعلق بمراقبة المصاريف العمومية أصدرت الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية تقريرها السنوي لسنة 2022 الذي احتوى على جزئين:

- الجزء الأول يتعلق بنشاط الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية لسنة 2022 وأهم الاحصائيات العامة لتنفيذ الميزانية.
- الجزء الثاني يتعلق بمواضيع تهم أوجه مختلفة للتصرف العمومي وحوصلة لأهم الأعمال الرقابية ومخرجاتها التي قامت بها الهيئة.

وتم تسليم التقرير السنوي إلى السيد رئيس الحكومة وتم نشره بالموقع الرسمي لرئاسة الحكومة.

#### 5. إبداء الرأي حول مشاريع النصوص القانونية والترتيبية:

تولت الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية خلال سنة 2023 إبداء الرأي بخصوص عدد هام من مشاريع النصوص القانونية والترتيبية نذكر من بينها:

- مشروع قرار وزيرة التجهيز والإسكان يتعلق بضبط إجراءات ومعايير تعيين المصممين لإنجاز مشاريع البناءات المدنية
- مشروع منشور بخصوص التصرف في التجهيزات الاعلامية التي زال الانتفاع بها والمزمع التفويت فيها لفائدة الهيكل العمومية.
- مشروع قرار يتعلق بضبط الشروط والإجراءات التي يمكن للمشتري العمومي من خلالها اللجوء إلى خبراء أو مكاتب المساندة الفنية خلال مسار إعداد وإبرام وتنفيذ الصفقات.

- مشروع منشور وزير الشؤون الاجتماعية حول برنامج التمكين الاقتصادي
- مشروع منشور حول إعداد عقود تحسين الأداء للمؤسسات والمنشآت العمومية
- مشروع مرسوم يتعلق بتنقيح وإتمام مجلة المحاسبة العمومية.
- مشروع تنقيح القانون الأساسي للميزانية
- مشروع أمر يتعلق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 458 / 2015 المؤرخ في 09 جوان 2015 والمتعلق بضبط معايير وإجراءات وشروط إسناد الدولة والصناديق الاجتماعية لمنح التكفل بنفقات التأهيل والتربية المختصة والرعاية بالبيت للأشخاص ذوي الإعاقة لفائدة جمعيات رعاية المعاقين.
- مشروع الامر المتعلق بضبط التنظيم الاداري والنظام المالي وطرق تسيير وكالات المجالس الجهوية

## نشاط الأقسام والوحدات المختصة

1. قسم الرقابة المركزية على المصاريف العمومية.
2. قسم الرقابة الجهوية على المصاريف العمومية
3. قسم التقييم والتدقيق والتفقد
4. قسم التظلم وقبول الطعون.
5. مجلس اخلاقيات المهنة
6. وحدة الشؤون العامة

### قسم الرقابة المركزية على المصاريف العمومية.

يتولى قسم الرقابة المركزية:

- متابعة أعمال الرقابة على المستوى المركزي.
  - التنسيق بين مراقبي المصاريف العمومية بمختلف الوزارات.
- وفي هذا الإطار عقد القسم خلال سنة 2023 عدد 27 جلسة عمل نظر خلالها في 117 موضوع.

### قسم الرقابة الجهوية على المصاريف العمومية

يتولى قسم الرقابة الجهوية متابعة أعمال الرقابة الجهوية والتنسيق بين مراقبي المصاريف العمومية بمختلف الجهات كما يعمل على فض الإشكاليات بين مراقبي المصاريف وأمري الصرف وبقية الهياكل المتدخلة في التصرف العمومي. وقد عقد القسم خلال سنة 2023 عدد 44 جلسة عمل نظر خلالها في عدد 313 موضوع.

### قسم التفقد والتقييم والتدقيق

يتولى قسم التقييم والتدقيق والتفقد اعداد برنامج سنوي للتدقيق والتفقد بالهيئة وهو مكلف بمتابعة إنجازه وتنفيذه بعد مصادقة مجلس الهيئة عليه. ويتولى القسم عرض مآلات مهمات التقييم والتدقيق والتفقد على رئاسة الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية.

وتوزع نشاط القسم خلال سنة 2023 في هذا المجال بين مواصلة تنفيذ المهمات السابقة والانطلاق في مهمات جديدة كما يلي:

- تم إصدار 14 اذن مهمة في سنة 2023 توزعت الى 10 مهمات تفقد و3 مهمات تدقيق ومهمة (1) تقييم.
- تم استكمال 7 مهمات بصفة نهائية منها 4 صادرة في سنة 2023
- أشرف القسم على 22 مهمة رقابية منها 15 مهمة جارية صادرة قبل 2023 وعقد 14 جلسة في إطار المتابعة
- شارك في المهمات الصادرة سنة 2023 عدد 27 مراقب مصاريف وذلك دون اعتبار عدد المراقبين المشاركين في المهمات الصادرة قبل سنة 2023.

### نشاط قسم التظلم وقبول الطعون

يختص هذا القسم بالنظر في طلبات التظلم الواردة على الهيئة والبت في الطعون المقدمة من طرف المتعاملين مع الإدارة في مجال التعهد بالإنفاق العمومي والشراء خارج إطار الصفقة. ويشمل نشاط القسم النظر في العرائض المتعلقة بخلاص مستحقات المزودين أصحاب الصفقات العمومية. وعقد القسم خلال سنة 2023 ثلاثون (30) اجتماعا نظر خلالها في 67 ملفا.

### مجلس أخلاقيات المهنة لمراقبي المصاريف

طبقا لقرار رئيسة الحكومة المؤرخ في 21 مارس 2022 المتعلق بضبط مشمولات مجلس أخلاقيات المهنة لمراقبي المصاريف العمومية تولى المجلس خلال سنة 2023 :

- إعداد مدونة سلوك وأخلاقيات المهنة لمراقبي المصاريف العمومية باعتماد مسار تشاركي أفضى إلى المصادقة عليها بمقتضى قرار السيد رئيس الحكومة بتاريخ 20 أكتوبر 2023 وصدورها بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية.
- التوعية والتحسيس بأخلاقيات المهنة من خلال:
  - التعريف بمدونة السلوك وتعميمها على كافة أعوان الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية للاطلاع عليها وامضاء الالتزامات الناجمة.
  - استصدار مذكرة من رئيسة الهيئة عدد 27 بتاريخ 12 أبريل 2023 تتعلق بتحسين آليات التواصل الداخلي والخارجي لإطارات واعوان الهيئة العامة لمراقبة المصاريف.
  - تنظيم ورشة تكوينية لفائدة مراقبي المصاريف العمومية في المستويين المركزي والجهوي حول التوقي من الفساد وتضارب المصالح.
- البحث والتقصي حول شبهات المس بأخلاقيات المهنة لمراقبي المصاريف العمومية. وفي هذا الإطار تم:
  - عرض عدد 04 من الأعوان والإطارات على انظار مجلس اخلاقيات المهنة من اجل ارتكابهم أخطاء على معنى مدونة السلوك نتج عنها سحب التكليف بأسناد التأشير من مراقب المصاريف المعني ولفت نظر كتابي لكل من رئيس مكتب مراقبة المصاريف العمومية وإطار يعمل بأحد المكاتب الجهوية كما تم نقلة أحد الإطارات.
  - عرض إطار على المجلس لإخلاله بقواعد التواصل والتنبيه عليه.

## نشاط وحدة الشؤون العامة:

تولت الوحدة خلال سنة 2023:

- التصرف في الموارد البشرية من خلال:
  - متابعة المسار المهني لإطارات وأعوان الهيئة وعددهم الجملي 290
  - ترؤس اللجنة الفنية لحركة النقل السنوية
  - التنسيق مع هيئة مراقبي الدولة بخصوص وضعيات مراقبي المصاريف الذين يشغلون خطة مراقب دولة غير متفرغ
- تامين التنسيق بين رئاسة الهيئة ومكاتب مراقبة المصاريف العمومية
- المساهمة في قيادة إعداد التقرير السنوي لنشاط مراقبة المصاريف العمومية ومتابعة طباعة وتوزيعه
  
- تامين اعمال تنظيم الملتقى السنوي لمراقبي المصاريف العمومية
- تامين تنظيم ندوة رؤساء المكاتب
- متابعة النزاعات الإدارية التي تكون مراقبة المصاريف العمومية طرفا فيها
- متابعة مشاركة المراقبين في تأمين دورات تكوينية في إطار اتفاقيات أبرمت بين الهيئة وهيكل عمومية
- تامين تنظيم دورات تكوينية لفائدة المراقبين
- متابعة اسناد تراخيص التكوين لمراقبي المصاريف العمومية
- متابعة البناءات والمعدات الموضوعة على ذمة الهيئة ومكاتب مراقبة المصاريف

## ملخص

### تطور نشاط الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية في سنة 2023

ع/د	أنشطة الهيئة/ هياكل الهيئة/ المكاتب المركزية والجهوية/ نشاط مراقبي المصاريف	احصائيات سنة 2022	احصائيات سنة 2023	نسبة التطور (%)
1	عدد الميزانيات العمومية الخاضعة لمراقبة المصاريف العمومية (الدولة/الإدارات الجهوية/ المؤسسات العمومية/المجالس الجهوية/ البلديات)	3198	3254	1,75%
<b>نشاط إسناد التأشير</b>				
2	1- التأشير على البطاقات البيانية وبطاقات التجميد وبطاقات الملاحق وبطاقات الاختام النهائية للصفقات العمومية	29615	49229	66,23%
	2- التأشير على بطاقات تجميد الاعتمادات للمهمات بالخارج وبطاقات تسوية نفقات المهمات	7817	10206	30,56%
	3- التأشير على التقارير المعللة ومبررات اسناد سيارات المصلحة لأغراض شخصية بصفة ثانوية	3610	4071	12,77%
	4- التأشير على تراخيص الكراء للمحلات والمعدات	380	261	31,32-%
	5- التأشير على تركيز الخطوط الهاتفية	245	102	58,37-%
	6- التأشير على قرارات التسمية وقرارات الختم لوكالات الدفوعات	595	423	28,91-%
	مجموع التأشير من غير التعهد بالنفقات	42262	64292	52,13%
	7- التأشير على مقترحات التعهد بالنفقات			
	☑ في إطار التصرف الآلي على منظومة أدب	385950	392823	1,78%
	☑ في إطار التصرف اليدوي	82283	68611	16,62-%
☑ جملة التأشير على اقتراحات النفقات	468233	461434	1,45-%	
جملة إسناد مختلف التأشير	510495	525726	2,98%	
<b>المشاركة في أشغال اللجان</b>				
<b>المساهمة في مراقبة الصفقات</b>				
3	1- عدد المشاركات في جلسات لجان مراقبة الصفقات	2084	1925	7,63-%
	2- عدد ملفات الصفقات المدروسة في إطار هذه اللجان	11451	11472	1+%
4	عضوية لجان أخرى (اللجان المهمة لإسناد التمويل العمومي/اللجان الطبية/لجان الانتداب/لجان أخرى...)			
	1- عدد المشاركة في جلسات اللجان	3101	1576	49,18-%
<b>مهام أخرى</b>				
5	1- عدد المرشحين أعضاء مجالس الإدارة	19	33	73,68%
	2- عدد مراقبي المصاريف المكلفين بمهام مراقب دولة غير متفرغ	28	33	17,86%
	3- عدد المرشحين المكلفين بمهام التقييم والتفقد والتدقيق	104	31	70,19-%



نشاط مجلس الهيئة وهيكلها:			
0%	4	4	1- عدد اجتماعات مجلس الهيئة
50%-	1	2	2- عدد اجتماعات مجلس المنسقين
0%	1	1	3- تنظيم الملتقى السنوي للمراقبة
0%	1	1	4- إصدار التقرير السنوي
18,18%-	9	11	5- إبداء الرأي في مشاريع النصوص القانونية والترتيبية

6

# ملاحق المحور الأول

ملحق عدد 01: توزيع مقررات إسناد السيارات بالمكاتب المركزية حسب المهمات

العدد الجملي	عدد مقررات إسناد سيارات المصلحة للاستعمال الشخصي المؤشر عليها			مكتب	العدد الرتي
	المؤسسات العمومية	الادارات الجهوية	الوزارة		
21	6	0	15	رئاسة الجمهورية	1
37	8	0	29	رئاسة الحكومة	2
227	26	0	201	مهمة الداخلية	3
139	4	22	113	مهمة البيئة	4
117	0	96	21	مهمة العدل	5
4	0	0	4	مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج	6
0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني	7
16	1	5	10	مهمة الشؤون الدينية	8
07	0	0	7	مهمة الاقتصاد التخطيط	9
46	0	20	26	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	10
254	49	0	205	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	11
21	0	0	21	مهمة الصناعة والمناجم والطاقة	12
40	1	14	25	مهمة التجارة وتنمية الصادرات	13
20	0	0	20	مهمة تكنولوجيات الاتصال	14
5	1	0	4	مهمة السياحة	15
73	3	0	70	مهمة التجهيز والاسكان	16
20	0	5	15	مهمة النقل	17
55	10	0	45	مهمة الشؤون الثقافية	18
82	32	41	9	مهمة الشباب والرياضة	19
20	1	0	19	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	20
51	0	0	51	مهمة الصحة	21
66	30	0	36	مهمة الشؤون الاجتماعية	22
31	2	0	29	مهمة التربية	23
60	1	0	59	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	24
23	0	14	9	مهمة التشغيل والتكوين المهني	25
4	1	0	3	مهمة المالية	26
<b>1439</b>	<b>176</b>	<b>217</b>	<b>1046</b>	<b>العدد الجملي</b>	

ملحق عدد 02: توزيع مقررات إسناد سيارات المكاتب الجهوية حسب الهياكل العمومية

العدد الجملي للمقررات	عدد مقررات اسناد سيارات المصلحة مع الاستعمال الشخصي				مكتب ولاية	العدد الرتبي
	المؤسسات العمومية	البلديات	المجلس الجهوية	الإدارات الجهوية		
161	69	46	14	32	تونس	1
159	62	72	9	16	أريانة	2
157	79	47	8	23	بن عروس	3
92	58	10	5	19	منوبة	4
140	72	35	9	24	نابل	5
80	47	10	6	17	زغوان	6
129	78	27	5	19	بزررت	7
72	45	4	5	18	باجة	8
91	51	8	8	24	جندوبية	9
68	40	0	11	17	الكاف	10
84	61	3	5	15	سليانة	11
146	53	68	6	19	سوسة	12
99	50	23	8	18	المنستير	13
72	42	6	5	19	المهدية	14
202	81	90	5	26	صفاقس	15
106	76	8	2	20	القبروان	16
69	42	0	10	17	القصرين	17
98	68	8	4	18	سيدي بوزيد	18
97	19	54	5	19	قابس	19
87	50	13	2	22	مدنين	20
74	51	3	4	16	تطاوين	21
75	47	4	8	16	قفصة	22
70	49	0	6	15	توزر	23
124	96	5	6	17	قبلي	24
76	76	0	0	0	بلدية تونس	25
2628	1462	544	156	466	العدد الجملي	

المصدر: الإحصائيات الصادرة عن المكاتب الجهوية

ملحق عدد 03: توزيع تراخيص الكراء على المستوى المركزي حسب المكاتب

العدد الرتبي	اسم المكتب	عدد التأشيرات لإبرام الكراءات
1	رئاسة الجمهورية	0
2	رئاسة الحكومة	0
3	مهمة الداخلية	1
4	مهمة البيئة	0
5	مهمة العدل	0
6	مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج	0
7	مهمة الدفاع الوطني	0
8	مهمة الشؤون الدينية	0
9	مهمة الاقتصاد والتخطيط	1
10	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	0
11	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	0
12	مهمة الصناعة والمناجم والطاقة	0
13	مهمة التجارة وتنمية الصادرات	0
14	مهمة تكنولوجيات الاتصال	0
15	مهمة السياحة	0
16	مهمة التجهيز والاسكان	0
17	مهمة النقل	2
18	مهمة الشؤون الثقافية	0
19	مهمة الشباب والرياضة	0
20	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	0
21	مهمة الصحة	0
22	مهمة الشؤون الاجتماعية	2
23	مهمة التربية	0
24	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	0
25	مهمة التشغيل والتكوين المهني	0
العدد الجملي		6

المصدر: الإحصائيات الصادرة عن المكاتب المركزية

ملحق عدد 04: توزيع تراخيص الكراء على المستوى الجهوي حسب المكاتب

العدد الرتبي	اسم المكتب	عدد التأشيريات لإبرام الكراءات
1	مكتب ولاية تونس	0
2	مكتب ولاية أريانة	29
3	مكتب ولاية بن عروس	19
4	مكتب ولاية منوبة	9
5	مكتب ولاية نابل	6
6	مكتب ولاية زغوان	5
7	مكتب ولاية بنزرت	15
8	مكتب ولاية باجة	2
9	مكتب ولاية جندوبة	38
10	مكتب ولاية الكاف	54
11	مكتب ولاية سليانة	2
12	مكتب ولاية سوسة	18
13	مكتب ولاية المنستير	6
14	مكتب ولاية المهدية	10
15	مكتب ولاية صفاقس	3
16	مكتب ولاية القيروان	4
17	مكتب ولاية القصرين	0
18	مكتب ولاية سيدي بوزيد	5
19	مكتب ولاية قابس	15
20	مكتب ولاية مدنين	9
21	مكتب ولاية تطاوين	2
22	مكتب ولاية قفصة	0
23	مكتب ولاية توزر	1
24	مكتب ولاية قبلي	3
25	مكتب بلدية تونس	0
<b>العدد الجملي</b>		<b>255</b>

المصدر: الاحصائيات الصادرة عن المكاتب الجهوية

ملحق عدد 05: التأشير على بطاقات تجميد الاعتمادات وتسوية المهمات بالخارج بالمكاتب المركزية

ع/ر	اسم المكتب	عدد بطاقات تجميد اعتمادات	عدد بطاقات تسوية المهمات
1	رئاسة الجمهورية	194	184
2	رئاسة الحكومة	172	168
3	مهمة الداخلية	671	671
4	مهمة البيئة	151	0
5	مهمة العدل	164	164
6	مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج	166	162
7	مهمة الدفاع الوطني	2763	53
8	مهمة الشؤون الدينية	186	185
9	مهمة الاقتصاد والتخطيط	64	64
10	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	14	0
11	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	105	109
12	مهمة الصناعة والمناجم والطاقة	32	32
13	مهمة التجارة وتنمية الصادرات	84	76
14	مهمة تكنولوجيات الاتصال	69	69
15	مهمة السياحة	19	16
16	مهمة التجهيز والاسكان	63	10
17	مهمة النقل	36	36
18	مهمة الشؤون الثقافية	66	0
19	مهمة الشباب والرياضة	80	71
20	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	32	32
21	مهمة الصحة	247	17
22	مهمة الشؤون الاجتماعية	101	100
23	مهمة التربية	52	52
24	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	468	143
25	مهمة التشغيل والتكوين المهني	25	17
26	مهمة المالية	212	194
	<b>العدد لجمالي</b>	<b>6236</b>	<b>2625</b>

المصدر: الاحصائيات الصادرة عن المكاتب المركزية

ملحق عدد 06: التأشير على بطاقات تجميد الاعتمادات وتسوية المهمات بالخارج بالمكاتب الجهوية

ع/ر	اسم المكتب	عدد بطاقات تجميد اعتمادات	عدد بطاقات تسوية المهمات
1	مكتب ولاية تونس	3	3
2	مكتب ولاية أريانة	48	27
3	مكتب ولاية بن عروس	23	2
4	مكتب ولاية منوبة	83	39
5	مكتب ولاية نابل	60	0
6	مكتب ولاية زغوان	11	0
7	مكتب ولاية بنزرت	52	12
8	مكتب ولاية باجة	10	1
9	مكتب ولاية جندوبة	13	13
10	مكتب ولاية الكاف	4	0
11	مكتب ولاية سليانة	0	0
12	مكتب ولاية سوسة	96	17
13	مكتب ولاية المنستير	90	70
14	مكتب ولاية المهدية	19	16
15	مكتب ولاية صفاقس	501	67
16	مكتب ولاية القيروان	8	0
17	مكتب ولاية القصرين	0	0
18	مكتب ولاية سيدي بوزيد	1	0
19	مكتب ولاية قابس	15	0
20	مكتب ولاية مدنين	7	0
21	مكتب ولاية تطاوين	0	0
22	مكتب ولاية قفصة	9	9
23	مكتب ولاية توزر	0	0
24	مكتب ولاية قبلي	0	0
25	مكتب بلدية تونس	13	3
	العدد الجملي	1066	279

المصدر: الاحصائيات الصادرة عن المكاتب الجهوية



ملحق عدد 07: احصائيات التأشير على وكالات الدفوعات بالمكاتب المركزية

العدد الرتبي	اسم المكتب	عدد قرارات التسبقة المؤشرة لفائدة وكالات الدفوعات	عدد قرارات ختم الوكالات المؤشرة
1	رئاسة الجمهورية	4	2
2	رئاسة الحكومة	0	0
3	مهمة الداخلية	1	9
4	مهمة البيئة	4	0
5	مهمة العدل	2	0
6	مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج	0	0
7	مهمة الدفاع الوطني	28	3
8	مهمة الشؤون الدينية	0	0
9	مهمة الاقتصاد والتخطيط	1	1
10	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	0	0
11	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	3	2
12	مهمة الصناعة والمناجم والطاقة	0	0
13	مهمة التجارة وتنمية الصادرات	0	0
14	مهمة تكنولوجيات الاتصال	1	0
15	مهمة السياحة	2	0
16	مهمة التجهيز والاسكان	0	0
17	مهمة النقل	1	0
18	مهمة الشؤون الثقافية	0	0
19	مهمة الشباب والرياضة	4	4
20	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	1	0
21	مهمة الصحة	1	0
22	مهمة الشؤون الاجتماعية	5	0
23	مهمة التربية	11	0
24	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	0	0
25	مهمة المالية	5	0
26	مهمة التشغيل والتكوين المهني	0	0
الجملة			21
		74	

المصدر: الاحصائيات الصادرة عن المكاتب المركزية

ملحق عدد 08: احصائيات التأشير على وكالات الدفوعات بالمكاتب الجهوية

العدد الرتبي	اسم المكتب	عدد قرارات التسبقة المؤشرة لفائدة وكالات الدفوعات	عدد قرارات ختم الوكالات المؤشرة
1	مكتب ولاية تونس	2	2
2	مكتب ولاية أريانة	6	1
3	مكتب ولاية بن عروس	11	0
4	مكتب ولاية منوبة	25	2
5	مكتب ولاية نابل	27	0
6	مكتب ولاية زغوان	1	0
7	مكتب ولاية بنزرت	41	1
8	مكتب ولاية باجة	25	3
9	مكتب ولاية جندوبة	14	2
10	مكتب ولاية الكاف	22	15
11	مكتب ولاية سليانة	4	3
12	مكتب ولاية سوسة	9	0
13	مكتب ولاية المنستير	7	3
14	مكتب ولاية المهدية	15	0
15	مكتب ولاية صفاقس	2	0
16	مكتب ولاية القيروان	11	0
17	مكتب ولاية القصرين	3	2
18	مكتب ولاية سيدي بوزيد	7	3
19	مكتب ولاية قابس	26	3
20	مكتب ولاية مدنين	1	0
21	مكتب ولاية تطاوين	16	1
22	مكتب ولاية قفصة	1	1
23	مكتب ولاية توزر	6	1
24	مكتب ولاية قبلي	0	0
25	مكتب بلدية تونس	2	1
<b>العدد الجملي</b>		<b>284</b>	<b>44</b>

المصدر: الاحصائيات الصادرة عن المكاتب الجهوية

## المحور الثاني

### إحصائيات تنفيذ الميزانيات العمومية لسنة 2023

يتعلق هذا المحور باستعراض ودراسة معطيات وإحصائيات تنفيذ ميزانيات الهياكل العمومية الخاضعة لمراقبة مصالح الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية خلال سنة 2023 تشمل الميزانيات العمومية:

- الميزانية العامة للدولة (الاعتمادات المركزية والمفوضة)

- ميزانيات المؤسسات العمومية الملحقة ترتيبيا بميزانية الدولة

- ميزانيات الجماعات المحلية وتشمل ميزانيات المجالس الجهوية والبلديات.

تعريف المصطلحات المستعملة:

- المهمة: هي الوزارة او ما يعادلها
- البرنامج: يمثل البرنامج سياسة عمومية محدّدة راجعة بالنظر إلى نفس المهمة ويشمل مجموع متجانسة من البرنامج الفرعية والأنشطة التي تساهم بصفة مباشرة في تحقيق أهداف السياسات العمومية للبرنامج، باستثناء برنامج القيادة والمساندة فهو لا يمثل سياسة عمومية.
- الاعتمادات المرخص فيها: جملة الاعتمادات المرخص فيها بقانون المالية الأصلي أو التكميلي
- الاعتمادات الموزعة أو المفتوحة: هو كتلة الاعتمادات المرسمة بمنظومة "أدب" وتشمل الاعتمادات المفتوحة بعنوان السنة المالية زائد بقايا الاعتمادات المنقولة من سنوات التصرف السابقة إن وجدت،
- مبلغ التعهدات: هو جملة مبالغ مقترحات التعهد التي حظيت بتأشيرة مصالح مراقبة المصاريف العمومية،
- نسبة التعهدات هي حاصل قسمة الاعتماد المتعهد به على الاعتماد المرسم

مصدر المعلومة الإحصائية:

تم ضبط الإحصائيات واستخراج المعطيات بالاعتماد على منظومة "أدب" بجميع مكوناتها بالنسبة للميزانيات التي يقع التصرف فيها باستعمال المنظومة.

ولا تشمل الإحصائيات المضمنة في هذا المحور البيانات المتعلقة بالمؤسسات التي يقع التصرف فيها يدويا وهي تمثل عموما نسبة ضئيلة جدا من حيث الحجم ولا تؤثر إجمالا على دقة المعطيات.

يستعرض هذا المحور حجم الاعتمادات المرسمة بمختلف الميزانيات العمومية وابرز المبالغ التي تم التعهد بها وتوزيعها حسب الأقسام وتحليل نسق استهلاك الاعتمادات بما يمكن من الاطلاع على تطور تنفيذ الميزانيات والمشاريع العمومية

## 1- إحصائيات نفقات ميزانية الدولة لسنة 2023

بلغت جملة نفقات ميزانية الدولة لسنة 2023 المرخص فيها بمقتضى قانون المالية الصادر بالمرسوم عدد 79 لسنة 2022 ما قدره 53921 مليون دينار في ما رخص قانون المالية في اعتمادات تعهد بمبلغ 56700 مليون دينار توزع حسب الأقسام كما يلي:

● نفقات التأجير	22772 485
● نفقات الاستثمار	6063 418
● نفقات بقية الأقسام (تسيير وتدخل)	19 535 989
● نفقات التمويل	5307 000
● النفقات الطارئة وغير الموزعة	2964 098

الوحدة : ألف دينار

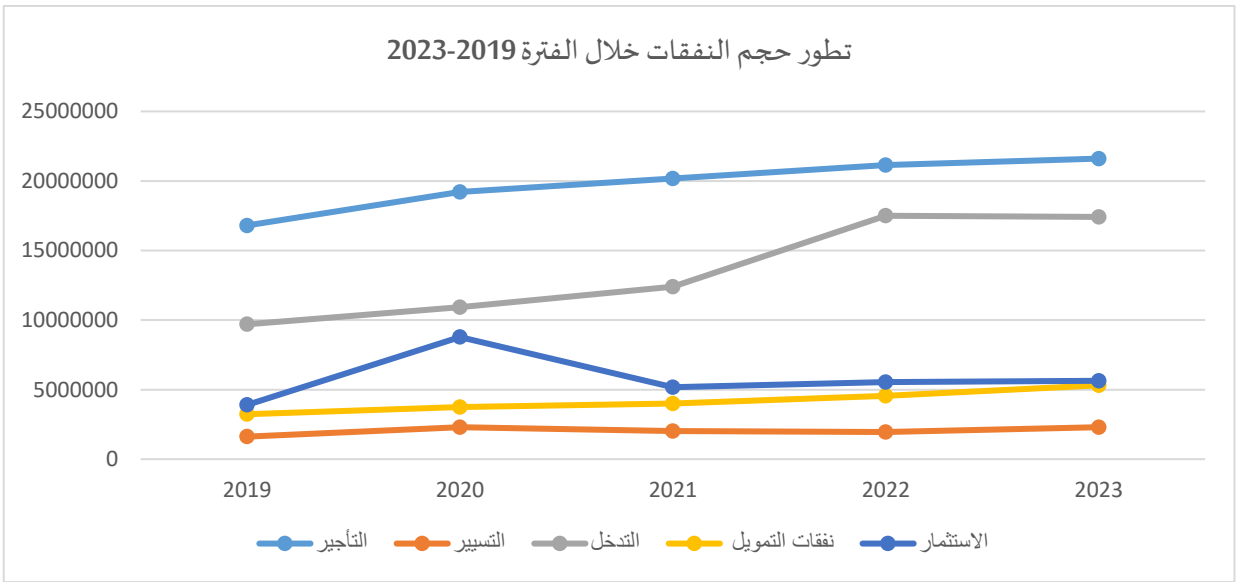
وتم بمقتضى قانون المالية التعديلي (القانون عدد 12 لسنة 2023) الترفيع في مبلغ اعتمادات التعهد بما قدره 1 مليار دينار ليصبح المبلغ النهائي لاعتمادات التعهد 57700 مليون دينار موزعة كما يلي:

● نفقات التأجير	22772485
● نفقات الاستثمار	6063 418
● نفقات بقية الأقسام (تسيير وتدخل)	21 289 482
● نفقات التمويل	5307 000
● النفقات الطارئة وغير الموزعة	1482789

الوحدة : ألف دينار

ويلاحظ أن اعتمادات التأجير تستأثر بالجزء الأكبر من الاعتمادات بنسبة 39 % تليها الاعتمادات المخصصة للتدخل العمومي والتسيير بنسبة 37 % ثم الاعتمادات المخصصة للاستثمار في حدود 11 % .  
ويبرز الجدول التالي تطور مبالغ اعتمادات التعهد المنجزة خلال الفترة 2019-2023:

جدول تطور مبالغ اعتمادات التعهد المنجزة					
2023	2022	2021	2020	2019	القسم
21609209	21133291	20178790	19206862	16805590	التأجير
2291345	1946142	2023659	2298708	1622016	التسيير
17417168	17499225	12409539	10931913	9696861	التدخل
5307000	4552493	3989615	3740957	3232624	نفقات التمويل
5633529	5544996	5172989	8777161	3900864	الاستثمار
المصدر: منظومة أدب			الوحدة ألف دينار		



تميزت الفترة الممتدة من 2019 إلى 2023 باستقرار نفقات التسيير في مستوى منخفض حيث قاربت 2000 مليون دينار كما شهدت نفقات التمويل استقرارا نسبيا.

أما ما يميز هذه الفترة فهو حجم اعتمادات التأجير لكن رغم أهميته نلاحظ تراجعاً في نسق الزيادة خاصة خلال سنتي 2021 و2022.

أما اعتمادات التدخلات فقد سجلت ارتفاعاً في قيمتها نتيجة ارتفاع كلفة الدعم سواء للمحروقات أو المواد الأساسية وكذلك مساندة الفئات الاجتماعية الهشة.

ويتضمن الجدول التالي تفصيلاً لتوزيع اعتمادات ميزانية الدولة حسب المهمات والبرامج:

## توزيع الاعتمادات حسب المهمات والبرامج

الوحدة: ألف دينار

المهمات والمهمات الخاصة والبرامج	جملة الاعتمادات (قانون المالية الأصلي)	المجموع النهائي للاعتمادات (قانون المالية التعديلي)
<b>1- مجلس نواب الشعب (مهمة خاصة)</b>	35 030	35 030
ب1 مجلس نواب الشعب	35 030	35 030
<b>2- مهمة رئاسة الجمهورية</b>	190 825	190 825
ب1 الأمن القومي والعلاقات الخارجية	10 637	10 637
ب2 الأمن الرئاسي وحماية الشخصيات السياسية	143 948	143 948
ب9 القيادة والمساندة	36 240	36 240
<b>3- مهمة رئاسة الحكومة</b>	253 721	253 721
ب1 الاشراف	24 124	24 124
ب2 الرقابة	56 694	56 694
ب3 الإعلام والاتصال والتكوين	89 353	89 353
ب4 التصرف في القطاع العمومي	16 471	16 471
ب5 تحديث الخدمات الإدارية	2 203	2 203
ب9 القيادة والمساندة	64 876	64 876
<b>4- مهمة الداخلية</b>	5 719 996	5 719 996
ب1 الأمن الوطني	2 304 245	2 304 245
ب2 الحرس الوطني	1 559 149	1 559 149
ب3 الحماية المدنية	321 308	321 308
ب4 الشؤون المحلية	1 038 825	1 038 825
<b>5- مهمة العدل</b>	909 270	909 270
ب1 العدل	379 500	379 500
ب2 السجون والإصلاح	479 460	479 460
ب9 القيادة والمساندة	50 310	50 310
<b>6- مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج</b>	330 250	330 250
ب1 العمل الدبلوماسي	208 455	208 455
ب2 العمل القنصلي	100 326	100 326
ب9 القيادة والمساندة	21 469	21 469
<b>7- مهمة الدفاع الوطني</b>	3 944 316	3 944 316
ب1 التدخل العسكري	2 223 565	2 223 565
ب2 الاسناد اللوجستي والتقني	824 925	824 925

439 106	439 106	ب3 الإحاطة بالعسكريين
456 720	456 720	ب9 القيادة والمساندة
178 740	178 740	<b>8- مهمة الشؤون الدينية</b>
161 500	161 500	ب1 التنمية الدينية
17 240	17 240	ب9 القيادة والمساندة
1 105 770	1 105 770	<b>9- مهمة المالية</b>
433 524	433 524	ب1 الديوانة
227 164	227 164	ب2 الجباية
331 664	331 664	ب3 المحاسبة العمومية
12 519	12 519	ب4 مصالح الميزانية
2 361	2 361	ب5 الدين العمومي
98 538	98 538	ب9 القيادة والمساندة
930 000	930 000	<b>10- مهمة الاقتصاد والتخطيط</b>
101 190	101 190	ب1 التوازنات الجمالية والاحصاء
667 667	667 667	ب2 دعم التنمية القطاعية والجهوية
63 985	63 985	ب3 التعاون الدولي
86 127	86 127	ب4 الإحاطة بالإستثمار
11 031	11 031	ب9 القيادة والمساندة
82 967	82 967	<b>11- مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية</b>
18 092	18 092	ب1 التصرف في أملاك الدولة
35 520	35 520	ب2 حماية أملاك الدولة
29 353	29 353	ب9 القيادة والمساندة
2 921 851	2 921 851	<b>12- مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري</b>
403 171	403 171	ب1 الإنتاج الفلاحي
144 255	144 255	ب2 الصيد البحري
1 464 721	1 464 721	ب3 المياه
403 169	403 169	ب4 الغابات
237 891	237 891	ب5 التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد
268 044	268 044	ب9 القيادة والمساندة
7 334 854	5 973 854	<b>13- مهمة الصناعة والمناجم والطاقة</b>
7 099 634	5 738 634	ب1 الطاقة والطاقات المتجددة
216 174	216 174	ب2 الصناعة
7 946	7 946	ب3 المناجم
11 100	11 100	ب9 القيادة والمساندة

3 971 085	2 689 085	14- مهمة التجارة وتنمية الصادرات
3 848 170	2 566 170	ب1 التجارة الداخلية
110 510	110 510	ب2 التجارة الخارجية
11 100	11 100	ب9 القيادة والمساندة
315 055	315 055	15- مهمة تكنولوجيايات الاتصال
274 070	274 070	ب1 التنمية الرقمية
40 945	40 945	ب9 القيادة والمساندة
174 000	174 000	16- مهمة السياحة
170 519	170 519	ب1 السياحة والصناعات التقليدية
3 481	3 481	ب9 القيادة والمساندة
1 738 790	1 738 790	17- مهمة التجهيز والإسكان
1 177 910	1 177 910	ب1 البنية الأساسية للطرق...
374 675	374 675	ب2 حماية المناطق العمرانية...
138 107	138 107	ب3 التهيئة الترابية...
48 098	48 098	ب9 القيادة والمساندة
415 152	415 152	18- مهمة البيئة
402 970	402 970	ب1 البيئة والتنمية المستدامة
12 182	12 182	ب2 القيادة والمساندة
998 854	998 854	19- مهمة النقل
900 425	900 425	ب1 النقل البري
12 624	12 624	ب2 الطيران المدني
52 819	52 819	ب3 النقل البحري والموانئ
32 986	32 986	ب9 القيادة والمساندة
379 681	379 681	20- مهمة الشؤون الثقافية
58 692	58 692	ب1 الفنون
27 972	27 972	ب2 الكتاب والمطالعة
61 061	61 061	ب3 العمل الثقافي
70 305	70 305	ب4 التراث
161 651	161 651	ب9 القيادة والمساندة
867 200	867 200	21- مهمة الشباب والرياضة
185 942	185 942	ب1 الشباب
203 041	203 041	ب2 الرياضة
421 910	421 910	ب3 التربية البدنية
56 307	56 307	ب9 القيادة والمساندة



249 238	249 238	22- مهمة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
31 264	31 264	ب1 المرأة والأسرة وتكافؤ الفرص
174 902	174 902	ب2 الطفولة
20 908	20 908	ب3 كبار السن
22 164	22 164	ب9 القيادة والمساندة
3 639 000	3 639 000	23- مهمة الصحة
491 341	491 341	ب1 الرعاية الصحية الأساسية
1 379 465	1 379 465	ب2 الخدمات الصحية الاستشفائية
1 467 433	1 467 433	ب3 البحث والخدمات الاستشفائية الجامعية
300 761	300 761	ب9 القيادة والمساندة
2 596 800	3 293 500	24- مهمة الشؤون الاجتماعية
29 797	29 797	ب1 الشغل والعلاقات المهنية
1 168 977	1 168 977	ب2 الضمان الاجتماعي
1 301 532	1 998 233	ب3 النهوض الاجتماعي
33 864	33 864	ب4 الهجرة والتونسيين بالخارج
62 629	62 629	ب9 القيادة والمساندة
7 768 600	7 768 600	25- مهمة التربية
2 783 028	2 783 028	ب1 المرحلة الابتدائية
4 013 293	4 013 293	ب2 المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي
972 279	972 279	ب9 القيادة والمساندة
2 223 994	2 223 994	26- مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
1 524 150	1 524 150	ب1 تعليم عالي
230 125	230 125	ب2 بحث علمي
439 307	439 307	ب3 خدمات جامعية
30 412	30 412	ب9 القيادة والمساندة
990 612	990 612	27- مهمة التشغيل والتكوين المهني
450 279	450 279	ب1 التكوين المهني
387 336	387 336	ب2 التشغيل
125 200	125 200	ب3 تنمية المبادرة الخاصة
27 797	27 797	ب9 القيادة والمساندة
4 051	4 051	28- المجلس الأعلى المؤقت للقضاء
4 051	4 051	ب1 المجلس الأعلى المؤقت للقضاء
31 500	31 500	29- محكمة المحاسبات
31 500	31 500	ب1 محكمة المحاسبات

74 000	74 000	الهيئة العليا المستقلة للانتخابات
5 842 000	5 307 000	نفقات التمويل
1 482 798	2 964 098	النفقات الطارئة وغير الموزعة
57 700 000	56 700 000	المجموع

المصدر: قانون المالية وقانون المالية التعديلي

ملاحظة: (يقصد بحرف "ب" برنامج)

نلاحظ من خلال الجدول أن مهمة التربية استأثرت بالقسط الأكبر من الاعتمادات بمبلغ قدره 7768 مليون دينار تلمها مهمة الصناعة والمناجم والطاقة بمبلغ 7334 مليون دينار ثم الداخلية باعتمادات تقدر بـ 5719 مليون دينار ثم مهمة التجارة بمبلغ 3971 مليون دينار.

أما فيما يخص السياسات العمومية نلاحظ أن أهم برنامج من حيث الاعتمادات المرصودة هو برنامج الطاقة والطاقات المتجددة بمبلغ جملي قدره 7099 مليون دينار (اعتمادات مخصصة لدعم الطاقة) يليه برنامج المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي حيث بلغت الاعتمادات المرصودة له 4013 مليون دينار (أغلبها نفقات التأجير) ثم نجد في المرتبة الثالثة برنامج التجارة الداخلية بما قدره 3848 مليون دينار (دعم المواد الأساسية).

استهلاك الاعتمادات حسب المهمات والأقسام:

الوحدة: ألف دينار									
استهلاك اعتمادات الأقسام 1 و 2 و 3									
التدخل			التسيير			التأجير			
النسبة	المنجز (تعهد)	الاعتمادات الهائية للسنة	النسبة	المنجز (تعهد)	الاعتمادات الهائية للسنة	النسبة	المنجز تعهد	الاعتمادات الهائية للسنة	
100%	2 021	2 029	98%	5 216	5 306	86%	23 466	27 165	مجلس نواب الشعب (غير خاضع لمراقبة المصاريف العمومية)
67%	3 830	5 734	86%	27 975	32 604	96%	134 896	140 409	رئاسة الجمهورية
79%	33 097	41 695	90%	17 584	19 597	97%	179 260	184 874	رئاسة الحكومة
92%	129 874	140 790	98%	359 361	367 171	95%	3 741 490	3 939 835	مهمة الداخلية
97%	8 648	8 890	100%	88 536	88 625	98%	748 549	762 250	مهمة العدل
93%	59 074	63 570	99%	76 854	77 269	99%	183 954	185 751	مهمة الشؤون الخارجية والهجرة
100%	64 334	64 334	99%	419 058	423 907	100%	2 502 777	2 503 171	مهمة الدفاع الوطني
96%	11 950	12 393	99%	17 749	17 926	100%	147 085	147 320	مهمة الشؤون الدينية
94%	6 172	6 558	95%	77 217	81 057	100%	991 051	995 721	مهمة المالية
92%	1 445	1 575	93%	12 258	13 132	95%	72 304	76 037	مهمة الاقتصاد والتخطيط
100%	804	804	99%	6 539	6 581	99%	61 182	62 067	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
95%	19 968	20 937	83%	41 052	49 375	95%	642 786	679 522	مهمة الفلاحة والموارد المائية (إ م / مندوبيات)
100%	7 031 024	7 033 250	96%	7 000	7 300	96%	37 192	38 810	مهمة الصناعة والمناجم والطاقة (صناعة/طاقة)
99%	3 867 033	3 896 066	84%	10 548	12 490	93%	45 741	49 245	مهمة التجارة وتنمية الصادرات
100%	4 440	4 450	86%	6 292	7 350	92%	16 732	18 220	مهمة تكنولوجيات الاتصال
100%	365	366	75%	11 530	15 303	100%	67 365	67 365	مهمة السياحة
95%	213 437	223 809	101%	60 790	60 461	92%	112 894	122 500	مهمة التجهيز والإسكان
99%	19 807	19 989	89%	6 098	6 825	100%	36 051	36 097	مهمة البيئة
100%	641 016	641 345	98%	4 557	4 664	86%	20 423	23 760	مهمة النقل
92%	63 500	69 067	100%	22 410	22 500	97%	215 160	221 000	مهمة الشؤون الثقافية
79%	59 859	75 403	63%	31 107	49 593	95%	544 429	574 304	مهمة الشباب والرياضة (رياضة / شباب)
95%	36 913	39 038	98%	10 340	10 540	88%	133 448	151 180	مهمة الأسرة والمرأة والطفولة (مرأة / طفولة)
39%	9 033	23 380	100%	403 379	403 450	98%	2 645 774	2 689 170	مهمة الصحة (إ مركزية / م ستشفائية)
100%	1 362 774	1 364 049	100%	22 412	22 500	98%	250 295	254 450	مهمة الشؤون الاجتماعية
63%	71 746	113 494	88%	361 571	408 592	94%	6 094 132	6 470 953	مهمة التربية (إ مركزية + مندوبيات)
99%	241 844	243 680	99%	131 483	133 239	97%	1 486 136	1 530 762	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي (إ مركزية + بحث)
99%	7 197	7 304	30%	9 379	31 561	100%	433 697	435 156	مهمة التشغيل والتكوين المهني (تكوين / تشغيل)
6%	5	80	42%	1 287	3 041	0%	0	800	المجلس الأعلى المؤقت للقضاء
95%	166	175	100%	5 538	5 553	100%	25 649	25 689	محكمة المحاسبات
100%	45 709	45 709	100%	5 750	5 750	100%	13 791	13 791	الهيئة العليا المستقلة للانتخابات
99%	14 017 085	14 169 963	94%	2 260 870	2 393 262	96%	21 607 709	22 427 374	المجموع

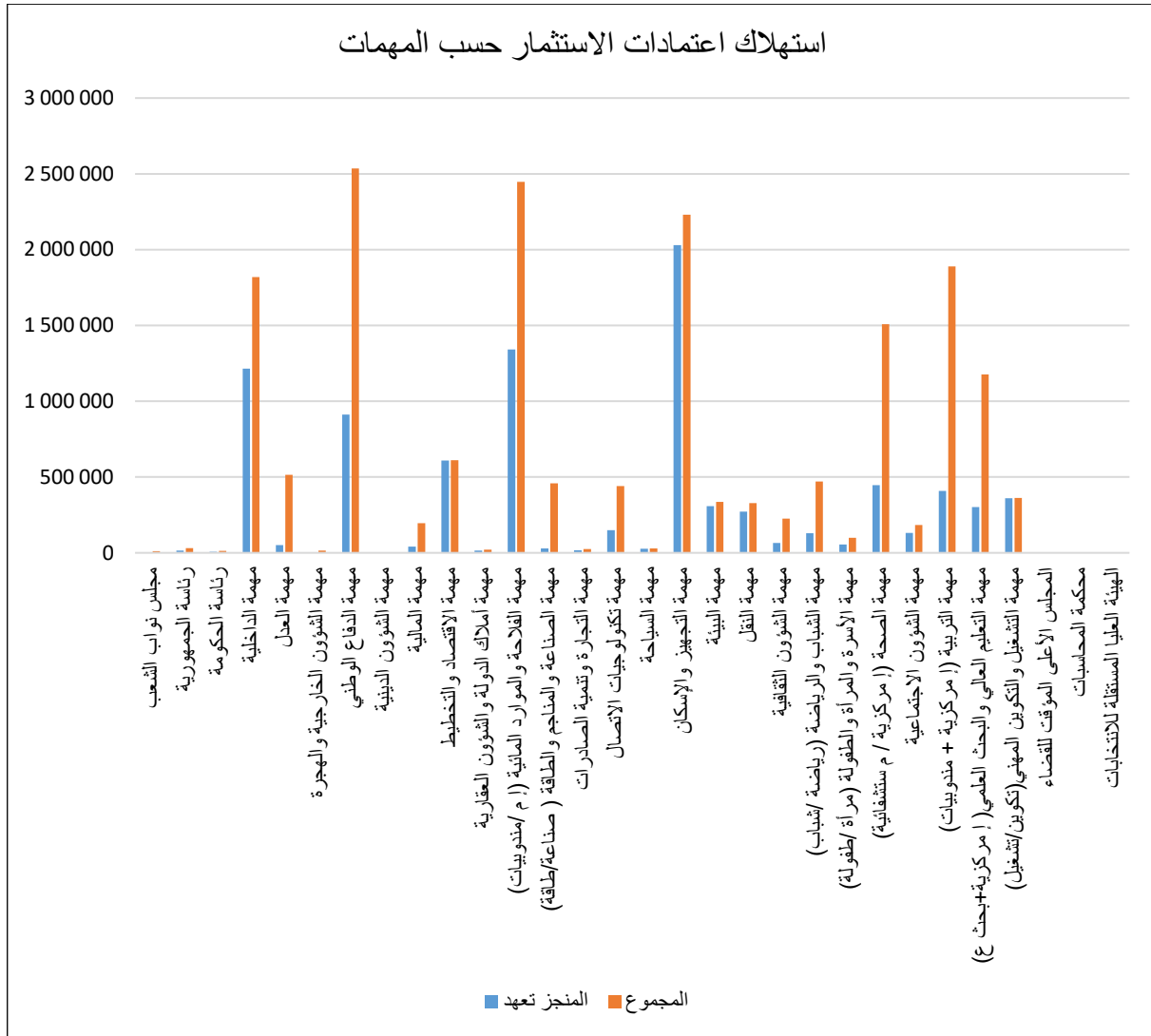
تم تسجيل نسبة تعهد بالنفقات لتأجير ونفقات التسيير على التوالي 96 % و 94 % في حين قاربت نسبة التعهد لاعتمادات التدخل 99 % وهو ما يبرز مجهود الأطراف المتدخلة في مجال الإنفاق العمومي لتنفيذ الميزانية.

استهلاك اعتمادات التنمية حسب الهياكل					
النسبة	المتجزتعهد	المجموع	اعتمادات موزعة	البقايا	
11%	1 106	10 521	530	9 991	مجلس نواب الشعب
47%	14 444	30 429	18 837	11 592	رئاسة الجمهورية
56%	6 852	12 331	7 315	5 016	رئاسة الحكومة
67%	1 214 445	1 818 785	1 229 357	589 428	مهمة الداخلية
10%	51 877	515 326	51 220	464 106	مهمة العدل
27%	3 915	14 754	8 060	6 694	مهمة الشؤون الخارجية والهجرة
36%	911 546	2 535 757	942 710	1 593 047	مهمة الدفاع الوطني
23%	760	3 332	1 005	2 327	مهمة الشؤون الدينية
30%	57 937	195 569	78 835	116 734	مهمة المالية
100%	609 693	610 462	610 462	0	مهمة الاقتصاد والتخطيط
74%	15 217	20 518	15 309	5 209	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
55%	1 340 953	2 448 032	1 935 414	512 618	مهمة الفلاحة والموارد المائية (م/مندوبيات)
24%	109 712	458 852	121 320	337 532	مهمة الصناعة والمناجم والطاقة (صناعة/طاقة)
65%	16 338	25 195	17 208	7 987	مهمة التجارة وتنمية الصادرات
34%	149 173	440 132	238 141	201 991	مهمة تكنولوجيايات الاتصال
98%	28 036	28 671	28 671	0	مهمة السياحة
91%	2 030 635	2 229 985	1 550 122	679 863	مهمة التجهيز والإسكان
92%	307 282	335 503	303 204	32 299	مهمة البيئة
83%	271 685	328 757	270 669	58 088	مهمة النقل
29%	64 885	226 218	59 890	166 328	مهمة الشؤون الثقافية
29%	137 468	471 265	155 900	315 365	مهمة الشباب والرياضة (رياضة/شباب)
56%	56 111	99 717	61 183	38 534	مهمة الأسرة والمرأة والطفولة (مرأة/طفولة)
33%	489 930	1 507 463	359 368	1 148 095	مهمة الصحة (مركزية/مستشفائية)
72%	131 808	183 784	154 552	29 232	مهمة الشؤون الاجتماعية
33%	629 739	1 889 275	799 920	1 089 355	مهمة التربية (مركزية + مندوبيات)
25%	292 022	1 176 923	301 249	875 674	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي (مركزية+بحث)
100%	360 822	361 879	361 129	750	مهمة التشغيل والتكوين المهني (تكوين/تشغيل)
0%	0	3 185	0	3 185	المجلس الأعلى المؤقت للقضاء
0%	0	348	140	208	محكمة المحاسبات
0%	0	0	0	0	الهيئة العليا المستقلة للانتخابات
52%	9 304 391	17 982 968	9 681 720	8 301 248	المجموع
المصدر : منظومة أدب					

على غرار السنوات الفارطة تم تسجيل مبالغ هامة لاعتمادات التعهد في شكل بقايا اعتمادات

كما نلاحظ فوارق كبيرة في نسبة التعهد بين مختلف الهياكل الإدارية وكانت أهم النسب بمهمة التشغيل والتكوين المهني حيث قاربت 100% وهي الأساس اعتمادات تدخل يتم تحويلها لفائدة الهياكل تحت الاشراف وبلغت النسبة العامة للتعهد باعتمادات الاستثمار 50% وهي نسبة ضعيفة إجمالاً.

يبرز الرسم البياني التالي نسبة استهلاك اعتمادات التعهد مقارنة بمجموع اعتمادات الاستثمار حسب المهمات.



## نفقات الحسابات الخاصة بالخرينة

قدرت موارد ونفقات الحسابات الخاصة في الخزينة للسنة المالية 2023 بـ 1801 مليون دينار أنجز منها مبلغ 1709 مليون دينار وبين الجدول التالي نسبة استهلاك الاعتمادات لهذه الحسابات حسب الهيكل الراجع له بالنظر.

توزيع اعتمادات صناديق الخزينة حسب هياكل الاشراف ونسب الاستهلاك					
الوحدة: ألف دينار					
النسبة من المجموع	نسبة الاستهلاك	النفقات المنجزة	برنامج استعمالات السنة	تقديرات قانون المالية	حساب الخزينة
رئاسة الحكومة					
0%	100%	3 538	3 553	3 500	حساب استعمال مصاريف المراقبة ومكافآت الحضور و أقساط الأرباح الراجعة إلى الدولة
وزارة الداخلية					
1%	100%	10 000	10 000	10 000	صندوق الحماية المدنية؛ وسلامة الجولان بالطرقات
0%	0%	0	0	2 500	صندوق الوقاية من حوادث المرور
وزارة الدفاع الوطني					
0%	23%	3 690	15 955	3 995	صندوق الخدمة الوطنية
وزارة المالية					
0%		0	0	100	حساب الضمان التعاوني للمحاسبين العموميين
وزارة أملاك الدولة					
1%	84%	14 388	17 199	2 200	صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور وصندوق
1%	100%	10 494	10 494	8 000	صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري
وزارة الفلاحة والموارد المائية					
3%	100%	54 570	54 570	43 000	صندوق تنمية القدرة التنافسية في القطاع الفلاحي
0%		0	0	5 000	صندوق النهوض بجودة التمور
0%	100%	5 512	5 512	7 000	صندوق تمويل الراحة البيولوجية في قطاع الصيد البحري
الصناعة والمناجم والطاقة					
3%	98%	55 870	57 126	75 500	صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاع الصناعات التقليدية
0%	100%	6 496	6 500	6 500	صندوق النهوض بزيت الزيتون المعلب
1%	100%	12 690	12 690	42 000	صندوق الانتقال الطاقى
وزارة التجارة وتنمية الصادرات					
0	0	0	0	500	صندوق النهوض بالصادرات
وزارة تكنولوجيايات الاتصال					
6%	98%	103 502	105 411	90 000	صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيايات المعلومات والاتصال
وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية					
1%	98%	9 837	10 000	10 000	الصندوق الوطني لتحسين السكن
2%	92%	35 027	38 000	38 000	صندوق النهوض بالسكن لفائدة الأجراء
وزارة البيئة					
0%	92%	8 121	8 848	6 000	صندوق سلامة البيئة وجمالية المحيط
5%	100%	85 045	85 045	20 000	صندوق مقاومة التلوث
وزارة السياحة					
0%	89%	4 877	5 477	10 000	صندوق حماية المناطق السياحية
0%	96%	895	935	8 000	صندوق تنمية القدرة التنافسية في القطاع السياحي
وزارة الشؤون الثقافية					
0%	49%	5 417	11 000	7 000	صندوق التشجيع على الإبداع الأدبي
وزارة الشباب والرياضة					
1%	100%	14 090	14 090	20 000	الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة

وزارة الصحة					
5%	100%	90 000	90 000	90 000	صندوق دعم الصحة العمومية
وزارة الشؤون الاجتماعية					
0%	67%	4 983	7 458	7 500	الصندوق الوطني للتضامن الاجتماعي
44%	90%	814 024	906 984	800 000	حساب تنوع مصادر تمويل الضمان الاجتماعي
وزارة التكوين المهني والتشغيل					
18%	100%	322 193	322 388	420 000	الصندوق الوطني للتشغيل
2%	98%	31 149	31 742	65 000	صندوق النهوض بالتكوين والتدريب المهني
<b>93%</b>	<b>93%</b>	<b>1 706 408</b>	<b>1 830 977</b>	<b>1 801 295</b>	<b>المجموع</b>
المصدر: أدب					

يستأثر الحساب الخاص بالخرينة المسمى "صندوق تنوع مصادر تمويل الضمان الاجتماعي" بنسبة 44% من مجموع اعتمادات الحسابات الخاصة بالخرينة يلها الاعتمادات المرصودة لفائدة الصندوق الوطني للتشغيل بحوالي 18%. وتم تسجيل استهلاك 93% من إجمالي برنامج استعمالات السنة.

## II - احصائيات تنفيذ ميزانيات المؤسسات العمومية

بلغ عدد المؤسسات العمومية الملحقه ميزانياتها ترتيبيا بميزانية الدولة سنة 2023 ما قدره 2610 مؤسسة مسجلة زيادة بـ 3 مؤسسات مقارنة بسنة 2022 حيث تم إحداث مؤسسة تحت إشراف رئاسة الجمهورية (مؤسسة فداء) ومؤسسة أخرى تحت إشراف وزارة المالية (الموفق الجبائي) إضافة إلى 14 مؤسسة تحت إشراف وزارة التربية مقابل ذلك تراجع عدد المؤسسات ذات الصبغة الإدارية تحت إشراف وزارة التعليم العالي بعد تغيير صبغة 13 مؤسسة جامعية لتصبح مؤسسة بحث علمي تقني وبالتالي لا تخضع لمجلة المحاسبة العمومية.

ورغم العدد الكبير للمؤسسات الملحقه ميزانياتها ترتيبيا بميزانية الدولة إلا أن أغلب هذه الميزانيات ضعيفة ويتم التصرف فيها بصفة يدوية (أكثر من 1500 مؤسسة تحت إشراف وزارة التربية لا يتجاوز مجموع ميزانياتها 63 مليون دينار) لذلك سيتم التركيز على ميزانيات المؤسسات التي تعتمد منظومة التصرف الآلي (أدب) نظرا لأهميتها من حيث المبالغ ودقة المعطيات الإحصائية المتوفرة في شأنها.

بلغ حجم اعتمادات التعهد المرصودة بميزانيات هذه المؤسسات ما قدره 3 685 مليون دينار منها 974 مليون دينار بعنوان بقايا سنوات سابقة و تم التعهد بـ 2 179 مليون دينار منها أي حوالي 60% من المبلغ الإجمالي للاعتمادات.

ويبين الجدول التالي احصائيات مفصلة حول ميزانيات المؤسسات حسب الهيكل الوزاري والاعتمادات المتعهد بها ونسبة الاستهلاك:

الوحدة: ألف دينار

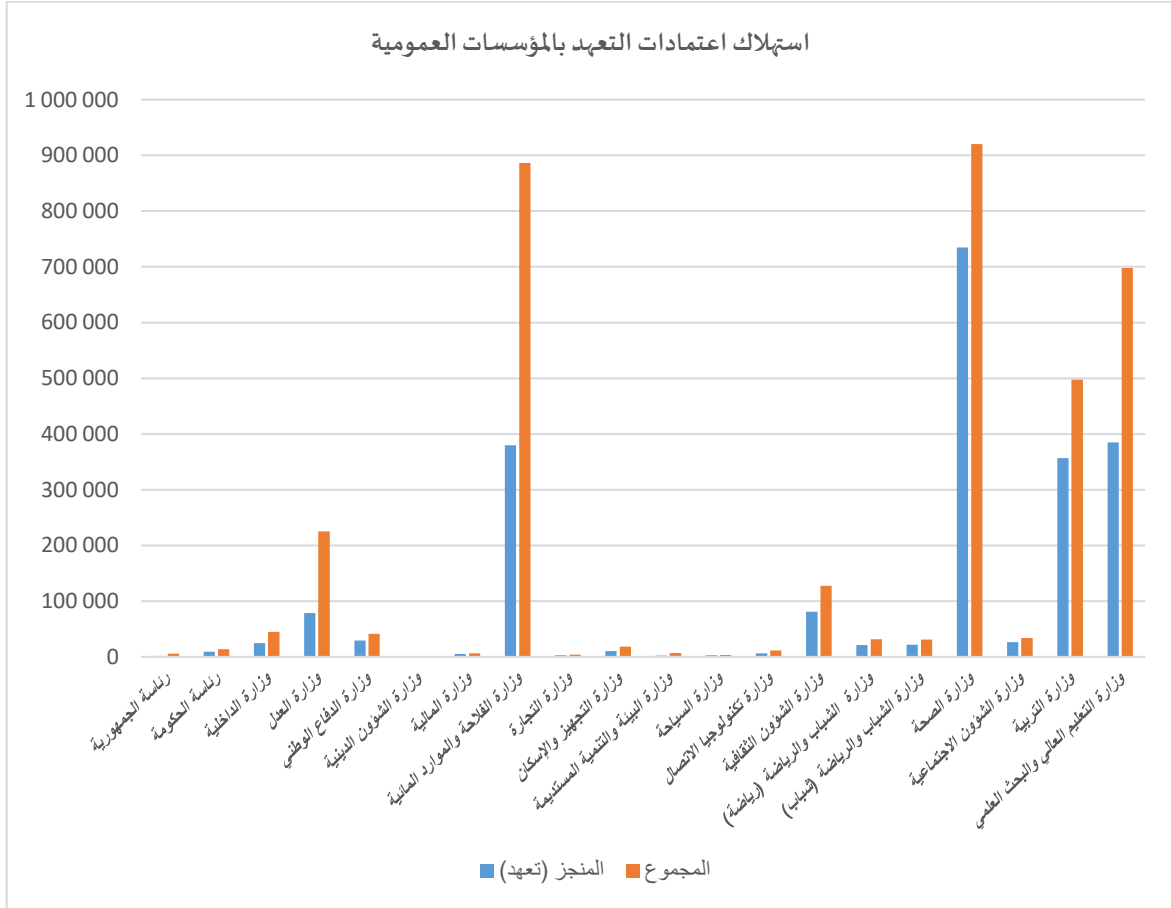
النسبة	المنجز (تعهد)	المجموع	اعتمادات السنة	بقايا سابقة	المؤسسات تحت إشراف:
26%	1 465	5 627	5 627	0	رئاسة الجمهورية
68%	9 469	13 995	13 812	182	رئاسة الحكومة
55%	24 693	44 623	44 531	91	وزارة الداخلية
35%	78 519	225 076	89 831	135 245	وزارة العدل
70%	29 171	41 389	39 375	2 014	وزارة الدفاع الوطني
73%	142	194	194	0	وزارة الشؤون الدينية
81%	5 307	6 528	6 096	431	وزارة المالية
43%	379 750	886 293	447 981	438 312	وزارة الفلاحة والموارد المائية
79%	3 046	3 836	3 836	0	وزارة التجارة
57%	10 354	18 143	12 551	5 592	وزارة التجهيز والإسكان
31%	2 099	6 725	3 456	3 268	وزارة البيئة والتنمية المستدامة
84%	3 032	3 606	3 606	0	وزارة السياحة
59%	6 578	11 244	7 872	3 371	وزارة تكنولوجيا الاتصال
63%	80 826	127 654	89 006	38 647	وزارة الشؤون الثقافية
68%	21 373	31 326	30 560	765	وزارة الشباب والرياضة (رياضة)
70%	21 777	30 975	30 975	0	وزارة الشباب والرياضة (شباب)
80%	734 645	920 493	894 730	25 762	وزارة الصحة
78%	26 309	33 685	33 572	113	وزارة الشؤون الاجتماعية
72%	356 521	497 447	404 079	93 368	وزارة التربية
55%	384 751	697 772	495 541	202 230	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
39%	39 825	79 111	54 494	24 617	وزارة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
<b>60%</b>	<b>2 219 722</b>	<b>3 685 491</b>	<b>2 711 475</b>	<b>974 015</b>	<b>المجموع</b>

من خلال الجدول يمكن ملاحظة ما يلي:

- تمثل بقايا الاعتمادات نسبة هامة من الحجم الجملي للميزانيات حيث تناهز 26 % من مجموع الاعتمادات وتتركز هذه البقايا خاصة بالمؤسسات الخاضعة لإشراف وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري ثم مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي وكذلك المؤسسات الخاضعة لإشراف وزارة العدل.



- تستأثر مؤسسات الصحة بالجزء الأكبر من إجمالي الاعتمادات المرصودة للمؤسسات العمومية بمبلغ جملي يقدر بـ 920 مليون دينار (حوالي 26 % من المجموع) تليها المؤسسات التابعة لوزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بما قدره 886 مليون دينار ثم مؤسسات التعليم العالي بـ 697 مليون دينار.



سجلت مؤسسات الصحة نسبة تعهد هامة تقدر بـ 80 % من الحجم الجملي للاعتمادات في حين لم تتجاوز هذه النسبة 35 % بالنسبة لمؤسسات وزارة العدل و43 % بالنسبة لمؤسسات وزارة الفلاحة والموارد المائية وهي نسبة ضعيفة تعود أساسا لتراكم بقايا الاعتمادات. ويبرز الجدول التالي نسق استهلاك الاعتمادات حسب طبيعة النفقات (تسيير – استثمار):

الوحدة: ألف دينار

اعتمادات الاستثمار				اعتمادات التسيير			سلطة الاشراف	
النسبة	المنجز (تعهد)	جملة الاعتمادات	اعتمادات السنة	بقايا سابقة	اعتمادات السنة	المنجز (تعهد)		النسبة
	0	0	0	0	5 627	1 465	26%	رئاسة الجمهورية
0%	0	182	0	182	13 812	9 469	69%	رئاسة الحكومة
0%		264	173	91	44 358	24 693	56%	وزارة الداخلية
8%	12 317	148 225	12 980	135 245	76 850	66 202	86%	وزارة العدل
37%	4 445	12 054	10 040	2 014	29 334	24 725	84%	وزارة الدفاع الوطني
	0	0	0	0	194	142	73%	وزارة الشؤون الدينية
64%	674	1 059	628	431	5 467	4 632	85%	وزارة المالية
39%	295 336	751 583	313 271	438 312	134 709	84 413	63%	وزارة الفلاحة والموارد المائية
	0	0	0	0	3 836	3 046	79%	وزارة التجارة
46%	4 010	8 675	3 083	5 592	9 467	6 343	67%	وزارة التجهيز والإسكان
7%	250	3 562	294	3 268	3 162	1 849	58%	وزارة البيئة والتنمية المستدامة
	0	0	0	0	3 606	3 032	84%	وزارة السياحة
31%	1 856	5 929	2 558	3 371	5 314	4 721	89%	وزارة تكنولوجيا الاتصال
9%	3 939	42 147	3 500	38 647	85 506	76 886	90%	وزارة الشؤون الثقافية
15%	132	900	135	765	30 425	21 241	70%	وزارة الشباب والرياضة (رياضة)
		0	0	0	30 975	21 777	70%	وزارة الشباب والرياضة (شباب)
22%	15 769	72 716	46 954	25 762	84 775	71 890	85%	وزارة الصحة
23%	26	115	2	113	33 570	26 282	78%	وزارة الشؤون الاجتماعية
65%	200 611	308 614	215 246	93 368	188 832	155 931	83%	وزارة التربية
23%	77 282	332 941	130 711	202 230	364 830	307 482	84%	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
40%	19 586	48 788	24 171	24 617	30 322	20 238	67%	وزارة المرأة والأسرة والطفولة
<b>37%</b>	<b>636 233</b>	<b>1 737 754</b>	<b>763 746</b>	<b>974 008</b>	<b>1 947 971</b>	<b>1 583 471</b>	<b>81%</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: منظومة أدب

### اعتمادات التصريف

بلغ معدل استهلاك اعتمادات التسيير 81 % بالنسبة لكل المؤسسات وهي نسبة هامة عموما وقد تراوحت هذه النسبة بين 90 % بالمؤسسات الخاضعة لإشراف وزارة الثقافة تليها مؤسسات تكنولوجيا الاتصال ثم وزارة العدل ومؤسسات الصحة العمومية بنسبة 85 % وهي نسبة هامة بالنظر إلى حجم الاعتمادات.

أما أقل نسبة استهلاك اعتمادات فقد تم تسجيلها بالمؤسسات الخاضعة لإشراف رئاسة الجمهورية إذ لم تتجاوز 26 % (يعود ذلك إلى حداثة مؤسسة فداء وهو ما حال دون استهلاك الاعتمادات المرصودة لها) ثم المؤسسات تحت إشراف وزارة الداخلية بنسبة استهلاك تقدر بـ 56 %.

## اعتمادات الاستثمار

نلاحظ أن معدل استهلاك اعتمادات الاستثمار لم يتجاوز 37 % وهي نسبة ضعيفة مقارنة بحجم الاعتمادات الموضوعة على ذمة أمري الصرف بالمؤسسات العمومية ومن أسباب ذلك:

- تراكم بقايا اعتمادات التعهد التي تجاوزت اعتمادات السنة وتتركز هذه البقايا خاصة بالمؤسسات الخاضعة لإشراف وزارة الفلاحة والموارد المائية ثم مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي وبدرجة أقل مؤسسات وزارة العدل.

- نسبة استهلاك الاعتمادات من اعتمادات السنة (دون اعتبار البقايا) كانت ضعيفة ببعض الهياكل العمومية حيث لم تتجاوز 32% بالنسبة لمؤسسات الصحة العمومية و44% بالنسبة لمؤسسات وزارة الدفاع الوطني وكانت في حدود 60% بالنسبة لمؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي وهو ما يؤكد الصعوبات لدى هياكل التصرف بخصوص إنجاز المشاريع والتحكم في الأجال كما يطرح التساؤل حول الجدوى من رصد اعتمادات جديدة كل سنة رغم وجود بقايا اعتمادات بمبالغ هامة.

## إحصائيات تنفيذ نفقات ميزانيات المجالس الجهوية –تصرف 2023

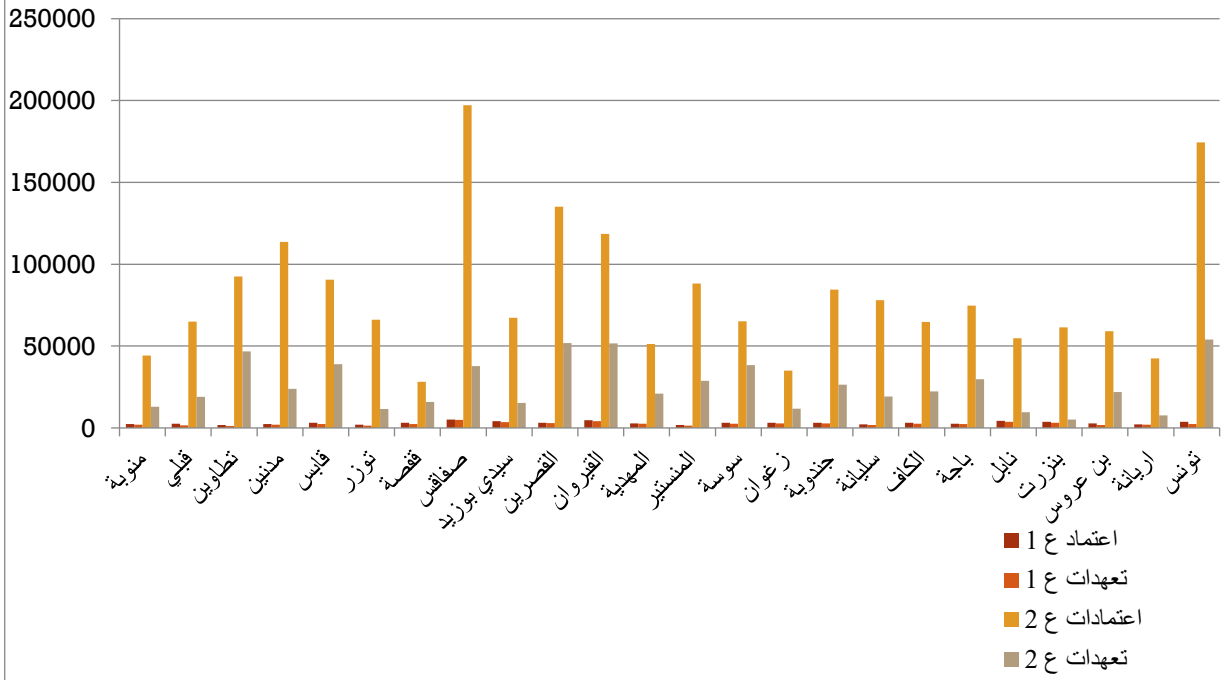
بلغت جملة الاعتمادات المرصودة للمجالس الجهوية بعنوان سنة 2023 وباعتبار مجموع العنوانين الأول والثاني ما قدره 1994 م د مقابل 1952 سنة 2022 أي بفارق مطلق قدره 42 م د ما يمثل نسبة تطور ايجابي ب 2.56 % إجمالاً. كما شهدت نسبة التعهدات تطوراً في حدود 21.26 % حيث استقرت القيمة الجملية للتعهدات سنة 2023 في حدود 682 م د مقابل 616 م د سنة 2022 أي بزيادة قدرها 66 م د.

اجمالي اعتمادات وتعهدات المجالس الجهوية 2023- حسب العنوانين الأول والثاني (المصدر: ادب جهوي - الوحدة: ألف دينار)

مجموع الميزانية: ع+1ع2			عنوان ثاني					عنوان اول			الولاية	ع/ر
النسبة العامة	اجمالي التعهدات	اجمالي الاعتماد	النسبة	التعهد	المجموع	السنة	بقايا من 2022	نسبة التعهدات	مبلغ التعهدات	الاعتماد المرسم		
31,66	56444,727	178261,16	30,94	54002,041	174554,16	49815,218	124738,943	65,89	2442,686	3707	ولاية تونس	1
21,56	9642,459	44714,04	18,25	7750,899	42464,04	12276,766	30187,276	84,07	1891,56	2250	ارباية	2
38,30	23719,705	61926,83	37,18	21964,147	59073,83	16811,502	42 262,323	61,53	1755,558	2853	بن عروس	3
12,79	8330,075	65129,83	8,42	5172,062	61405,93	13871,195	47534,732	84,80	3158,013	3723,9	بنزرت	4
22,53	13300,313	59039,55	17,49	9573,485	54739,55	6826,663	47912,891	86,67	3726,828	4300	نابل	5
41,56	32118,634	77282,89	39,77	29685,852	74634,89	8163,21	66471,677	91,87	2432,782	2648	باجة	6
37,00	24861,613	67199,27	34,77	22300,947	64133,47	25275,473	38857,992	83,52	0,666525	3065,8	الكاف	7
26,08	20929,569	80250,21	24,54	19157,169	78064,21	18084,324	59979,882	81,08	1772,4	2186	سليانة	8
33,35	29256,081	87720,27	31,33	26490,147	84549,27	13591,089	70958,181	87,23	2765,934	3171	جندوبة	9
38,07	14533,763	38174,27	33,62	11778,853	35034,73	14298,111	20736,623	87,75	2754,91	3139,534	زغوان	10
59,96	40929,51	68255,76	58,96	38416,828	65155,76	37929,741	27226,023	81,05	2512,682	3100	سوسة	11
33,39	30061,809	90028,11	32,61	28751,986	88181,11	26738,744	61442,367	70,92	1309,823	1847	المنستير	12
43,35	23408,968	54005,83	40,85	20922,37	51214,83	27930,984	23283,845	89,09	2486,598	2791	المهدية	13
45,34	55901,421	123281,36	43,63	51729,136	118572,36	41913,928	76658,43	88,60	4172,285	4709	القيروان	14
39,50	54655,197	138356,46	38,31	51772,912	135125,46	50128,134	84997,325	89,21	2882,285	3231	القصرين	15
26,55	18932,962	71307,36	22,87	15381,167	67251,36	19110,571	48140,785	87,57	3551,795	4056	سيدي بوزيد	16
21,12	42713,427	202279,52	19,14	37731,853	197145,52	52015,462	145130,059	97,03	4981,574	5134	صفاقس	17
58,13	18145,604	31213,96	56,31	15845,001	28139,96	16135,231	12004,725	74,84	2300,603	3074	قفصة	18
18,99	12965,122	68257,37	17,41	11526,587	66211,37	-401,261	66612,629	70,31	1438,535	2046	توزر	19
44,18	41371,809	93651,42	43,08	38998,853	90535,42	48076,25	42459,17	76,15	2372,956	3116	قابس	20
22,31	25897,113	116074,08	20,98	23857,47	113742,08	19225,029	94517,054	87,46	2039,643	2332	مدنين	21
50,99	48114,544	94367,69	50,60	46821,268	92527,69	51264,957	41262,73	70,29	1293,276	1840	تطاوين	22
30,43	20572,931	67616,62	29,19	18975,228	65009,12	22682,623	42326,5	61,27	1597,703	2607,5	قبلي	23
31,94	14861,923	46536,15	29,13	12871,148	44186,15	18741,464	25444,681	84,71	1990,775	2350	منوبة	24
33,66	681669,279	2024929,99	31,84	621477,409	1951652,25	610505,41	1341146,843	82,14	60191,870	73277,734	المجموع العام	

ويوضح الرسم البياني التالي توزيع اجمالي الاعتمادات والمبالغ التي تم التعهد بها بالنسبة لمجموع المجالس الجهوية سنة 2023:

توزيع اجمالي اعتمادات وتعهدات العنوان والعنوان الثاني حسب المجالس



## 1- إحصائيات نفقات التصرف بالمجالس الجهوية:

بلغ اجمالي الاعتمادات المرسمة بعنوان نفقات التصرف سنة 2023 بالنسبة لكل المجالس الجهوية 73.3 م د مقابل 72.7 م د سنة 2022 أي بزيادة قدرها 600 ا.د. وواصلت المجالس الجهوية بولايات صفاقس والقيروان ونابل البقاء بالمراتب الأولى من حيث حجم الاعتمادات، حيث تمثل اعتمادات المجالس الجهوية الثلاثة مجتمعة حوالي 20 % من اجمالي الاعتمادات المخصصة للتصرف.

كما استقرت المبالغ الجميلية التي تم التعهد بها سنة 2023 في حدود 60.2 م د ما يقابل نسبة 82.13% من اجمالي الاعتمادات المرسمة. أما من حيث نسبة التعهد مقارنة بحجم الاعتماد المرسم بكل مجلس جهوي فتحتل مجالس ولايات صفاقس وباجة والقصرين المراتب الثلاثة الأولى بنسب تعهد تباعا 97.04 % و 91.88 % و 89.21 % في حين أن المجالس الجهوية بولايات قبلي وبن عروس وتونس ترتّب على أنها أقل المجالس استهلاكاً للاعتمادات المفتوحة بعنوان سنة 2023.

وللإشارة فقد شهدت جملة الاعتمادات المرسمة والمبالغ التي تم التعهد بها تطورا متفاوتا حسب الجهات حيث تراجعت الاعتمادات المرسمة بالمجلس الجهوي بالقصرين بنسبة - 17.45 % ما يعادل حوالي 1 م د في المقابل سجلت الاعتمادات المرسمة بولاية قابس ارتفاعا بـ 18.29 %. وفي نفس السياق شهدت جملة المبالغ التي تم التعهد بها ارتفاعا بـ 1.91 % مقارنة بتعهدات 2022. وسجلت ولاية قبلي اعلى نسبة تراجع بـ 30.67 %.

توزيع الاعتمادات المرسمة والمبالغ المتعهد بها بالعنوان الأول حسب الولايات

اجمالي العنوان الأول- تصرف سنة 2023						
ع/ر	الولاية	المبالغ المتعهد بها			الاعتمادات المرسمة	
		النسبة من اجمالي تعهدات المجالس الجهوية	مبلغ التعهدات	النسبة من اجمالي الاعتماد الخاصة بالمجالس الجهوية	الاعتماد المرسم	
01	ولاية تونس	4,06	2442,686	5,06	3707	65,89
02	ارباينة	3,14	1891,56	3,07	2250	84,07
03	بن عروس	2,92	1755,558	3,89	2853	61,53
04	بنزرت	5,25	3158,013	5,08	3723,9	84,80
05	نابل	6,19	3726,828	5,87	4300	86,67
06	باجة	4,04	2432,782	3,61	2648	91,87
07	الكاف	4,25	2560,666	4,18	3065,8	83,52
08	سليانة	2,94	1772,4	2,98	2186	81,08
09	جندوبة	4,60	2765,934	4,33	3171	87,23
10	زغوان	4,58	2754,91	4,28	3139,534	87,75
11	سوسة	4,17	2512,682	4,23	3100	81,05
12	المنستير	2,18	1309,823	2,52	1847	70,92
13	المهدية	4,13	2486,598	3,81	2791	89,09
14	القيروان	6,93	4172,285	6,43	4709	88,60
15	القصرين	4,79	2882,285	4,41	3231	89,21
16	سيدي بوزيد	5,90	3551,795	5,54	4056	87,57
17	صفاقس	8,28	4981,574	7,01	5134	97,03
18	قفصة	3,82	2300,603	4,19	3074	74,84
19	توزر	2,39	1438,535	2,79	2046	70,31
20	قابس	3,94	2372,956	4,25	3116	76,15
21	مدنين	3,39	2039,643	3,18	2332	87,46
22	تطاوين	2,15	1293,276	2,51	1840	70,29
23	قبلي	2,65	1597,703	3,56	2607,5	61,27
24	منوبة	3,31	1990,775	3,21	2350	84,71
	<b>المجموع</b>	<b>100,00</b>	<b>60191,87</b>	<b>100,00</b>	<b>73277,7</b>	<b>82,14</b>
المصدر- أدب جهوي- الوحدة: الف دينار						

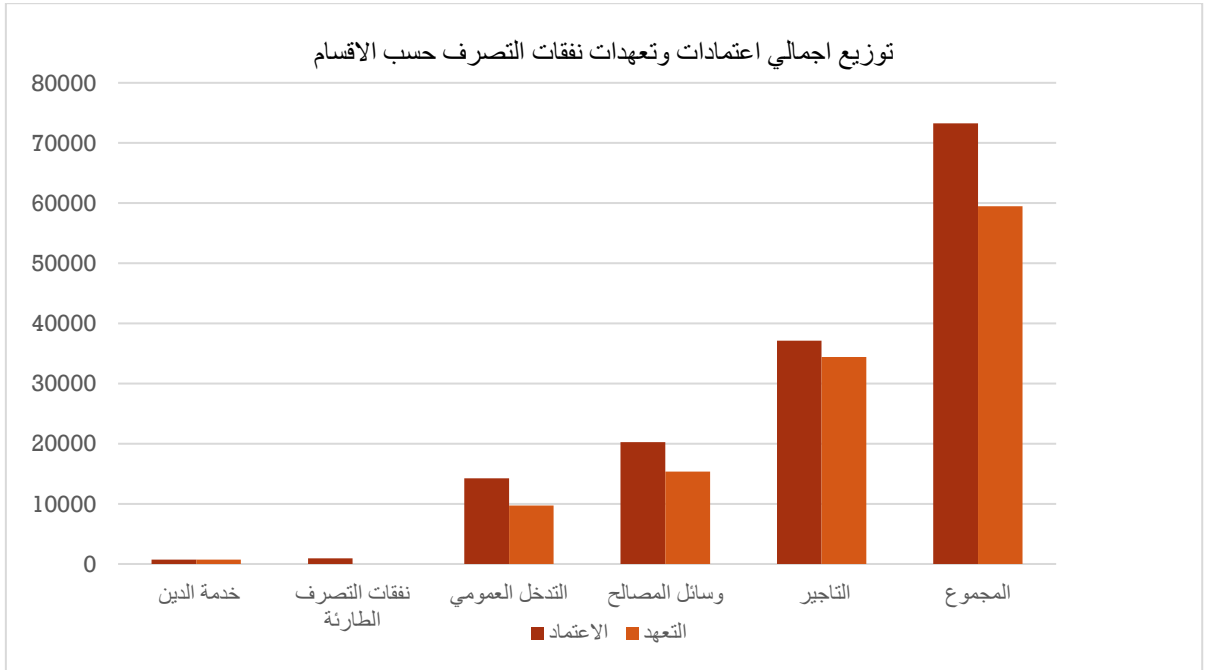


## توزيع اعتمادات التصرف (العنوان الأول) حسب الأقسام

تشمل اعتمادات التصرف حسب التبويب الموحد لميزانيات المجالس الجهوية جزئين يتعلق الجزء الأول بنفقات التصرف ويتضمن الاعتمادات المخصصة للتأجير العمومي (القسم الأول) ووسائل المصالح (القسم الثاني) والتدخل العمومي (القسم الثالث) ونفقات التصرف الطارئة وغير الموزعة (القسم الرابع) ويتعلق الجزء الثاني بنفقات فوائد الدين ويشمل القسم الخامس فقط.

وللإشارة فقد استقرت جملة اعتمادات العنوان الأول في حدود 73.3 م د تم التعهد منها ب 60.18 م د ما يمثل نسبة 82.13 % وتستأثر اعتمادات الجزء الأول المخصصة للتسيير بقراءة. 99.02 % من مجموع نفقات التصرف مقابل 0.97 % فقط مخصصة لفوائد الدين

وتتوزع الاعتمادات المرسمة والمبالغ التي تم التعهد بها حسب الأقسام طبقا للرسم البياني التالي:



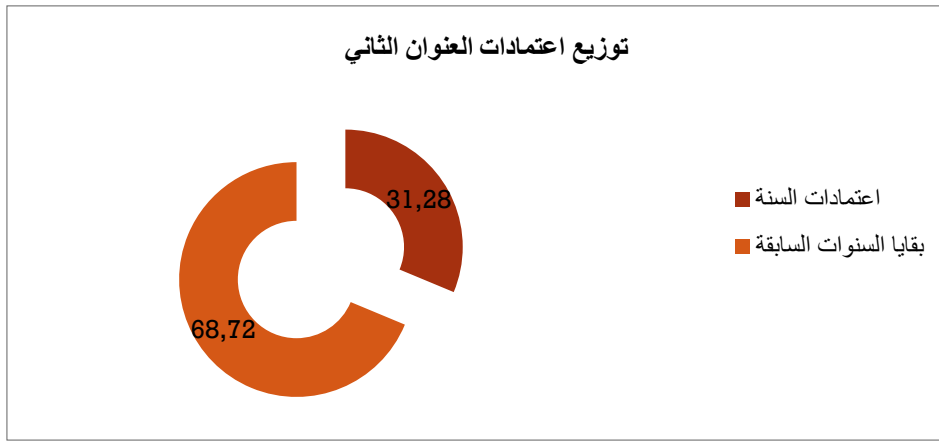
كما يلاحظ تفاوت في تطور حجم الاعتمادات المرسمة والمبالغ التي تم التعهد بها سنة 2023 مقارنة بسنوات التصرف السابقة. حيث تم تسجيل شبه استقرار في اعتمادات وتعهدات نفقات التأجير ووسائل المصالح مقابل ارتفاع طفيف في نفقات التدخل العمومي حيث مرت الاعتمادات المرسمة من 12.9 م د سنة 2022 الى 14.2 م د سنة 2023 أي بارتفاع قدره 1.3 م د.

## 2- إحصائيات نفقات التنمية بالمجالس الجهوية:

بلغت المبالغ الجمالية للاعتمادات المرسمة بالعنوان الثاني لميزانية المجالس الجهوية لسنة 2023 حوالي 1952 م د مقابل 1994 م د سنة 2022 ما يمثل نسبة زيادة بحوالي 2 %.

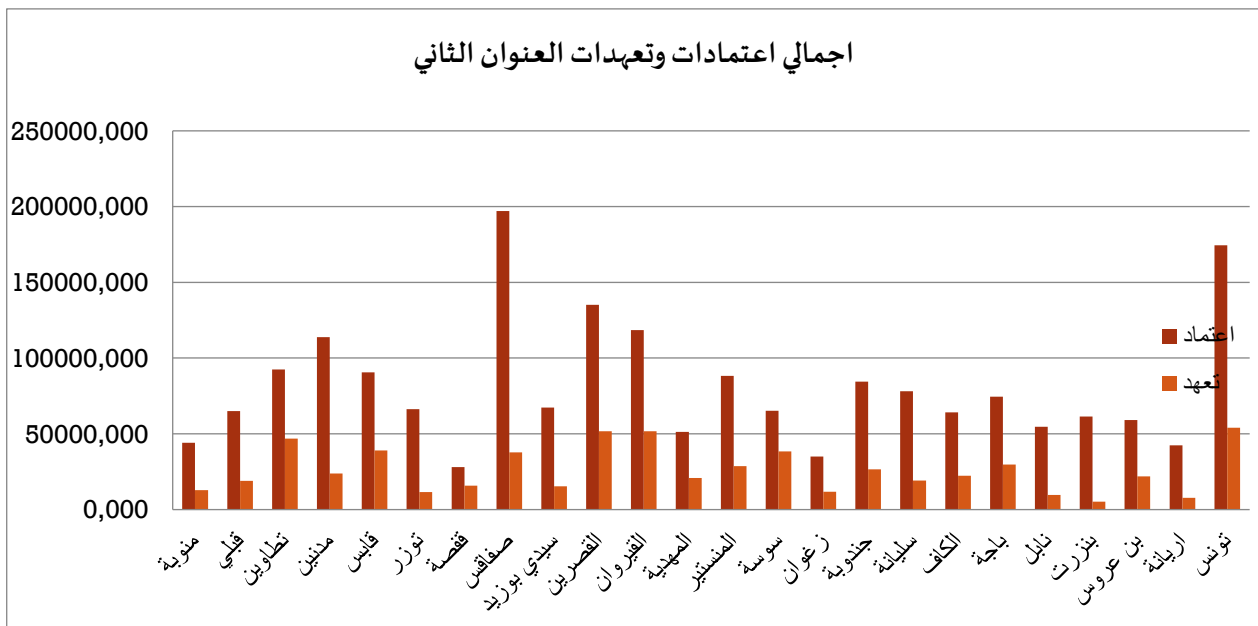
وبلغ إجمالي الاعتمادات المنقولة من سنوات التصرف السابقة 1341 م د في المقابل لم تتجاوز جملة الاعتمادات المفتوحة بعنوان السنة 611 م د فقط. وقد بلغت الفواضل غير المستهلكة 68.72 % من إجمالي الاعتماد المرسم حيث سجلت 19 من جملة 24 ولاية فواضل فاقت نصف الاعتماد المتوفر وبلغت قيمة الفواضل المنقولة من سنوات التصرف السابقة بالنسبة لـ 06 ولايات أكثر من إجمالي الاعتمادات المفتوحة لكامل الولايات بعنوان سنة 2023. وهو ما يدعو إلى مراجعة اليات وضع الاعتمادات على الذمة وإعادة برمجة الاعتمادات المرسمة.

ويبين الرسم البياني الموالي توزيع الاعتمادات المتوفرة



وقد بلغت المبالغ الجمالية التي تم التعاقد بها 621 م د تمثل نسبة 31.84 % من مجموع الاعتمادات المتوفرة.

وتتوزع الاعتمادات والتعهدات حسب الولايات طبقا للرسم البياني التالي



استأثرت ولاية صفاقس بالمرتبة الأولى من حيث حجم الاعتماد ب 197 م د تليها ولاية تونس بالمرتبة الثانية ب 174 م د في حين سجلت ولايات قفصة وزغوان وأريانة مبالغ تعهدات قدرها تباعا 28 و35 و42 م د وقد تحصّلت ولاية سوسة على المرتبة الأولى ب 58.96 % تليها ولاية قفصة ب 56.31 % في المقابل لم تتجاوز نسبة المبالغ التي تم التعهد بها مقارنة بحجم الاعتماد المرصود 8.42 % بولاية بنزرت و 17 % بولايات نابل وتوزر.

وبين الجدول التالي توزيع إجمالي اعتمادات العنوان الثاني حسب الولايات (المصدر: ادب جهوي الوحدة: ألف دينار)

توزيع إجمالي اعتمادات العنوان الثاني حسب الولايات						
ع/رتبي	الولاية	بقايا	السنة	المجموع	منجز تعهد	النسبة
1	تونس	124738,943	49815,218	174554,161	54002,041	30,94
2	أريانة	30187,276	12276,766	42464,042	7750,899	18,25
3	بن عروس	42 262,323	16811,502	59073,825	21964,147	37,18
4	بنزرت	47534,732	13871,195	61405,927	5172,062	8,42
5	نابل	47912,891	6826,663	54739,554	9573,485	17,49
6	باجة	66471,677	8163,21	74634,887	29685,852	39,77
7	الكاف	38857,992	25275,473	64133,465	22300,947	34,77
8	سليانة	59979,882	18084,324	78064,206	19157,169	24,54
9	جندوبة	70958,181	13591,089	84549,27	26490,147	31,33
10	زغوان	20736,623	14298,111	35034,734	11778,853	33,62
11	سوسة	27226,023	37929,741	65155,764	38416,828	58,96
12	المنستير	61442,367	26738,744	88181,111	28751,986	32,61
13	المهدية	23283,845	27930,984	51214,829	20922,37	40,85
14	القبروان	76658,43	41913,928	118572,358	51729,136	43,63
15	القصرين	84997,325	50128,134	135125,459	51772,912	38,31
16	سيدي بوزيد	48140,785	19110,571	67251,356	15381,167	22,87
17	صفاقس	145130,059	52015,462	197145,521	37731,853	19,14
18	قفصة	12004,725	16135,231	28139,956	15845,001	56,31
19	توزر	66612,629	-401,261	66211,368	11526,587	17,41
20	قابس	42459,17	48076,25	90535,42	38998,853	43,08
21	مدنين	94517,054	19225,029	113742,083	23857,47	20,98
22	تطاوين	41262,73	51264,957	92527,687	46821,268	50,60
23	قبلي	42326,5	22682,623	65009,123	18975,228	29,19
24	منوبة	25444,681	18741,464	44186,145	12871,148	29,13
	المجموع	1341146,843	610505,408	1951652,25	621477,409	31,84

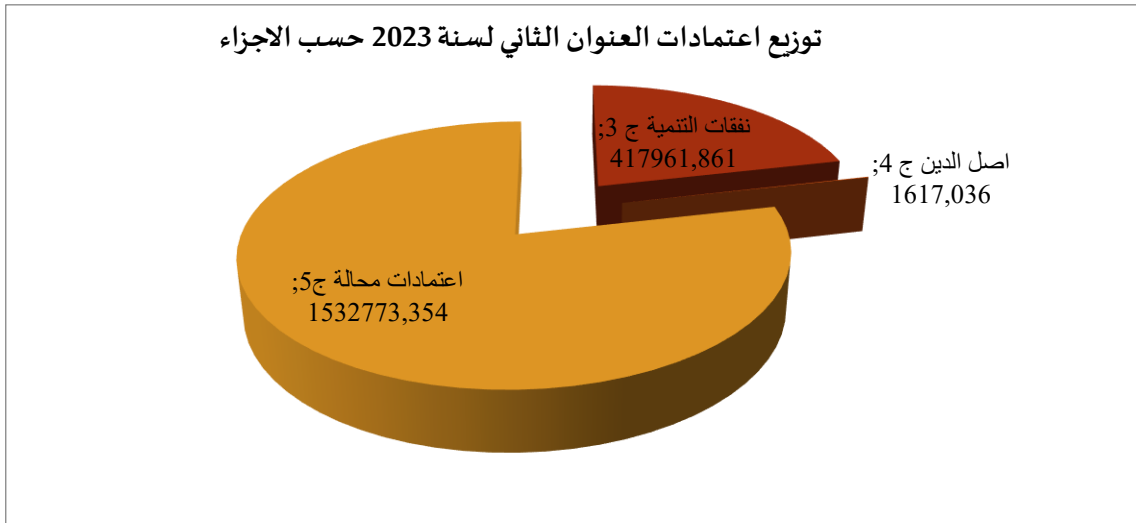
يتبين من خلال الإحصائيات أن الاعتمادات المرسمة بالعنوان الثاني للمجالس الجهوية خلال 2023 سجلت ارتفاعا طفيفا حيث بلغت 1952 م د مقابل 1900 م د سنة 2022 أي بفارق قدره 52 م د ما يعادل نسبة تطور إيجابية ب 2.74%. ويؤكد المنحى العام تراجع في الاعتمادات المفتوحة بعنوان السنة بالنسبة لأغلب الولايات باستثناء بعض الولايات. وفي نفس السياق عرفت نسبة تطور المبالغ المتعهد بها تفاوتاً كبيراً بين الجهات حيث تعهدت ولاية تونس ب 29 م د إضافية مقارنة ب 2022 وتراجعت تعهدات ولاية أريانة ب 19 م د مقارنة ب 2022

### توزيع اعتمادات التنمية (العنوان الثاني) حسب الأجزاء

تشمل نفقات العنوان الثاني حسب التبوب الموحد لميزانيات المجالس الجهوية الجزء الثالث والرابع والخامس،  
\*ترسم بالجزء الثالث الاعتمادات المخصصة لـ:  
- الاستثمارات المباشرة (القسم السادس) وتنقسم حسب مصدر التمويل الى قسم فرعي اول يشتمل على الاستثمارات الممولة على الموارد الذاتية وقسم ثاني يشتمل على الاستثمارات الممولة من البرنامج الجهوي للتنمية.  
- التمويل العمومي (القسم السابع) وينقسم بدوره الى قسمين فرعيين قسم فرعي اول يخصص للتمويلات المحملة على الموارد الذاتية وقسم ثاني يشتمل على التمويلات المحملة على البرنامج الجهوي للتنمية.  
- نفقات التنمية الطارئة وغير الموزعة ونفقات التنمية المرتبطة بموارد خارجية موظفة (القسم الثامن والتاسع)  
\*يخصص الجزء الرابع الذي يشمل القسم العاشر لخالص أصل الدين.  
\*ترسم الاعتمادات المسددة من الاعتمادات المحالة بالجزء الخامس –والقسم الحادي عشر- ويتم تحميل الاعتمادات بصفة مباشرة ضمن منظومة "ادب جهوي" من طرف الوزارات التي تولت احالة الاعتمادات ويخصص لكل وزارة باب خاص بها حسب التبوب المعتمد في الميزانية العامة للدولة مع اضافة باب خاص-(الباب 90) ترسم به النفقات المحمولة على مساهمات مالية مختلفة لإنجاز مشاريع ذات صبغة جهوية.

بلغت المبالغ الجمالية للاعتمادات المرسمة بالجزئين الثالث والرابع 420 م د ما يمثل نسبة 21.49% من مجموع نفقات التنمية في المقابل تبلغ المبالغ الجمالية للاعتمادات المحالة (الجزء الخامس) 1533 م د ما يعادل 78.51% من مجموع الاعتمادات.

يبين الرسم البياني التالي توزيع اجمالي الاعتمادات حسب الأجزاء:



توزيع اعتمادات وتعهيدات العنوان الثاني حسب الأجزاء 3 و4 و5:

الجزء الخامس (اعتمادات محالة)					الجزء الرابع (أصل الدين)			الجزء الثالث (نفقات التنمية)					الولاية	
النسبة	مختبر تعهد	المجموع	السنة	بقايا	النسبة	مختبر تعهد	السنة	النسبة	مختبر تعهد	المجموع	السنة	بقايا		
25,26	34405,483	136204,391	35085,468	101118,923	0,00	0	0	51,10	19596,558	38349,77	14729,75	23620,02	تونس	1
24,31	4969,347	20445,594	1228,821	19216,773	99,56	41,815	42	12,47	2739,737	21976,448	11005,945	10970,503	ايرانية	2
40,75	21933,137	53824,037	15758,052	38065,985	99,20	49,6	50	-0,36	-18,59	5199,788	1003,45	4196,338	بن عروس	3
6,06	3087,721	50931,041	6153,404	44777,637	99,94	41,074	41,1	19,58	2043,267	10433,786	7676,691	2757,095	بنزرت	4
17,81	8579,077	48172,924	5725,663	42447,261	99,68	252,188	253	11,76	742,22	6313,63	848	5465,63	نابل	5
50,09	37322,7	74511,951	15279,422	59232,529	99,88	61,526	61,6	-12551,15	-7698,374	61,336	-7177,812	7239,148	باجة	6
38,09	17646,519	46328,202	18415,952	27912,250	99,03	95,065	96	24,77	4559,362	18409,263	7463,521	10945,742	الكاف	7
23,85	15960,719	66925,904	19221,928	47703,976	99,01	89,106	90	28,13	3107,344	11048,302	-1227,604	12275,906	سليانة	8
27,42	16189,46	59033,845	1870,009	57163,836	99,54	90,585	91	40,16	10210,101	25424,425	11630,08	13794,345	جندوبة	9
36,93	10293,974	27872,763	12121,992	15750,771	55,24	66,823	120,964	20,14	1418,056	7041,007	2055,155	4985,852	زغوان	10
58,97	32407,694	54955,081	28703,714	26251,367	98,73	71,082	72	58,63	5938,052	10128,683	9154,027	974,656	سوسة	11
37,79	28181,192	74581,434	14976,115	59605,319	0,00	0	0	4,20	570,794	13599,677	11762,629	1837,048	المنستير	12
54,80	18104,093	33034,051	16485,910	16548,141	99,76	95,771	96	15,05	2722,505	18084,778	11349,074	6735,704	المهدية	13
39,30	29166,619	74214,022	29411,977	44802,045	100,00	46,3	46,3	50,81	22516,218	44312,036	12455,651	31856,385	القيروان	14
45,47	41580,262	91454,522	35338,655	56115,867	98,35	54,095	55	23,25	10138,556	43615,937	14734,479	28881,458	القصرين	15
24,02	14018,575	58353,731	17894,387	40459,344	99,25	70,469	71	14,64	1292,124	8826,625	1145,184	7681,441	سيدي بوزيد	16
23,00	37369,19	162450,54	34693,364	127757,176	98,93	87,056	88	0,80	275,606	34606,981	17234,098	17372,883	صفافس	17
48,07	8230,209	17121,131	9520,210	7600,921	98,75	35,55	36	69,01	7579,243	10982,825	6579,021	4403,804	قفصة	18
19,77	11164,263	56457,292	-1510,261	57967,553	84,91	25,472	30	3,46	336,852	9724,076	1079	8645,076	توزر	19
52,75	37340,34	70787,603	41758,250	29029,353	98,10	28,448	29	8,27	1630,065	19718,817	6289	13429,817	قابس	20
18,75	17836,027	95109,295	13846,522	81262,773	99,75	63,838	64	32,08	5957,605	18568,788	5314,507	13254,281	مدنين	21
55,52	44330,472	79848,843	44730,572	35118,271	100,00	56,572	56,572	19,29	2434,224	12622,272	6477,813	6144,459	تطاوين	22
25,85	12755,148	49343,3	16075,174	33268,126	99,42	54,185	54,5	39,50	6165,895	15611,323	6552,949	9058,374	قبلي	23
26,51	8168,283	30811,857	8156,552	22655,305	99,36	72,535	73	34,81	4630,33	13301,288	10511,912	2789,376	منوبة	24
33,34	511040,504	1532773,354	440941,852	1091831,502	95,80	1549,155	1617,036	26,052	108887,750	417961,861	168646,520	249315,341		

المصدر: ادب جهوي - الوحدة: الف دينار

## إحصائيات اعتمادات الجزء الخامس (الاعتمادات المحالة)

تمثل الاعتمادات المحالة 79 % من إجمالي اعتمادات العنوان الثاني للمجالس الجهوية حيث عرفت المبالغ الجمالية للاعتمادات المرسمة في سنة 2023 شبه استقرار في حدود 1533 م د مقابل 1501 م د سنة 2022 أي بفارق قدره 32 م د. كما استقرت الفواضل المنقولة من سنوات التصرف السابقة الى سنة 2023 في حدود 1061 م د ما يعني ضعف نسب استهلاك الاعتمادات في المقابل شهدت الاعتمادات المفتوحة في 2023 ارتفاعا حيث تمت إحالة 465 م د بعد ان بلغت جملة الاعتمادات المحالة في 2022 حوالي 380 م د أي بزيادة قدرها 85 م د وذلك رغم أهمية الاعتمادات غير المستهلكة.

توزيع اعتمادات وتعهدات الجزء الخامس- الاعتمادات المحالة

الجزء الخامس (اعتمادات محالة) الوحدة الف دينار										
رقم	المحافظة	بقايا	اجمالي البقايا النسبية من السنة	السنة	اجمالي اعتماد النسبية من السنة	المجموع	اجمالي الاعتماد النسبية من السنة	منجز تعهد	النسبة من اجمالي التعهد	نسبة التعهد من الاعتماد
1	تونس	101118,923	9,26	35085,468	7,96	136204,391	8,89	34405,483	6,73	25,26
2	اربانة	19216,773	1,76	1228,821	0,28	20445,594	1,33	4969,347	0,97	24,31
3	بن عروس	38065,985	3,49	15758,052	3,57	53824,037	3,51	21933,137	4,29	40,75
4	بنزرت	44777,637	4,10	6153,404	1,40	50931,041	3,32	3087,721	0,60	6,06
5	نابل	42447,261	3,89	5725,663	1,30	48172,924	3,14	8579,077	1,68	17,81
6	باجة	59232,529	5,43	15279,422	3,47	74511,951	4,86	37322,7	7,30	50,09
7	الكاف	27912,250	2,56	18415,952	4,18	46328,202	3,02	17646,519	3,45	38,09
8	سليانة	47703,976	4,37	19221,928	4,36	66925,904	4,37	15960,719	3,12	23,85
9	جندوبة	57163,836	5,24	1870,009	0,42	59033,845	3,85	16189,46	3,17	27,42
10	زغوان	15750,771	1,44	12121,992	2,75	27872,763	1,82	10293,974	2,01	36,93
11	سوسة	26251,367	2,40	28703,714	6,51	54955,081	3,59	32407,694	6,34	58,97
12	المنستير	59605,319	5,46	14976,115	3,40	74581,434	4,87	28181,192	5,51	37,79
13	المهدية	16548,141	1,52	16485,910	3,74	33034,051	2,16	18104,093	3,54	54,80
14	القيروان	44802,045	4,10	29411,977	6,67	74214,022	4,84	29166,619	5,71	39,30
15	القصرين	56115,867	5,14	35338,655	8,01	91454,522	5,97	41580,262	8,14	45,47
16	سيدي بوزيد	40459,344	3,71	17894,387	4,06	58353,731	3,81	14018,575	2,74	24,02
17	صفاقس	127757,176	11,70	34693,364	7,87	162450,54	10,60	37369,19	7,31	23,00
18	قفصة	7600,921	0,70	9520,210	2,16	17121,131	1,12	8230,209	1,61	48,07
19	توزر	57967,553	5,31	-1510,261	-0,34	56457,292	3,68	11164,263	2,18	19,77
20	قابس	29029,353	2,66	41758,250	9,47	70787,603	4,62	37340,34	7,31	52,75
21	مدنين	81262,773	7,44	13846,522	3,14	95109,295	6,21	17836,027	3,49	18,75
22	تطاوين	35118,271	3,22	44730,572	10,14	79848,843	5,21	44330,472	8,67	55,52
23	قبلي	33268,126	3,05	16075,174	3,65	49343,3	3,22	12755,148	2,50	25,85
24	منوبة	22655,305	2,07	8156,552	1,85	30811,857	2,01	8168,283	1,60	26,51
	المجموع	1091831,502	100,00	440941,852	100,00	1532773,35	100,00	511040,504	100,00	33,34

يحتل المجلس الجهوي لولاية صفاقس المرتبة الاولى من حيث حجم اجمالي الاعتمادات المحالة بما في ذلك الفواضل المنقولة من سنوات سابقة ب 162 م د يليه المجلس الجهوي بولاية تونس بمبلغ 136 م د.

ويستأثر المجلس الجهوي لولاية صفاقس بالمرتبة الأولى من حيث بقايا الاعتمادات المنقولة من سنوات التصرف السابقة بأكثر من 127 م د تليها ولاية تونس ب 101 م د.

## إحصائيات تنفيذ نفقات ميزانيات البلديات

تشمل ميزانية البلدية 11 قسما موزعة بين العنوان الأول والعنوان الثاني كما يلي:

العنوان الاول	الجزء	نفقات التصرف
القسم الاول	1	01 نفقات التأجير العمومي
القسم الثاني		02 وسائل المصالح
القسم الثالث		03 التدخل العمومي
القسم الرابع		04 نفقات التصرف الطارئة وغير الموزعة
القسم الخامس	2	05 فوائد الدين
العنوان الثاني	الجزء	اعتمادات التنمية
القسم السادس	3	06 الاستثمارات المباشرة
القسم السابع		07 التمويل العمومي
القسم الثامن		08 نفقات التنمية الطارئة
القسم التاسع		09 نفقات التنمية الممولة عن طريق موارد خارجية
القسم العاشر	4	10 تسديد أصل الدين
القسم الحادي عشر	5	11 النفقات المسددة على الاعتمادات المحالة
القسم الثاني عشر		12 نفقات مسددة على حسابات أموال المشاركة

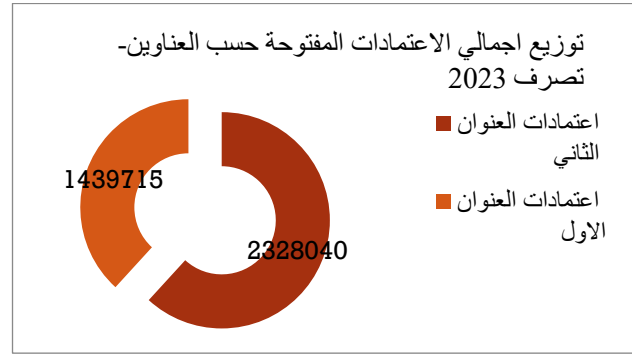
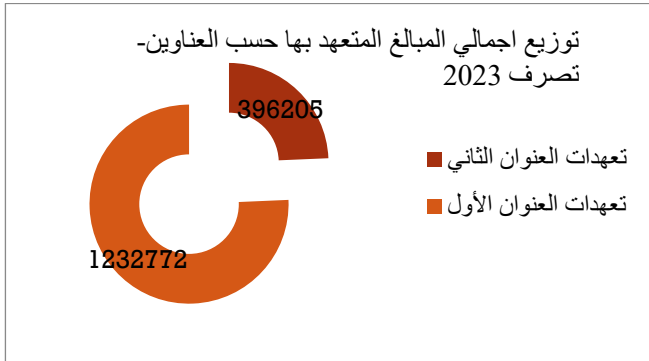
ويبين الجدول والرسم البياني التاليين توزيع اجمالي الاعتمادات المرصودة وكذلك المبالغ التي تم التعهد بها حسب العناوين موزعة حسب الولايات.

الوحدة : الف دينار			المصدر: ادب بلديات					مجموع موازين البلديات حسب العناوين الأول والثاني والولايات				
المجموع العام			العنوان 2					العنوان 1			بلديات ولاية	العدد الجملي للبلديات
النسبة	الاعتمادات المتعهد بها	الاعتمادات المفتوحة	النسبة	المبالغ المتعهد بها	جملة الاعتمادات المفتوحة	اعتمادات 2023	بقايا سنة 2022	النسبة	المبالغ المتعهد بها	الاعتمادات المفتوحة		
55	269856	487255	15	34632	227743	46132	181611	91	235224	259511	تونس	8
43	83223	195260	17	19635	116581	22530	94051	81	63588	78679	اريانة	7
26	100593	381848	6	16363	286802	20212	266589	89	84230	95047	بن عروس	13
50	41132	81696	17	7757	44724	15387	29338	90	33375	36972	منوبة	10
60	131810	221461	36	39673	111402	27822	83580	84	92136	110058	نايل	28
43	26642	62417	22	9478	42241	23494	18747	85	17164	20175	زغوان	8
57	64731	113045	26	14522	56023	25270	30753	88	50209	57021	بنزرت	17
51	30724	59664	26	8475	32606	8823	23783	82	22249	27059	باجة	12
37	35570	96468	14	9074	64021	21033	42988	82	26496	32447	جندوبة	14
40	31432	77848	15	7037	47890	14848	33042	81	24394	29959	الكاف	15
36	24815	69244	15	7024	46423	12838	33586	78	17791	22820	سليانة	12
42	66787	158252	25	27151	110477	41507	68971	83	39636	47774	القيروان	19
34	46110	133780	12	10207	86536	18778	67758	76	35903	47243	القصرين	19
33	60077	180582	23	33771	149968	55264	94705	86	26306	30614	سيدي بوزيد	17
41	116199	286140	14	25053	183428	40399	143030	89	91146	102712	سوسة	18
40	91703	230818	15	21484	147857	-12591	160448	85	70219	82961	المنستير	31
36	52283	144855	15	15070	102559	23704	78855	88	37213	42296	المهدية	18
57	151447	265346	34	47916	140669	53438	87231	83	103531	124677	صفاقس	23
54	55417	102193	19	9049	46728	15898	30830	84	46367	55465	قفصة	13
29	19967	68597	8	4134	51120	12196	38924	91	15834	17477	توزر	6
23	19036	83968	8	5213	65925	16797	49128	77	13823	18043	قبلي	9
47	39909	85060	18	8806	48666	10600	38065	85	31103	36394	قابس	16
37	52902	143972	11	10341	93366	18575	74791	84	42561	50606	مدنين	10
44	16613	37988	18	4340	24283	8286	15997	90	12274	13704	تطاوين	7
43	1628977	3767755	17	396205	2328040	541241	1786799	86	1232772	1439715	المجموع	350

عموما بلغت المبالغ الجمالية للاعتمادات المرخص فيها لفائدة مجموع البلديات باعتبار العنوان الأول والعنوان الثاني لسنة 2023 ما قدره 3418 م د مقابل 3768 م د سنة 2023 في المقابل بلغ اجمالي المبالغ المتعهد بها 1629 م د ما يمثل نسبة تعهد اجمالية ب 43 %



ويبين الرسمين التاليين توزيع اجمالي الاعتمادات حسب العناوين لسنة 2023:



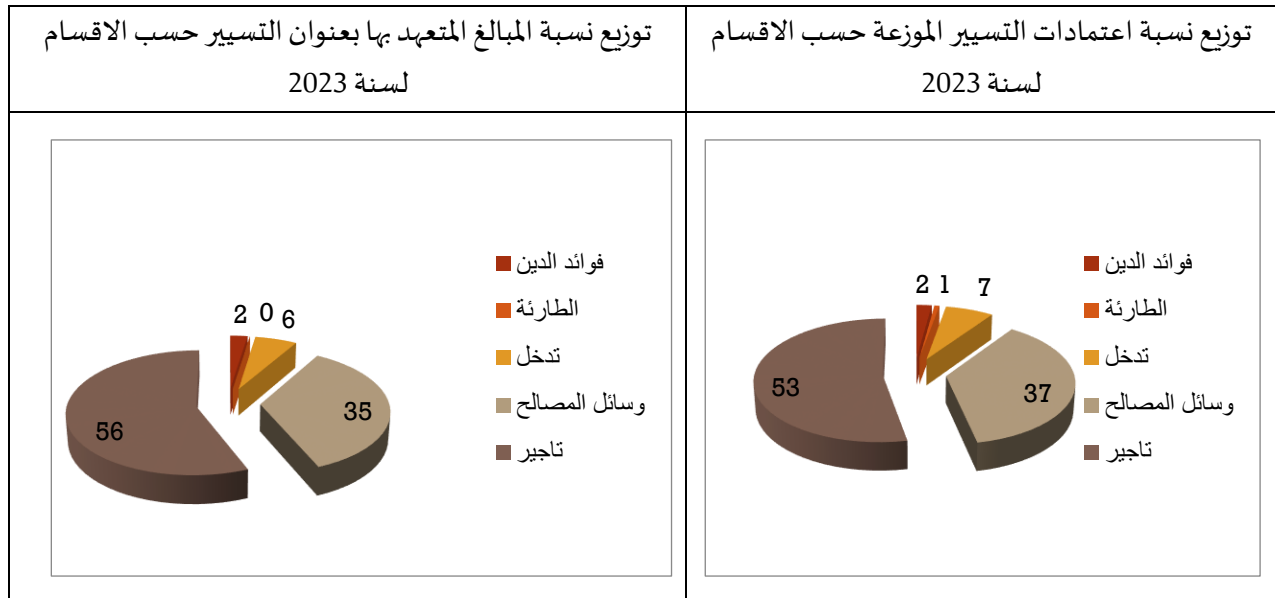
### إحصائيات نفقات التصرف بالبلديات

توزيع اجمالي نفقات التصرف حسب البلديات				
العدد الجملي	بلديات ولاية	مجموع اعتمادات ع1ع	مجموع تعهدات ع 1	نسبة التعهد
8	تونس	259511	235224	90,64
7	ارياانة	78679	63588	80,82
13	بن عروس	95047	84230	88,62
10	منوبة	36972	33375	90,27
28	نابل	110058	92136	83,72
8	زغوان	20175	17164	85,07
17	بنزرت	57021	50209	88,05
12	باجة	27059	22249	82,22
14	جندوبة	32447	26496	81,66
15	الكاف	29959	24394	81,43
12	سليانة	22820	17791	77,96
19	القيروان	47774	39636	82,96
19	القصرين	47243	35903	76,00
17	سيدي بوزيد	30614	26306	85,93
18	سوسة	102712	91146	88,74
31	المنستير	82961	70219	84,64
18	المهدية	42296	37213	87,98
23	صفاقس	124677	103531	83,04
13	قفصة	55465	46367	83,60
6	توزر	17477	15834	90,60
9	قبلي	18043	13823	76,61
16	قابس	36394	31103	85,46
10	مدنين	50606	42561	84,10
7	تطاوين	13704	12274	89,56
350	المجموع	1439715	1232772	85,63
المصدر : ادب بلديات		الوحدة : الف دينار		

بلغت جملة الاعتمادات المخصصة للتسيير بعنوان تصرف 2023 ما قدره 1440 م د وحلت بلديات ولاية تونس في المرتبة الاولى من حيث حجم الاعتماد ب 260 م د تليها بلديات ولاية صفاقس بحوالي 125 م د في المقابل لم يتجاوز إجمالي بلديات ولاية تطاوين 14 م د ومن حيث عدد البلديات ورغم ان ولاية المنستير تحتل المرتبة الاولى بعدد 31 بلدية الا ان إجمالي الاعتماد المرسم لجملة البلديات لم يتجاوز 83 م د بمعدل 2.7 م د لكل بلدية وكذلك الشأن بالنسبة لولاية نابل التي تحتل المرتبة الثانية من حيث عدد البلديات ب 28 بلدية الا ان حجم الاعتماد الاجمالي 110 م د فقط بمعدل 3.9 م د لكل بلدية ويستنتج اجمالا من خلال المعطيات أعلاه تفاوت كبير في الامكانيات المالية للبلديات بين المناطق . وتتوزع الاعتمادات المرسمة بعنوان التسيير وكذلك المبالغ المتعهد بها لمجموع البلديات حسب الاقسام طبقا للمعطيات المضمنة بالجدول التالي

توزيع إجمالي اعتمادات وتعهدات العنوان الأول حسب الأقسام					
القسم	الاعتمادات المرسمة		المبالغ المتعهد بها		المصدر: ادب بلديات
	النسبة من المجموع	المبلغ	النسبة من الاعتماد	النسبة من اجمالي التعهد	
التأجير العمومي	53	765731	91	56	الوحدة: الف دينار
وسائل المصالح	37	534936	81	35	
التدخل العمومي	7	97885	75	6	
نفقات التصرف الطارئة	1	10245	3	0	
فوائد الدين	2	30918	98	2	
مجموع نفقات التصرف	100	1439715	86	100	

وتتوزع الاعتمادات المرسمة وكذلك المبالغ المتعهد بها حسب الأقسام طبقا للرسوم البيانية التالية:



تبرز البيانات أعلاه أهمية الاعتمادات المرسمة بعنوان التأجير التي فاقت 53% من اجمالي نفقات التسيير في المقابل استقرت جملة المبالغ التي تم التعاقد بها بعنوان نفقات التصرف بالنسبة لجميع البلديات في حدود 1233 م د ما يعادل 85.63% من مجموع الاعتمادات المرسمة.

### إحصائيات نفقات التأجير العمومي

بلغت القيمة الجمالية للاعتمادات المخصصة للتأجير العمومي لكافة البلديات بعنوان سنة 2023 ما قدره 766 م د ما يمثل نسبة 53.19% من مجموع اعتمادات التصرف المقدرة ب 1440 م د. ويبين الجدول التالي توزيع معدل اعتمادات التأجير بالبلديات مجمعة باعتماد نسبة اعتمادات التأجير مقارنة بإجمالي اعتمادات العنوان الأول لسنة (2023).

نسبة اعتمادات التأجير مقارنة باعتمادات العنوان الأول لسنة (2023)					بحساب معدل الولايات (24 ولاية)
المعدل الوطني	اكثر من 60%	اكثر من 55% الى 60%	اكثر من 50% الى 55%	اقل من 50%	
53.19%	2 ولايات	6 ولايات	11 ولاية	5 ولايات	

وبين الجدول التالي توزيع اعتمادات التأجير حسب الولايات

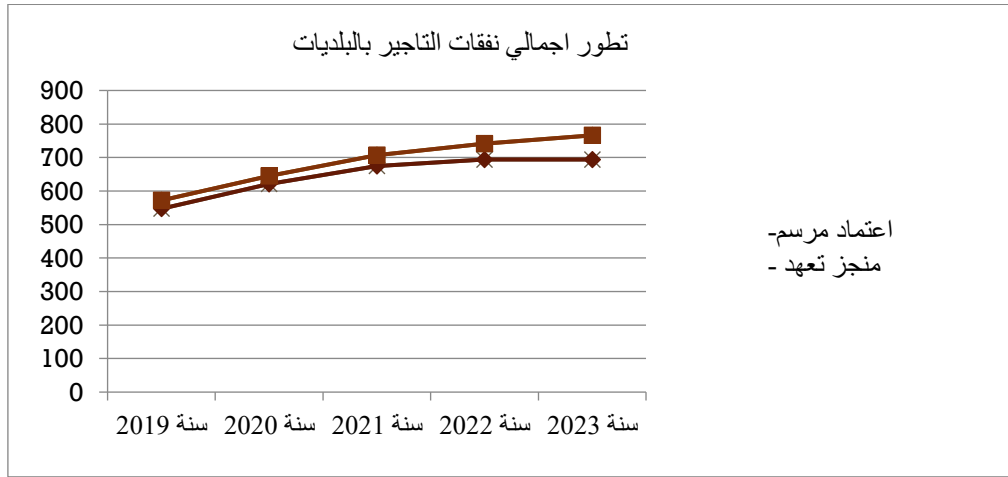
عدد البلديات	بلديات ولاية	اجمالي اعتمادات التسيير	الاعتماد	النسبة من اجمالي الاعتماد	المنجز تعهد	نسبة التعهد
8	تونس	259511	139047	53,58	132007	94,94
7	ارباثة	78679	40606	51,61	34117	84,02
13	بن عروس	95047	53280	56,06	50004	93,85
10	منوبة	36972	21289	57,58	19523	91,71
28	نابل	110058	52807	47,98	47284	89,54
8	زغوان	20175	9508	47,13	8952	94,15
17	بئر ترقين	57021	31145	54,62	29113	93,48
12	باجة	27059	14918	55,13	13265	88,92
14	جندوبة	32447	18381	56,65	15827	86,10
15	الكاف	29959	16442	54,88	14551	88,50
12	سليانة	22820	11858	51,96	10117	85,31
19	القيروان	47774	24757	51,82	21768	87,93
19	القصرين	47243	27934	59,13	24874	89,05
17	سيدي بوزيد	30614	14556	47,55	13115	90,10
18	سوسة	102712	51748	50,38	46787	90,41
31	المنستير	82961	37673	45,41	34339	91,15
18	المهدية	42296	22995	54,37	21002	91,33
23	صفاقس	124677	65871	52,83	56995	86,53
13	قفصة	55465	38735	69,84	34396	88,80
6	توزر	17477	10855	62,11	10154	93,55
9	قبلي	18043	8535	47,30	7331	85,89
16	قابس	36394	18912	51,96	17295	91,45
10	مدنين	50606	26051	51,48	23634	90,72
7	تطاوين	13704	7826	57,11	7412	94,70
350	المجموع	1439715	765731	53,19	693863	90,61

وبلاحظ ان معدل نسبة اعتمادات التآجير حسب الولايات قد فاقت بالنسبة لولايات قفصة وتوزر 60 % مقارنة بإجمالي اعتمادات العنوان الأول في المقابل تراوحت هذه النسبة بين 50 و 60 % في 17 ولاية وسجلت 5 ولايات فقط نسبة اقل من 50 % وتمتاز بلديات ولاية المنستير بأحسن نسبة تحكم ب 45.41 %.

وللتذكير فقد تم خلال سنة 2023 حل المجالس البلدية بداية من شهر مارس 2023 بما ترتب عنه إيقاف صرف مرتبات ومنح رؤساء البلديات وهو ما يفسر انخفاض نسبة التعهد واستقرار المبالغ المتعهد بها مقارنة بسنة 2022.

كما شهدت كتلة الاجور تطورا مهما خلال السنوات الاخيرة حيث مرت المبالغ المتعهد بها بعنوان الاجور من 547 م د سنة 2019 الى 694 م د سنة 2023 اي بنسبة تطور بلغت 26.87% خلال 5 سنوات وبمبلغ قدره 147 م د لكافة البلديات.

ويبين الرسم البياني التالي تطور اجمالي نفقات التآجير بالبلديات.



### إحصائيات نفقات وسائل المصالح (القسم الثاني) حسب أوجه الانفاق:

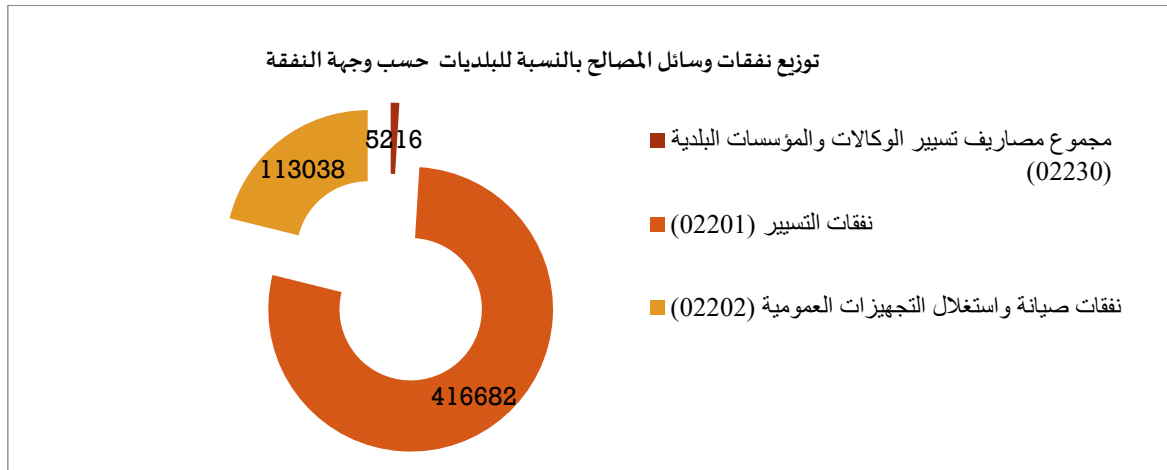
قدر اجمالي الاعتمادات المخصصة لوسائل المصالح بحوالي 535 م د مقابل 484 م د سنة 2022 أي بنسبة تطور في حدود 10.54%. كما بلغ اجمالي التعهدات المنجزة 435 م د ما يمثل نسبة 81.31% من مجموع الاعتماد.

ويبين الجدول التالي توزيع نفقات وسائل المصالح حسب اهم مجالات التصرف:

الوحدة ألف دينار			المصدر: ادب بلديات			
النسبة من مجموع القسم	النسبة من مجموع الفصل	المنجز تعهد	نسبة من اعتماد القسم	النسبة من مجموع اعتماد الفصل	الاعتمادات المرسمة	
24	31	106602	23	29	120672	الكهرباء
11	14	47693	9	12	50776	الوقود
19	24	82883	19	25	102929	المتخلدات
24	31	105355	27	34	142305	نفقات التسيير الأخرى (1)
79	100	342533	78	100	416682	مجموع نفقات التسيير
13,26	65,91	57690	13,02	61,61	69645	نفقات التنظيف
6,86	34,09	29838	8,11	38,39	43393	نفقات صيانة واستغلال التجهيزات الأخرى (2)
20,12	100,00	87528	21,13	100,00	113038	مجموع نفقات صيانة واستغلال التجهيزات العمومية
	100,00	5068		100,00	5216	مصاريف تسيير الوكالات والمؤسسات البلدية
1,16	100,00	5068	0,98	100,00	5216	مجموع مصاريف تسيير الوكالات والمؤسسات البلدية
100,00		435129	100,00		534936	مجموع القسم
(1) تشمل نفقات التسيير الأخرى / المتبقية جملة الاعتمادات المخصصة لوسائل المصالح والمرسمة بالفصل 02201- باستثناء النفقات المخصصة للكهرباء والوقود وخالص الديون التي تم احتسابها بصفة منفصلة						
(2) تشمل نفقات الاعتناء الأخرى جملة الاعتمادات المخصصة لصيانة والاعتناء بالتجهيزات العمومية البلدية على غرار صيانة المقابر والحدائق العمومية والتجهيزات الرياضية والأرصفة والطرق والتنوير العمومي وغيرها...						

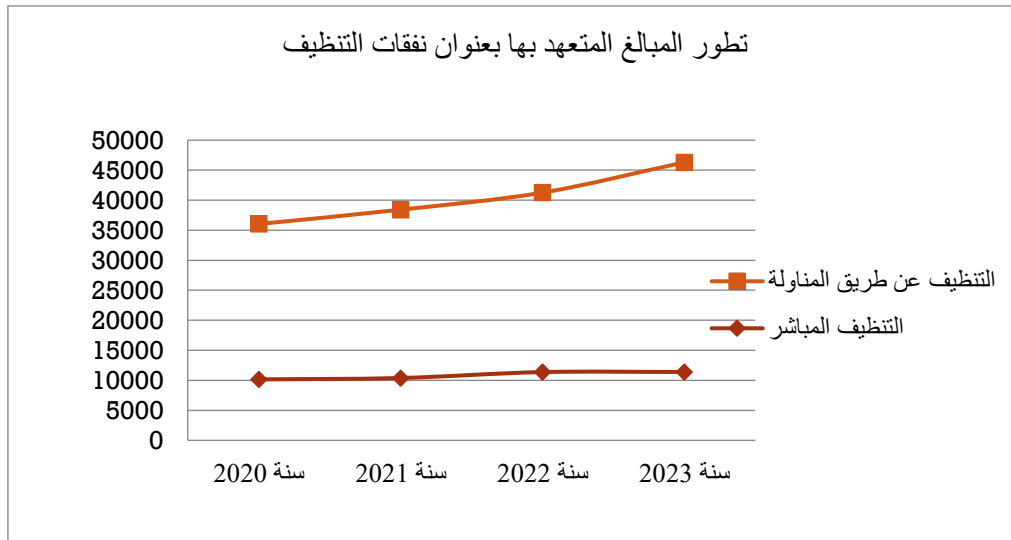
إجمالاً بلغت الاعتمادات المخصصة لوسائل المصالح 535 م د منها 417 م د لنفقات تسيير المصالح بما في ذلك خلاص الكهرباء والوقود وتسوية المتخلدات (الديون) و113 م د بعنوان نفقات صيانة واستغلال التجهيزات العمومية وتشمل نفقات التنظيف المباشرة أو عن طريق المناولة وكذلك الاعتمادات المخصصة للاعتناء بالتنوير العمومي أو لصيانة المقابر والحدائق وغيرها من التجهيزات والعمومية إضافة إلى 5 م د مخصصة لمصاريف تسيير الوكالات البلدية خاصة ببلدية تونس.

ويبين الرسم التالي توزيع نفقات وسائل المصالح حسب الفصول.



يلاحظ في هذا الخصوص تواصل ارتفاع نفقات النظافة وخاصة اللجوء للمناولة وبين الجدول الموالي تطور المبالغ التي تم التعهد بها بعنوان نفقات النظافة المباشرة ر (الفقرة 30) او عن طريق المناولة (الفقرة 31) خلال الاربع سنوات الاخيرة.

تطور حجم المبالغ التي تم التعهد بها بعنوان نفقات التنظيف				
الوحدة: الف دينار		المصدر: ادب بلديات		
سنة 2020	سنة 2021	سنة 2022	سنة 2023	
10155	10383	11372	11386	التنظيف المباشر
360038	38417	41266	46303	التنظيف عن طريق المناولة
370193	48801	52638	57689	المجموع



يلاحظ شبه استقرار نفقات التنظيف المباشر مقابل منحنى تصاعدي لنفقات التنظيف عن طريق المناولة.

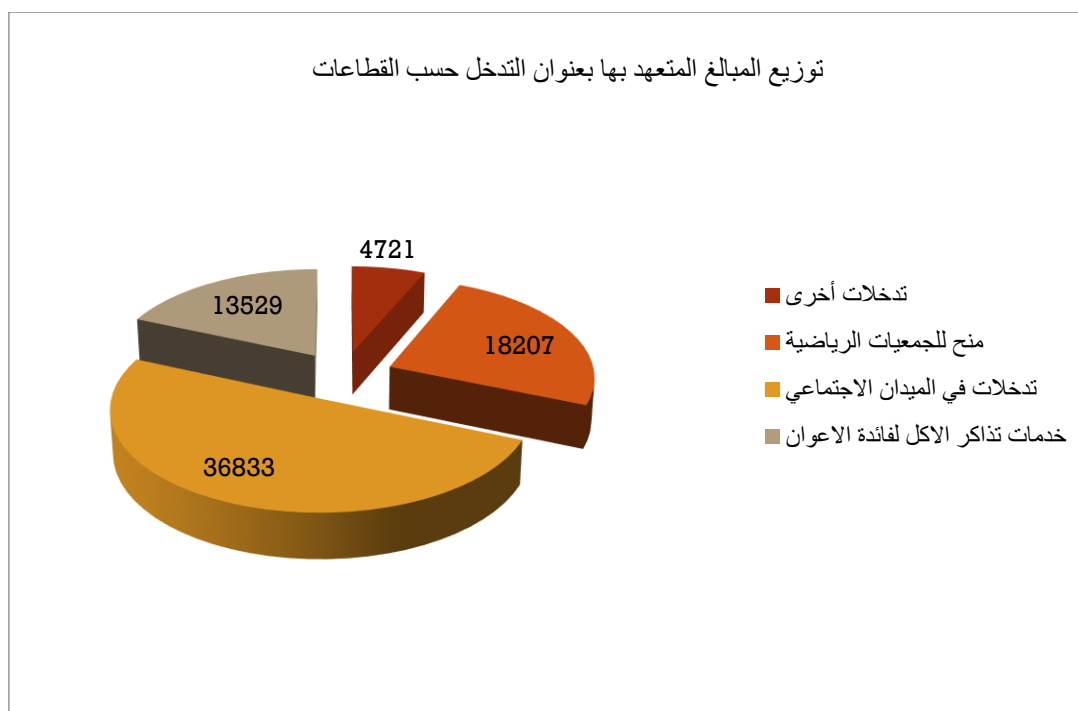
### توزيع نفقات التدخل (القسم الثالث) حسب أوجه الانفاق:

بلغت جملة الاعتمادات المخصصة للتدخل العمومي حوالي 98 م د ما يمثل 6.80 % فقط من إجمالي اعتمادات العنوان الأول مسجلة بذلك ارتفاع طفيف مقارنة ب 2022 ب 2 م د وبلغ إجمالي المبالغ التي تم التعهد بها 73 م د ما يمثل نسبة تعهد ب 74.87 % من إجمالي الاعتمادات.

الوحدة: الف دينار		المصدر: ادب بلديات			
نسبة التعهد من الاعتماد	النسبة من مجموع الفصل	المنجز تعهد	النسبة من مجموع اعتماد الفصل	اعتماد	
72,23	50,26	36833	52,09	50991	تدخل في الميدان الاجتماعي
88,92	18,46	13529	15,54	15214	خدمة تذاكر الاكل لفائدة الاعوان
90,48	24,84	18207	20,56	20123	تدخل في الميدان الرياضي
40,84	6,44	4721	11,81	11558	تدخلات اخرى
<b>74,87</b>	<b>100,00</b>	<b>73290</b>	<b>100,00</b>	<b>97885</b>	<b>المجموع</b>

بلغت جملة المبالغ التي تم التعهد بها في القطاع الرياضي حوالي 18م د مقابل 13.5 م د بعنوان خدمات تذاكر الأكل لفائدة الأعوان و36.8م د بعنوان مساعدات اجتماعية مختلفة. كما استأثرت بقية التدخلات في القطاع الثقافي والشباب والطفولة وغيرها بنسبة تقدر بحوالي 4 م د.

بين الرسم البياني التالي توزيع المبالغ المتعهد بها حسب القطاعات:



### إحصائيات نفقات التنمية بالنسبة للبلديات (العنوان الثاني):

بلغ إجمالي الاعتمادات المرسمة بالعنوان الثاني لمختلف البلديات بعنوان تصرف 2023 ما قدره 2328 م د منها 1787 م د بقايا اعتمادات منقولة من سنوات سابقة و541 م د مفتوحة بعنوان السنة في المقابل بلغت جملة المبالغ التي تم التعهد بها 396 م د ما يمثل نسبة 17 % فقط من إجمالي الاعتمادات وهي نسبة تعتبر ضعيفة.

الوحدة: ألف دينار					المصدر: ادب بلديات	
العنوان 2					الولايات	العدد الجملي للبلديات
نسبة التعهدات	مبالغ التعهدات	مجموع الاعتمادات	اعتمادات السنة	البقايا 2023		
15%	34632	227743	46132	181611	تونس	8
17%	19635	116581	22530	94051	ارباية	7
6%	16363	286802	20212	266589	بن عروس	13
17%	7757	44724	15387	29338	منوبة	10
36%	39673	111402	27822	83580	نابل	28
22%	9478	42241	23494	18747	زغوان	8
26%	14522	56023	25270	30753	بنزرت	17
26%	8475	32606	8823	23783	باجة	12
14%	9074	64021	21033	42988	جندوبة	14
15%	7037	47890	14848	33042	الكاف	15
15%	7024	46423	12838	33586	سليانة	12
25%	27151	110477	41507	68971	القيروان	19
12%	10207	86536	18778	67758	القصرين	19
23%	33771	149968	55264	94705	سيدي بوزيد	17
14%	25053	183428	40399	143030	سوسة	18
15%	21484	147857	-12591	160448	المنستير	31
15%	15070	102559	23704	78855	المهدية	18
34%	47916	140669	53438	87231	صفاقس	23
19%	9049	46728	15898	30830	قفصة	13
8%	4134	51120	12196	38924	توزر	6
8%	5213	65925	16797	49128	قبلي	9
18%	8806	48666	10600	38065	قابس	16
11%	10341	93366	18575	74791	مدنين	10
18%	4340	24283	8286	15997	تطاوين	7
17%	396205	2328040	541241	1786799	المجموع	350



## توزيع اعتمادات العنوان الثاني بالبلديات حسب الأقسام

تشمل نفقات التنمية المرسمة بالعنوان الثاني للبلديات أربعة أجزاء موزعة على 07 أقسام طبقاً لجدول الموالي.

الوحدة: ألف دينار						
المجموع	الجزء السادس	الجزء الخامس	الجزء الرابع	الجزء الثالث		
	القسم 12	القسم 11	القسم 10	الأقسام 9/8/7	القسم 6	
1786819	6874	27514	0	3156	1749275	البقايا
541241	1772	25578	53009	12207	448674	السنة
2328060	8646	53093	53009	15363	2197949	مجموع الاعتماد
100	0,37	2,28	2,28	0,66	94,41	النسبة من مجموع الاعتماد
396205	3968	16245	50932	511	324548	مجموع التعهدات
17,02	45,90	30,60	96,08	3,33	14,77	النسبة من الاعتماد
100	1,00	4,10	12,86	0,13	81,91	النسبة من اجمالي التعهدات
المصدر: ادب بلديات						

استأثرت الاعتمادات المخصصة للاستثمارات المباشرة بالنصيب الأكبر من اعتمادات التنمية بنسبة 94.41% في حين لم تتجاوز بقية الاقسام مجتمعة 5.59% من مجموع الاعتمادات. مع تسجيل ضعف الاعتمادات المحالة من الوزارات التي لم تتجاوز 2.28%.

كما يلاحظ ضعف نسبة المبالغ التي تم التعهد بها بالنسبة للقسم السادس – الاستثمارات المباشرة- التي لم تتجاوز 14.77% من اجمالي الاعتمادات المتوفرة مسجلة بذلك انخفاضاً ب 5.89% مقارنة بالنسبة المسجلة سنة 2022 التي كانت في حدود 20.66%.

### إحصائيات النفقات المخصصة لفوائد وأصل الدين

تمول البلديات مشاريعها الاستثمارية في اغلب الأحيان عبر قروض يتم اكتتابها لدى صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية وسيخصص هذا العنصر لدراسة حجم استرجاع القروض أصلاً وفائدة وتأثيرها على التوازنات المالية للبلديات

ويبين الجدول التالي حجم الاعتمادات المرسمة بالعنوان الاول لخلاص فوائد القروض والاعتمادات المرسمة بالعنوان الثاني لخلاص أصل القروض موزعة حسب الولايات

المجموع		أصل الدين		فوائد الدين		بلديات ولاية	العدد الجمالي
المبالغ المتعهد بها	الاعتماد المرسم	التعهد	الاعتماد	التعهد	الاعتماد		
18038	18348	10444	10559	7594	7789	تونس	8
2438	2442	1723	1724	715	718	ارياانة	7
5455	5456	3752	3752	1703	1704	بن عروس	13
1835	1836	1272	1273	563	563	منوبة	10
7868	7880	5106	5111	2763	2768	نابل	28
2042	2043	1328	1328	714	715	زغوان	8
3550	3553	2351	2353	1198	1200	بئررت	17
1096	1110	779	779	317	331	باجة	12
1122	1143	792	813	329	330	جندوبة	14
821	857	538	541	283	317	الكاف	15
872	969	599	617	273	353	سليانة	12
1163	1847	577	1221	586	626	القيروان	19
865	874	610	611	255	263	القصرين	19
2288	2289	1383	1383	905	906	سيدي بوزيد	17
8812	8826	5697	5705	3115	3121	سوسة	18
6873	7121	4235	4331	2638	2790	المنستير	31
1685	1889	983	1106	703	784	المهدية	18
8708	8739	5030	5032	3677	3707	صفاقس	23
579	589	367	367	212	222	قفصة	13
142	161	141	161	0,344	0,350	توزر	6
222	222	167	167	55	55	قبلي	9
1521	1664	942	1084	579	580	قابس	16
2176	3050	1341	2215	835	835	مدنين	10
980	1017	776	776	204	241	تطاوين	7
<b>81151</b>	<b>83928</b>	<b>50932</b>	<b>53009</b>	<b>30218</b>	<b>30918</b>	<b>المجموع</b>	<b>350</b>

بلغ إجمالي الاعتمادات المخصصة للغرض سنة 2023 حوالي 84 م د منها 31 م د بعنوان فوائد و53 م د بعنوان أصل الدين وتمثل إجمالا قرابة 2.23 % من حجم الاعتمادات الجمالية.

وتستأثر بلديات ولاية تونس بالمرتبة الاولى من حيث حجم الاعتماد المخصص لخلاص القروض بأكثر من 18 م د تليها بلديات ولاية سوسة ب 8.8 م د في المقابل لم تتجاوز المبالغ المرسمة بميزانيات بلديات ولاية توزر 161 اد وبلديات ولاية قبلي ب 222 اد فقط.

## المحور الثالث

### إحصائيات الصفقات العمومية بالوزارات والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية والجماعات المحليّة لسنة 2023

#### ملاحظات توضيحية

ملاحظة أولى: يتعلق هذا المحور بالصفقات المبرمة من طرف الهياكل الخاضعة لمراقبة مصالح الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية في المستويين الجهوي والمركزي (الدولة / المؤسسات العمومية الادارية/ الجماعات المحلية) وبالتالي لا تشمل الاحصائيات المعتمدة الصفقات المبرمة من طرف المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الادارية وغيرها من الهيئات التي لا تندرج ضمن مجال تدخل الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية.

ملاحظة ثانية: ان الإحصائيات تتعلق بالصفقات المدرجة على منظومة "أدب" في شكل بطاقة بيانية ويختلف عدد الصفقات التي تم في شأنها ادراج بطاقة بيانية عن عدد الملفات التي نظرت فيها لجان مراقبة الصفقات وعدد طلبات العروض باعتبار ان طلب عروض يمكن ان ينتج عنه ابرام عدة صفقات إذا ما كان الطلب العمومي موزعا الى عدة أقساط.

ملاحظة ثالثة: ان ملاحق الصفقات والأختام النهائية لا تتعلق مبدئيا فقط بالصفقات المبرمة خلال تصرف 2023 وهي في الغالب تتعلق بصفقات مبرمة خلال سنوات سابقة ويتم تناولها باعتبارها من أنشطة الرقابة التي يمارسها مراقبو المصاريف العمومية على مختلف المراحل الإجرائية للصفقات العمومية.

ملاحظة رابعة: جميع الإحصائيات مستخرجة من منظومة "أدب" وتم تقريب الأعداد لضمان سهولة مقرونتها.

تعتبر الصفقات العمومية إحدى أهمّ صيغ الشراء العمومي في تونس وتمثل محرّكا اقتصاديا وطنيا بحكم حجم المبالغ التي تنفق عبرها والتي تقدر في سنة 2023 ب 6135 مليون دينار توزعت على 11472 صفقة ابرمتها الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية دون اعتبار صفقات المنشآت العمومية.

ويستعرض هذا المحور الإحصائيات المتعلقة بتوزيع وتطور عدد عقود الصفقات العمومية التي تم ابرامها والملاحق المكمل لها والاختام النهائية لملفاتها والتي تمت معالجتها خلال سنة 2023 وذلك حسب المشتريين العموميين وحسب طبيعة الصفقة العموميّة وطرق ابرامها وحسب الجهات والقطاعات بالإضافة لتوزيعها حسب اللجان التي راقبتها.

## 1- تطور عدد ومبالغ الصفقات العمومية المبرمة من سنة 2019 إلى سنة 2023 وتوزيعها

شهد عدد الصفقات العمومية المبرمة سنة 2023 استقرار مقارنة بسنة 2022 حيث مرّ من 11451 صفقة إلى 11472 صفقة. أما مبالغ الصفقات فشهدت زيادة بـ 18 مليون دينار أي بنسبة 0.2% لتبلغ 6135 مليون دينار مقابل 6117 مليون دينار في سنة 2022.

جدول 1-تطور إجمالي عدد ومبالغ الصفقات العمومية المبرمة من سنة 2019 إلى سنة 2023

الوحدة: مليون دينار					
السنوات	2019	2020	2021	2022	2023
عدد الصفقات	9299	9398	11439	11451	11472
نسبة التطور السنوي (%)	- 4.85	+ 1.06	+ 21.72	+ 0.01	+ 0.001
مبالغ الصفقات (مليون دينار)	3155	4875	5712	6117	6135
نسبة التطور السنوي (%)	- 17.39	+ 54.52	+ 17.17	+ 7.09	+ 0.002

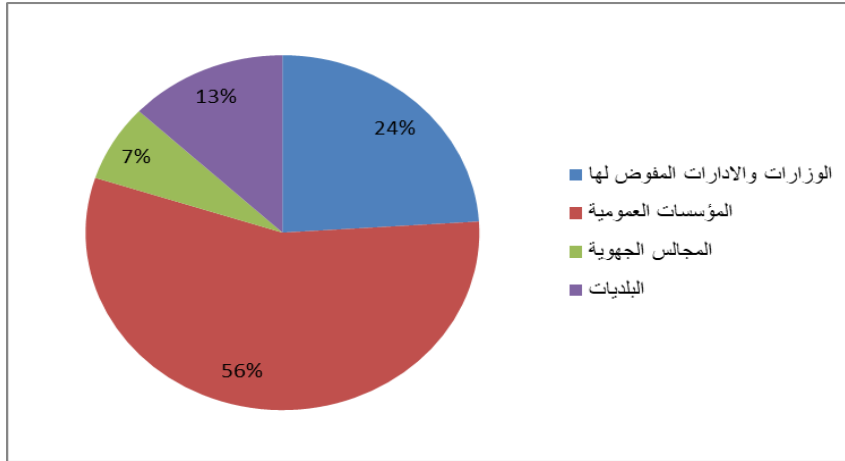
ملاحظة: الإحصائيات مستخرجة من منظومة ادب ويتم أحيانا اللجوء الى تقريب الأعداد بالنسبة للمبالغ في الجداول الإحصائية بالمحور لتسهيل مقروئيتها مع الحفاظ على مجموعها الصحيح الناتج عن حسابها الكامل باعتماد Excel.

جدول 2-توزيع عدد ومبالغ الصفقات العمومية حسب طبيعة الهياكل العمومية في سنة 2023:

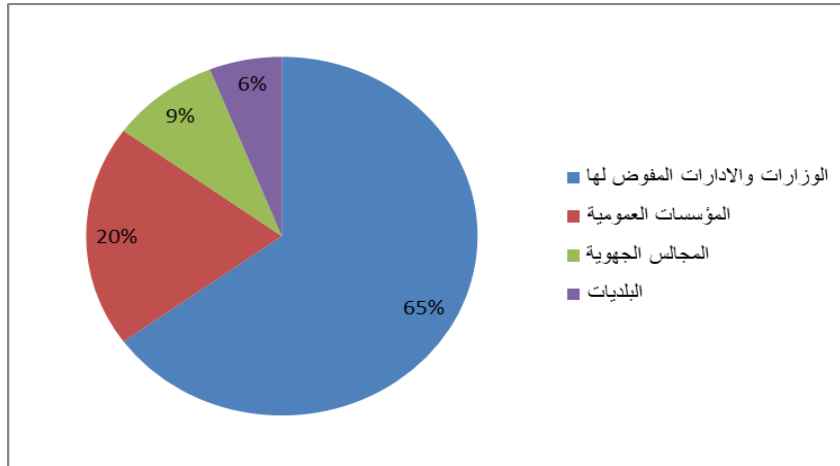
المشتري العمومي	العدد	النسبة من حيث العدد	المبلغ مليون دينار	النسبة من حيث المبلغ
الوزارات والادارات المفوض لها	2712	24%	3989	65%
المؤسسات العمومية	6419	56%	1222	20%
المجالس الجهوية	793	7%	547	9%
البلديات	1548	13%	377	6%
الجملة	11472	100%	6135	100%

استأثرت الدولة والادارات المفوض لها بـ 65 بالمائة من مبالغ الصفقات و 24 بالمائة من عدد الصفقات في المقابل أبرمت المؤسسات العمومية التي تكتسي صبغة إدارية 56 بالمائة من عدد الصفقات و 20 بالمائة من جملة المبالغ. أما البلديات والمجالس الجهوية فقد أبرمت 20 بالمائة من عدد الصفقات بما يمثل 15 بالمائة من جملة المبالغ وتجدر الإشارة الى ان هذا التوزيع بين الهياكل العمومية بقي مستقرًا خلال السنوات الأخيرة من حيث عدد الصفقات العمومية والمبالغ المالية المجمدة في خصوصها.

### توزيع عدد الصفقات العمومية حسب طبيعة الهيكل



### توزيع مبالغ الصفقات العمومية حسب طبيعة الهيكل



### جدول 3-تطور عدد ومبالغ الصفقات العمومية حسب المشتري العمومي

الوحدة: مليون دينار		المبلغ		العدد		الهيكل العمومي
نسبة التطور %	2023	2022	نسبة التطور %	2023	2022	
0.03-	3989	4112	+0.01	2712	2682	الوزارات والادارات المفوض لها
0.144+	1222	1045	+0.02	6419	6272	المؤسسات العمومية
0.098+	547	493	+0.02	793	776	المجالس الجهوية
192.+	377	467	-0.10	1548	1721	البلديات
0.002+	6135	6117	0	11472	11451	الجملة

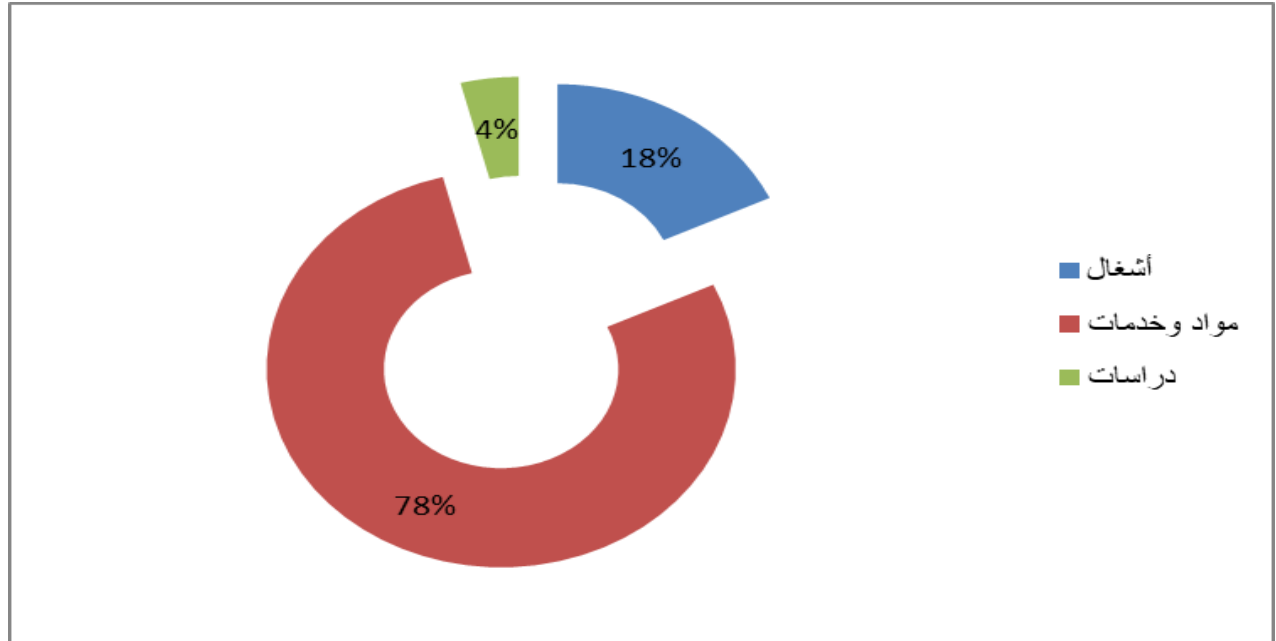
## 2- توزيع عدد ومبالغ الصفقات العموميّة حسب المشتري العمومي وطبيعة الصفقة

استأثرت صفقات التزود بمواد وخدمات بالنصيب الأكبر من حيث عدد الصفقات المبرمة خلال سنة 2023 حيث مثلت نسبة 78% من العدد الجملي للصفقات العموميّة المبرمة تم انجاز أغلبها من طرف المؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية. وفي المقابل فان مبالغ صفقات الاشغال و صفقات التزود تمثل تقريبا 98 بالمائة من الصفقات العمومية.

### جدول 4- توزيع العدد الجملي للصفقات العمومية المبرمة حسب طبيعة الصفقة والمشتري العمومي 2023

النسبة من الجملة	المجموع	طبيعة الصفقة			المشتري العمومي
		دراسات	مواد وخدمات	أشغال	
24%	2712	155	2124	433	الوزارات (الاعتمادات المركزية والمفوضة)
56%	6416	125	5433	858	المؤسسات العمومية
7%	793	130	203	460	المجالس الجهوية
14%	1548	36	1145	370	البلديات
%100	11472	446	8905	2121	الجملة
	%100	4%	78%	18%	النسبة من الجملة

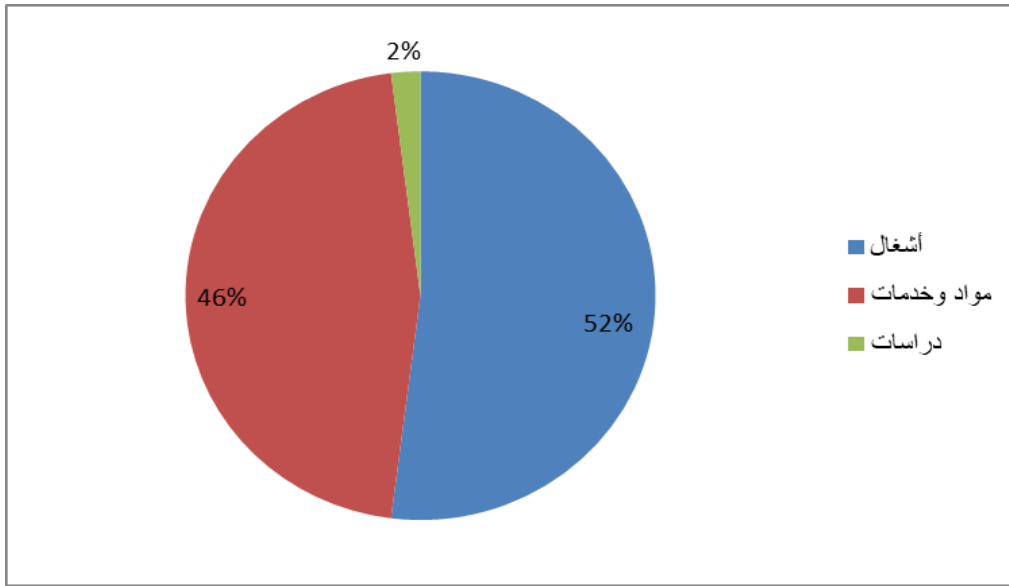
توزيع العدد الجملي للصفقات حسب طبيعة الصفقة



جدول 5- توزيع المبلغ الجملي للصفقات العمومية المبرمة حسب طبيعة الصفقة والمشتري العمومي 2023

النسبة من الجملة	المجموع	طبيعة الصفقة			المشتري العمومي
		دراسات	مواد وخدمات	أشغال	
65%	3989	124	1950	1913	الوزارات (الاعتمادات المركزية والمفوضة)
20%	1222	10	688	524	المؤسسات العمومية
9%	547	10	19	518	المجالس الجهوية
6%	377	2	138	236	البلديات
100%	6135	148	2797	3191	الجملة
	100%	2%	46%	52%	النسبة من الجملة

توزيع المبلغ الجملي للصفقات المنجزة سنة 2023 حسب طبيعة الصفقة



### 3- توزيع عدد ومبالغ الصفقات العمومية حسب لجان المراقبة وحسب المشتري العموميين

سجّلت سنة 2023 إبرام 11472 صفقة عمومية نظرت فيها مختلف لجان مراقبة الصفقات ولجان الشراء وفق

التوزيع التالي:

جدول 5- توزيع العدد الجملي للصفقات العمومية المنجزة حسب لجنة مراقبة الصفقات والمشتري العمومي

المجموع	البلديات	المجالس الجهوية	المؤسسات العمومية	الادارات المركزية والمصالح المفوض لها	لجنة مراقبة الصفقات
3187	582	34	2052	519	اللجنة العليا
1327	65	15	460	787	اللجان الوزارية
347	0	0	0	347	اللجان الخاصة
2469	249	478	1385	357	اللجان الجهوية
143	143	0	0	0	اللجان البلدية
594	0	0	594	0	اللجان الداخلية للمؤسسات العمومية
3032	492	265	1671	604	لجان الشراءات
372	17	1	257	98	رأي ممول أجنبي
11472	1548	793	6419	2712	الجملة

يتبين من خلال الإحصائيات المبينة بالجدول اعلاه أن حوالي 27% من الصفقات العمومية تتم بإجراءات مبسّطة وبالتالي فإنها لا تخضع إلى مراقبة لجان مراقبة الصفقات العمومية لكنها تبقى خاضعة لمراقبة مراقب المصاريف العمومية في ما يتعلق بمشروعيتها طبقاً لأحكام الأمر عدد 2878 لسنة 2012 المتعلق بمراقبة المصاريف العمومية.

جدول 6- توزيع المبلغ لجمالي للصفقات العمومية المنجزة حسب لجنة مراقبة الصفقات والمشتري العمومي

المجموع	البلديات	المجالس الجهوية	المؤسسات العمومية	الادارات المركزية والمصالح المفوض لها	لجنة مراقبة الصفقات
1320	59	45	417	799	اللجنة العليا
667	32	22	102	511	اللجان الوزارية
979	0			979	اللجان الخاصة
1044	147	430	238	229	اللجان الجهوية
37	37	0	0	0	اللجان البلدية
178	0	0	178	0	اللجان الداخلية للمؤسسات العمومية
1589	24	1	170	1393	رأي ممول أجنبي
321	78	49	117	77	لجان الشراءات
6135	377	547	1222	3989	الجملة

يتبين من خلال هذه الاحصائيات ان 26 بالمائة من مبالغ الصفقات عرضت على لجان الشراءات أي انها ابرمت وفقاً للإجراءات المبسّطة باعتبار محدودية مبالغها و من جهة أخرى تراجع حجم الصفقات المعروضة على اللجنة العليا ب 47



بالمائة و ذلك من 2467 مليون دينار سنة 2022 الى 1320 مليون دينار سنة 2023 وفي المقابل ارتفع مبلغ الصفقات التي لم تعرض على راي لجنة مراقبة الصفقات و اقتصر ابرامها على موافقة الممول الأجنبي على الإجراءات ب 193 % ليمر من 543 مليون دينار في سنة 2022 الى 1589 مليون دينار و يفسر ذلك بإعفاء عرض الصفقات الممولة الخاضعة لموافقة الممول على الراي المسبق للجان مراقبة الصفقات وذلك طبقا لمقتضيات المرسوم عدد 68 لسنة 2022 و المؤرخ في 19 نوفمبر 2022.

وفي نفس السياق ارتفع حجم الصفقات المعروض على اللجان الخاصة ب 27%.

#### 4- توزيع عدد ومبالغ الصفقات العمومية حسب طرق الإبرام ولجان المراقبة والمشتريين العموميين

توزعت الصفقات العمومية المبرمة خلال سنة 2023 حسب طريقة الإبرام ولجان المراقبة كما يلي:

#### جدول 7- توزيع الصفقات العمومية المبرمة سنة 2023 حسب طريقة الإبرام

الوحدة: مليون دينار

المجموع	طلب عروض مع مناظرة		انتقاء أولي دولي		طلب عروض دولي بتمويل		أخرى		طلب عروض دولي بدون تمويل		اجراءات مبسطة		استشارة موسعة		التفاوض المباشر		طلب العروض بإجراءات عادية		طرق الإبرام / لجان الرقابة	
	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ		
3187	1320	0	0	25	1	4	62	79	4	1	0.02	0	0	6	0.4	1227	332	1845	9213	اللجنة العليا
1327	667	2	12	3	0.055	4	22	24	2	0	0	0	0	35	15	260	124	999	4901	اللجان الوزارية
347	979	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	241	447	99	1	7	6	اللجان الخاصة
2469	1044	6	0.416	0	0	1	0.146	108	7	0	0	0	0	3	0.01	222	38	2129	998	اللجان الجهوية
594	178	2	0.065	4	0.124	0	0	6	16	0	0	0	0	6	0.242	75	7	507	154	لجان المؤسسات
143	37	0	0	1	0.02	0	0	6	0.287	0	0	0	0	0	0	49	8	87	29	اللجان البلدية
3032	1589	0	0	0	0	9	472	16	103	0	0	0	0	0	0	0	14	318	1000	صفقة تخضع لرأي ممول أجنبي
373	321	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3032	321	0	0	30	0	0	0	لجان الشراءات
11472	6135	10	13	33	1.3	18	555	239	133	1	0.02	3032	321	291	463	1962	524	5886	3599	المجموع العام

ملاحظة: تم تقريب الأرقام المتعلقة بالمبالغ *arrondissement* وهي جميعها مستخرجة من منظومة "أدب"

كما توزعت الصفقات العمومية المبرمة خلال سنة 2023 حسب طريقة الإبرام والمشتريين العموميين كما يلي:

جدول 8- توزيع عدد ومبالغ الصفقات المبرمة سنة 2023 حسب طرق الإبرام والمشتري العمومي

الوحدة: مليون دينار

المجموع		البلديات		المجالس الجهوية		المؤسسات العمومية		الوزارات		طريقة الإبرام/ المشتري العمومي
العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	
5886	3599	665	264	376	471	3564	811	1281	2053	طلب العروض
1704	1050	316	31	71	20	1071	237	246	762	التفاوض المباشر
543	463	0	0	0	0	44	13	499	449	استشارة موسعة
3037	321	492	78	265	50	1673	117	607	77	إجراءات مبسطة
1	0.02	0	0	0	0	1	0.02	0	0	طلب عروض دولي بدون تمويل
242	133	56	5	81	7	47	21	58	102	أخرى
31	1	12	0.4	0	0	18	0.3	1	0.024	انتقاء أولي دولي
18	555	1	0.146	0	0	1	23	16	532	طلب عروض دولي بتمويل
10	13	6	0.416	0	0	2	0.065	2	12	طلب عروض مع المناظرة
11472	6135	1548	377	793	547	6421	1222	2710	3989	المجموع العام

ملاحظة: مصدر الإحصائيات منظومة "أدب" وتم تقريب الأرقام *arrondissement*

تظهر المعطيات الإحصائية المذكورة أعلاه أن طريقة طلب العروض الوطني المفتوح تعتبر الطريقة الأكثر استعمالا بعدد 5886 طلب عروض بإجراءات عادية وحوالي 3000 طلب عروض بإجراءات مبسطة وحوالي 100 طلب عروض بصيغ أخرى من جملة 11472 أي ما يعادل حوالي 78 في المائة من مجموع عدد الصفقات المبرمة بمبلغ يناهز 5100 مليون دينار أي 83% من جملة المبالغ.

## 5- التوزيع القطاعي للصفقات العمومية (حسب الوزارات)

تركزت الصفقات العمومية في سنة 2023 على عموما بلغت قيمة الصفقات المبرمة من وزارة التجهيز والمؤسسات التابعة لها 2.122 م دينار ما يمثل 43 في المائة من إجمالي مبالغ الصفقات المبرمة من الوزارات والمؤسسات اما من حيث العدد فقد استأثرت وزارة الصحة والمؤسسات التابعة لها بالمرتبة الاولى بعدد 3722 صفقة.

### جدول 9- توزيع عدد ومبالغ الصفقات حسب الوزارات: التوزيع القطاعي

الوحدة: مليون دينار

القطاع العمومي (الوزارة ومؤسساتها)	مبالغ صفقات الوزارة	تحت الإشراف	مبالغ صفقات المؤسسات	القطاع (الوزارة)	جملة مبالغ صفقات	النسبة من جملة الصفقات العمومية	الترتيب حسب المبالغ	عدد صفقات الوزارة	تحت الإشراف	عدد صفقات المؤسسات	جملة عدد صفقات القطاع	النسبة من جملة عدد الصفقات العمومية	الترتيب حسب العدد للقطاعات
وزارة التجهيز والاسكان والتهيئة الترابية	1525	4	1529	29%	1	378	9	387	4%	8			
وزارة الدفاع الوطني	1113	11	1124	22%	2	551	62	613	7%	6			
وزارة الفلاحة	402	368	770	15%	3	260	792	1052	12%	4			
وزارة الصحة	207	319	526	10%	4	132	1937	2069	23%	1			
وزارة التربية	63	333	396	8%	5	64	1100	1164	13%	3			
وزارة الداخلية	276	13	289	6%	6	595	94	689	8%	5			
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	81	92	173	3%	7	55	1562	1617	18%	2			
وزارة تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرقمي	129	3	132	3%	7	14	15	29	0%	12			
وزارة العدل	16	61	77	1%	8	83	407	490	5%	7			
وزارة الشباب والرياضة	61	5	66	1%	8	54	191	245	3%	9			
وزارة المالية	45	1	46	1%	8	173	6	179	2%	10			
رئاسة الجمهورية	23	0	23	0%	9	58	3	61	1%	11			
وزارة الشؤون الاجتماعية	12	2	14	0%	9	112	71	183	2%	10			
وزارة الشؤون الثقافية	10	3	13	0%	9	25	47	72	1%	11			
رئاسة الحكومة	6	2	8	0%	9	38	7	45	0%	12			
وزارة المرأة والأسرى والطفولة	1	5	6	0%	9	13	105	118	1%	11			
وزارة أملاك الدولة	6	0	6	0%	9	26	0	26	0%	12			
وزارة التجارة	4	0	4	0%	9	12	2	14	0%	12			
وزارة التكوين المهني والتشغيل	2	0	2	0%	9	6	0	6	0%	12			
وزارة الشؤون الخارجية	2	0	2	0%	9	22	0	22	0%	12			
وزارة الاقتصاد والتخطيط	1	0	1	0%	9	2	0	2	0%	12			
وزارة الصناعة	1	0	1	0%	9	5	0	5	0%	12			
وزارة الصناعة - جزء الطاقة	1	0	1	0%	9	5	0	5	0%	12			
وزارة النقل	1	0	1	0%	9	6	0	6	0%	12			
مجلس نواب الشعب	1	0	1	0%	9	12	0	12	0%	12			
وزارة السياحة	0	0	0	0%	9	4	7	11	0%	12			
وزارة الشؤون الدينية	0	0	0	0%	9	2	1	3	0%	12			
وزارة البيئة	0	0	0	0%	9	5	1	6	0%	12			
المجموع	3989	1222	5211	100%	-	2712	6419	9131	100%	-			

ملاحظة: تم تقريب الأرقام /تم اعتبار صفر للمبالغ البسيطة والتي تتعلق في اغلب الأحيان بالصفقات الخاصة لاقتناء الوقود في إطار الصفقة العامة مع الشركة التونسية لتوزيع البترول-عجيل-

تبين هذه الاحصائيات ان 06 وزارات بمعية مؤسساتها الإدارية تستأثر ب 90% من مبالغ الصفقات أي حوالي 4635 مليون دينار من جملة 5211 مليون دينار مبالغ صفقات الوزارات والمؤسسات وحوالي 75% من جملة مبالغ صفقات الوزارات والمؤسسات والجماعات المحلية في سنة 2023. وهذه الوزارات ذات صبغة اقتصادية واجتماعية وهي وزارة التجهيز والاسكان والتهيئة الترابية ووزارة الفلاحة ووزارة الصحة ووزارة التربية بالإضافة لوزارات ذات صبغة امنية وهي وزارة الدفاع الوطني ووزارة الداخلية.

6- توزيع الصفقات العمومية للمجالس الجهوية حسب الولايات في سنة 2023

جدول 10- توزيع الصفقات المبرمة وترتيب المجالس الجهوية حسب العدد والمبلغ

الوحدة: مليون الدينار						
الترتيب	النسبة من مجموع العدد	عدد الصفقات	الترتيب	النسبة من جملة مبالغ الصفقات للمجالس	مبالغ الصفقات	المجلس الجهوي لولاية
1	8%	62	1	10%	56	القيروان
6	3%	26	2	9%	47	سوسة
4	5%	39	2	9%	50	قابس
1	8%	60	3	7%	41	باجة
1	8%	62	3	7%	40	القصرين
5	4%	30	3	7%	40	تونس
2	7%	59	4	6%	33	صفاقس
5	4%	31	5	4%	24	المنستير
2	7%	53	5	4%	23	جندوبة
6	3%	24	5	4%	22	المهدية
4	5%	38	6	3%	19	الكاف
6	3%	25	6	3%	18	سيدي بوزيد
3	6%	44	6	3%	17	بن عروس
6	3%	21	6	3%	16	سليانة
6	3%	20	6	3%	16	قبلي
2	7%	56	6	3%	16	مدنين
6	3%	25	6	3%	14	قفصة
6	3%	26	7	2%	9	بازرت
7	2%	14	7	2%	9	توزر
7	2%	14	7	2%	9	منوبة
6	3%	22	7	2%	9	نابل
7	2%	15	8	1%	7	تطاوين
7	2%	14	8	1%	7	زغوان
7	2%	13	8	1%	5	أريانة
-	100%	793	-	100%	547	الجملة

المصدر: منظومة أدب جهوي

جدول 11- توزيع الصفقات المبرمة وترتيب البلديات حسب العدد والمبلغ

الوحدة: مليون دينار						
الترتيب حسب العدد	النسبة من جملة عدد صفقات البلديات	عدد الصفقات	الترتيب	النسبة من جملة مبالغ صفقات البلديات	مبالغ الصفقات	البلديات
1	9%	134	1	12%	47	بلديات ولاية تونس
1	9%	313	2	11%	41	بلديات ولاية صفاقس
2	6%	86	3	10%	37	بلديات ولاية سيدي بوزيد
2	6%	88	4	8%	32	بلديات ولاية نابل
2	6%	99	4	8%	32	بلديات ولاية اريانة
2	6%	93	5	6%	22	بلديات ولاية القيروان
2	6%	88	6	5%	19	بلديات ولاية بن عروس
1	9%	140	6	5%	17	بلديات ولاية سوسة
2	6%	86	7	4%	15	بلديات ولاية بنزرت
4	4%	61	7	4%	15	بلديات ولاية المنستير
3	5%	72	8	3%	12	بلديات ولاية منوبة
5	3%	39	8	3%	11	بلديات ولاية المهدية
5	3%	40	8	3%	10	بلديات ولاية قفصة
4	4%	16	9	2%	8	بلديات ولاية جندوبة
4	4%	16	9	2%	8	بلديات ولاية باجة
5	3%	40	9	2%	8	بلديات ولاية مدنين
5	3%	48	9	2%	8	بلديات ولاية قابس
6	2%	26	9	2%	7	بلديات ولاية سليانة
5	3%	48	9	2%	6	بلديات ولاية القصيرين
5	3%	40	9	2%	6	بلديات ولاية الكاف
6	2%	92	9	2%	6	بلديات ولاية زغوان
7	1%	11	10	1%	4	بلديات ولاية قبلي
7	1%	01	10	1%	3	بلديات ولاية تطاوين
7	1%	51	10	1%	3	بلديات ولاية توزر
-	100%	1548	-	100%	377	المجموع

المصدر: منظومة أدب بلديات.

## ملاحق الصفقات العموميّة

يقصد بملاحق الصفقات العقود التكميلية التي يتم ابرامها اثناء التنفيذ بهدف إدخال تعديلات على العقد الأصلي وفق ما تقتضيه الحاجة والضرورة وقد تتعلق هذه التعديلات بتغيير في الكميات والمبالغ أو تعديلات في الاثمان أو الأجال أو تعديلات أخرى مثل تغيير أرقام الحسابات البنكية او مقتضيات تعاقدية أخرى. ويعتبر اللجوء إلى إبرام ملاحق أمراً طبيعياً خاصة بالنسبة لصفقات الأشغال، إلا أنّ اللجوء المفرط الى الملاحق قد يخفي سوء ضبط الحاجيات او عدم ملائمة الشروط التعاقدية الأولى.

تتوزع الملاحق المبرمة خلال سنة 2023 حسب موضوع الملحق كما يبيّنه الجدول التالي:

جدول 12- توزيع عدد الملاحق حسب موضوع الملحق والمشتري العمومي

موضوع الملحق	البلديات	المجالس الجهوية	المؤسسات العمومية	الوزارات والإدارات الجهوية	المجموع	النسبة
تغيير في الكمية	212	107	828	399	1546	49 %
تغيير في الأجال	16	3	28	19	66	2 %
تغيير في الأثمان	57	26	49	61	193	6 %
تغييرات أخرى	112	109	475	624	1320	43 %
المجموع	397	245	1380	1103	3125	100 %
النسبة	12 %	07 %	45 %	36 %		100 %

المصدر: منظومة أدب

وتظهر المعطيات الإحصائية المبينة اعلاه إبرام عدد 3125 ملحق سنة 2023 يتعلّق أغلبها (49 %) بالتغيير في الكميات التعاقدية يلها تغييرات أخرى (تغيير رقم حساب، إصلاح خطأ، تغيير اسم متعاقد تبعا لوفاة صاحب الصفقة...) بنسبة حوالي 42 بالمائة.

جدول 13- توزيع عدد الملاحق حسب طبيعة الصفقة الأصلية والمشتري العمومي

المجموع	المشتري العمومي	طبيعة الصفقة الأصلية
364	الوزارات (المصالح المركزية والمفوضة)	أشغال
199	المؤسسات العمومية	
190	المجالس الجهوية	
178	البلديات	
931	المجموع	

131	الوزرات (المصالح المركزية والمفوضة)	دراسات
59	المؤسسات العمومية	
44	المجالس الجهوية	
12	البلديات	
246	المجموع	
608	الوزرات (المصالح المركزية والمفوضة)	مواد وخدمات
1122	المؤسسات العمومية	
11	المجالس الجهوية	
207	البلديات	
1948	المجموع	
3125	المجموع العام	

المصدر: منظومة أدب

مثّلت الملاحق المتعلقة بصفقات التزود بمواد وخدمات العدد الأكبر، حيث يقارب عددها حوالي ثلثي (3/2) العدد الجملي للملاحق المبرمة.



## الاختام النهائية

يعرّف الختم النهائي بكونه جملة الأعمال المؤدية لتصفية وضعية صفقة عمومية وإغلاق ملفها من طرف المشتري العمومي ويكون ذلك بتكوين ملف مفصل حول ظروف الإنجاز وأجاله والكميات والمبالغ النهائية المنجزة يتم عرضه على صاحب الصفقة وبعد ذلك على لجنة مراقبة الصفقات أو لجنة الشراءات ويتم على إثر رأي بالموافقة استكمال ما تبقى من مستحقات لصاحب الصفقة وتحرير الضمانات عند الاقتضاء.

وقد تم خلال سنة 2023 إدراج 889 بطاقة ختم نهائي لصفقة ضمن منظومة "أدب" مقابل 879 ختم في سنة 2022 علما وأن لجان مراقبة الصفقات نظرت في أكثر من ذلك إلا أنه يحدث ان لا تدرج بعض الهياكل بطاقة ختم الصفقة على المنظومة بما لا يسمح باحتسابها ضمن الإحصائيات التي نقدمها في هذا المحور.

ويعتبر عدد ملفات الأختام النهائية المنجزة ضعيف جدا مقارنة بعدد ملفات الصفقات العمومية المبرمة التي تتجاوز العشرة آلاف ملف. لذلك فإن المشتريين العموميين مطالبون بإيلاء العناية اللازمة لإنجاز الاختام النهائية للصفقات التي أبرمها طبقا لأحكام الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية.

كما بلغت جملة غرامات التأخير الموظفة على أصحاب الصفقات التي ختمت وأدرجت على أدب خلال سنة 2023 ما يناهز 5,44 مليون دينار مقابل 5.47 مليون دينار سنة 2022 و8.4 مليون دينار سنة 2021. ويعتبر هذا الرقم ضعيفا مقارنة بحجم الصفقات وما يسجل من تأخير.

### 1- توزيع الأختام النهائية حسب الوزارات

أدرجت الوزارات عدد 159 ختم نهائي خلال سنة 2023 في حين أنها أبرمت أكثر من 2500 صفقة عمومية كمعدل السنوات الأخيرة وهو ما يبين عدم حرص الوزارات على الختم النهائي وإدراجه بمنظومة ادب خاصة بالنسبة لصفقات التزود وصفقات الدراسات.

ويلاحظ أن ادراج الختم النهائي على ادب اقتصر تقريبا على وزارتي الدفاع الوطني والتجهيز والإسكان. ويبين الجدول التالي توزيع عدد الأختام النهائية المنجزة من طرف كل وزارة:

المصدر: منظومة أدب

الوزارة	عدد الأختام النهائية المنجزة	غرامات التأخير (بالدينار)
مجلس نواب الشعب	0	0
رئاسة الجمهورية	0	0
رئاسة الحكومة	0	0
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي: البحث العلمي	0	0
وزارة الداخلية	1	5334,480
وزارة العدل	1	0
وزارة الشؤون الخارجية	0	0
وزارة الدفاع الوطني	117	375449,495
وزارة الشؤون الدينية	0	0
وزارة المالية	0	0
وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	0	0
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	2	14099,500
وزارة الصناعة والمناجم والطاقة	0	0
وزارة التجارة	1	0
وزارة التجهيز والاسكان	19	163534,647
وزارة البيئة	0	0
وزارة النقل	0	0
وزارة تكنولوجيا الاتصال	0	0
وزارة الشؤون الثقافية	0	0
وزارة الشباب والرياضة - جزء الرياضة	1	16275,640
وزارة الصحة	1	39226,800
وزارة الشؤون الاجتماعية	1	0
وزارة التربية	5	93622,042
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي: المصالح المركزية	10	0
وزارة التشغيل والتكوين المهني	0	0
وزارة الاقتصاد والتخطيط	0	0
المجموع العام:	159	707542,604

## 2- توزيع الأختام النهائية المنجزة من طرف المؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية:

أنجزت المؤسسات العمومية ذات الصبغة الادارية عدد 390 ملف ختم نهائي تم إدراجه ضمن منظومة أدب مؤسسات منها 222 ملفا يخص المؤسسات العمومية الراجعة بالنظر لوزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري (بالأساس المندوبيات الجهوية) أي حوالي 56 % من العدد الجملي للملفات التي تم إدراجها بمنظومة أدب مؤسسات. وبلغ مبلغ غرامات تأخير حوالي 1,4 مليون دينار.

وزارة الإشراف	عدد ملفات الأختام النهائية المنجزة	غرامات التأخير (بالدينار)
رئاسة الجمهورية	0	0
رئاسة الحكومة	0	0
وزارة الداخلية	2	0
وزارة العدل	28	0
وزارة المالية	0	0
وزارة الدفاع الوطني	0	0
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري (الإدارات الفنية)	222	1063122,124
وزارة التجهيز والاسكان	0	0
وزارة تكنولوجيايات الاتصال	0	0
وزارة الشؤون الثقافية	2	0
وزارة الصحة	33	3887,900
وزارة الشؤون الاجتماعية	1	0
وزارة التربية	48	319046,401
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي (المصالح المركزية)	52	22089,935
وزارة المرأة والأسرة والطفولة	0	0
وزارة شؤون الشباب والرياضة(الرياضة)	1	0
وزارة شؤون الشباب والرياضة(الشباب)	1	0
<b>المجموع العام:</b>	<b>390</b>	<b>1408146,360</b>

المصدر: منظومة "أدب"

### 3- توزيع الأختام النهائية المنجزة من طرف المجالس الجهوية:

أدرجت المجالس الجهوية خلال سنة 2023 على منظومة ادب 245 ختم نهائي تضمنت تسليط غرامات تأخير بحوالي

2,9 مليون دينار. وتتوزع الأختام النهائية كما يلي:

المشترى العمومي:	عدد الأختام النهائية المنجزة سنة 2023	غرامات التأخير (بالدينار)
المجلس الجهوي لولاية تونس	12	141519,201
المجلس الجهوي لولاية اريانة	3	48668,449
المجلس الجهوي لولاية بن عروس	7	308349,901
المجلس الجهوي لولاية بنزرت	14	0
المجلس الجهوي لولاية نابل	15	232670,513
المجلس الجهوي لولاية باجة	1	7201,947
المجلس الجهوي لولاية الكاف	17	130168,914
المجلس الجهوي لولاية سليانة	9	192188,841
المجلس الجهوي لولاية جندوبة	20	201234,869
المجلس الجهوي لولاية زغوان	3	23624,909
المجلس الجهوي لولاية سوسة	15	132046,903
المجلس الجهوي لولاية المنستير	6	0
المجلس الجهوي لولاية المهدية	19	289794,122
المجلس الجهوي لولاية القيروان	31	283158,576
المجلس الجهوي لولاية القصيرين	0	0
المجلس الجهوي لولاية سيدي بوزيد	0	0
المجلس الجهوي لولاية صفاقس	15	49343,611
المجلس الجهوي لولاية قفصة	3	106601,402
المجلس الجهوي لولاية توزر	3	179574,092
المجلس الجهوي لولاية قابس	4	39121,953
المجلس الجهوي لولاية مدنين	14	211706,520
المجلس الجهوي لولاية تطاوين	16	227813,331
المجلس الجهوي لولاية قبلي	9	95272,891
المجلس الجهوي لولاية منوبة	0	0
<b>المجموع العام:</b>	<b>245</b>	<b>2900060,945</b>

#### 4- توزيع الأختام النهائية المنجزة من طرف البلديات:

قامت البلديات خلال سنة 2023 بإدراج ختم عدد 105 صفقة عمومية تضمنت غرامات تأخير بحوالي 427 ألف دينار. ويجدر التذكير بأن العدد الجملي للصفقات العمومية المبرمة من طرف البلديات سنة 2023 بلغ 1721 صفقة عمومية. وتتوزع الأختام النهائية المنجزة من طرف البلديات كما يلي:

البلديات المتواجدة بـ	عدد الأختام النهائية المنجزة	غرامات التأخير (بالدينار)
ولاية تونس	21	189,483,53
ولاية اريانة	0	0
ولاية بن عروس	5	89,625,341
ولاية منوبة	0	0
ولاية نابل	22	52,752,908
ولاية زغوان	0	0
ولاية بئررت	17	23,529,056
ولاية باجة	0	0
ولاية جندوبة	1	0
ولاية الكاف	3	214,749
ولاية سليانة	2	41,403,126
ولاية القيروان	1	0
ولاية القصرين	1	0
ولاية سيدي بوزيد	1	0
ولاية سوسة	13	38,430,998
ولاية المنستير	3	11,295,004
ولاية المهدية	0	0
ولاية صفاقس	5	0
ولاية قفصة	0	0
ولاية توزر	1	0
ولاية قبلي	0	0
ولاية قابس	0	0
ولاية مدين	6	14,872,945
ولاية تطاوين	3	4,961,891
<b>المجموع العام:</b>	<b>105</b>	<b>427,103,207</b>

المصدر: أدب بلديات.

ويلاحظ من خلال هذه الاحصائيات ضعفا واضحا في ختم الصفقات العمومية مقارنة بالمعدل السنوي لإبرام الصفقات وذلك خلافا للفصل 104 من الأمر 1039 لسنة 2014 حيث يتوجب إبرام ختم نهائي في شان كل صفقة ويفسر ذلك ب:

- 1- غياب متابعة عمليات الختم،
  - 2- إعطاء الأولوية لإبرام الصفقات أمام محدودية الأعوان المتدخلين في المجال،
  - 3- عدم إيلاء العناية الكافية لإعداد ملفات الختم النهائي منذ فترة التنفيذ،
  - 4- صعوبة ختم صفقات الدراسات والصفقات العامة،
- وينجر عن عدم ختم الصفقات غياب تقييم موضوعي لأداء أصحاب الصفقات والهياكل العمومية المعنية وظروف الإنجاز موضوعيا بالإضافة لعدم تحصيل غرامات التأخير وبقاء ضمانات محجوزة لدى الإدارة ومبالغ للخلاص دون استعمال مما يفقدها قدرتها الشرائية ويحرم منها الدورة الاقتصادية ويكلف أصحاب الصفقات مبالغ إضافية.

## المحور الرابع اليقظة القانونية والترتيبية

يتنزل هذا المحور في إطار اليقظة القانونية والترتيبية التي تقوم بها مصالح الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية بما يمكن مراقبي المصاريف العمومية من السهر على تطبيق النصوص القانونية والترتيبية الجاري بها العمل و يوفر الحوصلة لمستعملي التقرير . وقد تم للغرض تجميع النصوص التي صدرت خلال سنة 2023 وفقا للتقسيم التالي:

- 1- النصوص المتعلقة بالصفقات العمومية
- 2- النصوص التي تتعلق بمقتضيات بعض الشراءات والمنافسة
- 3- النصوص الخاصة بالتكنولوجيا والسلامة المعلوماتية
- 4- النصوص المتعلقة بالوظيفة العمومية والتأجير
- 5- النصوص المتعلقة بالمجال الاجتماعي
- 6- النصوص المتعلقة بإحداث أو تنظيم هيكل عمومية
- 7- النصوص المتعلقة بمجالات مختلفة ذات علاقة بالمالية العمومية.

### 1- النصوص المتعلقة بالصفقات العمومية:

الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
توضيح الشروط والإجراءات المبينة بالأمر عدد 764 لسنة 2022 قصد تمكين المفاوضات التي لحقتها خسارة جلاء ارتفاع الأسعار من مراجعة الأثمان التعاقدية.	1- يمكن لأصحاب الصفقات العمومية المتعلقة بالأشغال الذين لحقتهم خسارة من جراء ارتفاع الأسعار المسجل في سعر مادة الحديد بأنواعه والإسفلت والنحاس والألومينيوم والخشب والكلوريد متعدد الفينيل (PVC) المتعدد الإيثيلين عالي الكثافة (PEHD) بصفة غير عادية خلال المدة الممتدة بين غرة جانفي 2021 و31 ديسمبر 2022 أن يتحصلوا بصفة استثنائية على مراجعة الأثمان التعاقدية بالصفقات المعنية. وتشمل المراجعة الاستثنائية الصفقات العمومية ذات الأثمان الثابتة أو القابلة للمراجعة والتي:	يجب على أصحاب الصفقات المعنية بهذا الإجراء إيداع مطلب في الغرض إلى المشتري العمومي المعني في أجل أقصاه 6 أشهر من تاريخ دخول الأمر عدد 764 حيز النفاذ. يكون المطلب مرفقا وجوبا بمؤيدات ووثائق الخسارة المترتبة عن الارتفاع الاستثنائي للمواد المذكورة حصريا. يتولى المشتري العمومي دراسة كل مطلب ويعدّ تقريرا يعرضه على اللجنة الخاصة المحدثة لدى رئيس الحكومة للبت في مطالب المراجعة الاستثنائية لأثمان الصفقات العمومية للأشغال في أجل أقصاه 30 يوما من تاريخ تقديم المطلب. في صورة إقرار اللجنة الخاصة مراجعة الأثمان التعاقدية للصفقة يتولى المشتري العمومي إعداد مشروع ملحق للصفقة المعنية طبقا لرأي اللجنة ويتم عرضه للإمضاء على صاحب الصفقة وتنفيذه دون عرضه على لجنة الصفقات ذات النظر. ويكون رأي اللجنة الخاصة ملزما للدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية والمنشآت العمومية والمؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية.
	- يساوي أجل إنجازها أو يفوق 6 أشهر.	
	- تم إنجاز جزء أو كل أشغالها بقطع النظر عن قبولها وقتيا خلال الفترة الممتدة بين غرة جانفي 2021 و31 ديسمبر 2022.	

المنشور عدد 05 لسنة 2023 المؤرخ في غرة فيفري 2023 المتعلق بالصفقات العمومية الممولة عن طريق هيئات أو مؤسسات أجنبية في إطار الاتفاقيات المصادق عليها المعنية بالإعفاء من الرقابة المسبقة للجان مراقبة الصفقات.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
توضيح حالات الإعفاء من الرقابة المسبقة للجان مراقبة الصفقات العمومية على معنى الفصل الخامس من المرسوم عدد 68 لسنة 2022 المؤرخ في 19 أكتوبر 2022 المتعلق بضبط أحكام خاصة بتحسين نجاعة إنجاز المشاريع العمومية.	1- الاقتصار على رأي الجهة الممولة إذا نصت اتفاقية التمويل أو الوثائق المكملة لها أو قواعد الممول أو آليات التمويل المتعلقة بها على أخذ الرأي المسبق للممول الأجنبي حول إجراءات إبرامها أو تنفيذها. 2- عرض ملفات الصفقات على الرأي المسبق للجان مراقبة الصفقات العمومية ذات النظر إذا لم تنص اتفاقية التمويل أو الوثائق المكملة لها أو قواعد الممول أو آليات التمويل المتعلقة بها على أخذ الرأي المسبق للممول الأجنبي حول إجراءات إبرامها أو تنفيذها.	يتعين على الجهات المعنية بالتفاوض مع هيئات ومؤسسات التمويل الأجنبية التقيّد مستقبلا بإدراج تنصيص صريح في اتفاقية التمويل على عرض الصفقات الممولة من قبل هيئات ومؤسسات التمويل الأجنبية إما على الرأي المسبق للجهة الممولة أو على رأي لجان مراقبة الصفقات المختصة وتفادي الجمع بينهما.
قرار من وزيرة المالية مؤرخ في 9 ماي 2023 متعلق بضبط نماذج التزام الكفلاء بالتضامن المطلوبة في إطار الصفقات العمومية.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
إلغاء نماذج التزام الكفيل بالتضامن الملحقة بقرار وزير الإقتصاد والمالية المؤرخ في غرة أوت 2014.	-التزام الكفيل بالتضامن المعوض للضمان الوقي: تمت إضافة عبارة "وبالتضامن" في النقطة الثالثة من النموذج. - التزام الكفيل بالتضامن المعوض للضمان النهائي صفقة لا تنص على أجل ضمان: تم تغيير النقطة الرابعة من النموذج بالتنصيص على الفصل 13 من المرسوم عدد 68 لسنة 2022 المؤرخ في 19 أكتوبر 2022 المتعلق بضبط أحكام خاصة بتحسين نجاعة إنجاز المشاريع العمومية والخاصة. - التزام الكفيل بالتضامن المعوض للضمان النهائي صفقة تنص على أجل ضمان دون حجز بعنوان ضمان: تم تغيير النقطة الرابعة من النموذج بالتنصيص على الفصل 13 من المرسوم عدد 68 لسنة 2022 المؤرخ في 19 أكتوبر 2022 المتعلق بضبط أحكام خاصة بتحسين نجاعة إنجاز المشاريع العمومية والخاصة. - التزام الكفيل بالتضامن المعوض للضمان النهائي صفقة تنص على أجل ضمان وحجز بعنوان ضمان: تم تغيير النقطة الرابعة من النموذج بالتنصيص على الفصل 13 من المرسوم عدد 68 لسنة 2022 المؤرخ في 19 أكتوبر 2022 المتعلق بضبط أحكام خاصة بتحسين نجاعة إنجاز المشاريع العمومية والخاصة.	الفصل 13 من المرسوم عدد 68 لسنة 2022 ينص على أنه ينقضي بصفة آلية الضمان النهائي أو ما تبقى منه إلى صاحب الصفقة أو يصبح التزام الكفيل بالتضامن الذي يعوّضه لاغيا شرط إيفاء صاحب الصفقة بجميع التزاماته مع احترام الأجل الترتيبية وحصوله على محضر الاستلام النهائي للمشروع دون تحفظات وفي هذه الحالة يعوض محضر الاستلام النهائي شهادة رفع اليد التي يتم تقديمها للمؤسسة المالية التي أسندت الضمان.



## 2- النصوص التي تتعلق بالشراءات ذات الإجراءات الخصوصية :

الأهداف	
الأحكام الجديدة	<p>الأمر عدد 464 لسنة 2023 المؤرخ في 09 جوان 2023 والمتعلق بتنقيح الأمر عدد 36 لسنة 1988 المؤرخ في 12 جانفي 1988 المتعلق بضبط الطريقة الخاصة بمراقبة بعض مصاريف وزارتي الدفاع الوطني والداخلية وهيكل السجون والإصلاح الراجعة بالنظر لوزارة العدل.</p>
<p>تحسين إجراءات الرقابة على بعض مصاريف وزارة الدفاع والداخلية وبعض الهيكل التابعة لوزارة العدل وإعادة ضبط اللجان الخاصة لدى الوزارات المعنية لمراقبة تلك النفقات وتحديد عمل مراقبة المصاريف العمومية إزاء هذه النفقات.</p>	<p>- تخضع مصاريف وزارة الدفاع والمركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن البعد ووزارة الداخلية وهيكل السجون والإصلاح الراجعة لوزارة العدل والإدارة العامة للديوانة الراجعة لوزارة المالية المتعلقة باقتناء التجهيزات والتزويدات المدرجة بقائمة تضبط من رئيس الحكومة لطريقة مراقبة خاصة من شأنها أن تضمن سرية الدفاع الوطني والأمن الوطني والأمن الداخلي وسلامة الوحدات السجنية والإصلاحية والديوانية.</p> <p>- يتم إحداث لجنة خاصة في كل وزارة معنية بهذا الأمر يرأسها الوزير المعني أو من يمثله.</p> <p>- يتمثل عمل مصالح مراقبة المصاريف العمومية في التثبيت في صحة تحميل النفقات وتوفير الاعتمادات.</p> <p>- يؤشر مراقب المصاريف العمومية حسب اختصاصه البطاقات البيانية واقتراحات التعهد بالنفقات وذلك بعد الاطلاع على موافقة اللجنة الخاصة.</p>

## 3- النصوص الخاصة بالتكنولوجيا والسلامة المعلوماتية:

المرسوم عدد 17 لسنة 2023 المؤرخ في 11 مارس 2023 والمتعلق بالسلامة السيبرانية.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
تنظيم مجال السلامة السيبرانية وضبط المهام الموكولة للوكالة الوطنية للسلامة السيبرانية والأليات المخولة لها لضمان سلامة الفضاء السيبراني الوطني في إطار مشمولاتها.	<p>- عرّف المرسوم المصطلحات ذات العلاقة بالسلامة السيبرانية على غرار: الفضاء السيبراني- شبكات الإعلامية-شبكات الاتصال- البنى التحتية الرقمية الحيوية- السلامة السيبرانية – الأزمة السيبرانية.</p> <p>-أحدث المرسوم وكالة وطنية للسلامة السيبرانية في شكل مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية لها الشخصية المعنوية والإستقلال المالي.</p> <p>- تتولّى الوكالة بالتنسيق مع الهيكل العموميّة والخاصة المعنية بالمجال الرقعي القيام بمراقبة سلامة النظم المعلوماتية والاتصاليّة عموما.</p> <p>- ضبط مشمولات الوكالة.</p>	<p>استثنى المرسوم من مجال تطبيق السلامة السيبرانية الأنظمة المعلوماتية والأجهزة الإلكترونية المعتمدة لمعالجة معطيات الأمن العام والدفاع الوطني والتي تمس بالأمن الوطني والمصلحة العليا للبلاد. وضبط قائمة الهيكل التي تستغل الأنظمة المعلوماتية والأجهزة الإلكترونية المعنية بهذا الاستثناء.</p>

#### 4- النصوص المتعلقة بالوظيفة العمومية والتأجير:

قانون أساسي عدد 6 لسنة 2023 مؤرخ في 8 أوت 2023 يتعلق بتنقيح المرسوم عدد 70 لسنة 2011 المؤرخ في 29 جويلية 2011 المتعلق بتنظيم القضاء العسكري وضبط النظام الأساسي الخاص بالقضاة العسكريين.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
تعديل شروط الالتحاق بالقضاء العسكري.	يشترط في المترشح للقضاء العسكري أن يكون عمره 22 سنة على الأقل و40 سنة على الأكثر في تاريخ إجراء المناظرة. يشترط في المترشح أن يكون محرزاً على الشهادة الوطنية لمجستير بحث أو شهادة الدراسات المعمقة في اختصاص القانون على الأقل أو شهادة معادلة لها. يجب ألا يكون المترشح من ذوي السوابق العدلية المخلة بالشرف.	
أمر عدد 54 لسنة 2023 مؤرخ في 31 جانفي 2023 يتعلق بضبط أحكام استثنائية لترسيم الأعوان والعملة الوقتيين والمتعاقدين للدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
ترسيم الأعوان والعملة الوقتيين والمتعاقدين للدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية. إلغاء العمل بالأمر عدد 1832 لسنة 1997 المؤرخ في 16 سبتمبر 1997 وخاصة أحكام الفصل 04 منه.	-ترسيم الأعوان عن طريق امتحان مهني بالملفات يفتح للأعوان الوقتيين الذين قضوا سنة على الأقل في الصنف في تاريخ ختم الترشيحات. -ترسيم العملة الوقتيين عن طريق اختبار مهني بالنسبة للأصناف 1 و2 و3 وعن طريق امتحان مهني بالنسبة للأصناف 4 و5 و6 للعملة الذين قضوا سنة على الأقل في الصنف في تاريخ ختم الترشيحات.	حدد تاريخ 31 جويلية 2023 كآخر أجل لختم الترشيحات للاختبارات والامتحانات المهنية للترسيم.
أمر عدد 591 لسنة 2023 مؤرخ في 21 سبتمبر 2023 يتعلق بإجراء تدقيق شامل لعمليات الانتداب والإدماج بالوظيفة العمومية والهيئات والمؤسسات والمنشآت العمومية والشركات ذات المساهمة العمومية وسائر الهياكل العمومية الأخرى والمنجزة من 14 جانفي 2011 إلى 25 جويلية 2021.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
إجراء تدقيق شامل لعمليات الانتداب والإدماج بالوظيفة العمومية والهيئات والمؤسسات والمنشآت العمومية والشركات ذات المساهمة العمومية وسائر الهياكل العمومية الأخرى والمنجزة من 14 جانفي 2011 إلى 25 جويلية 2021.	تم ضبط الهياكل العمومية المعنية بعملية التدقيق الشامل في الفصل الأول من الأمر. تم إحداث لجنة قيادة لعمليات التدقيق تحت إشراف رئاسة الحكومة وتم ضبط تركيبها في الفصل الثالث من الأمر. تتولى لجنة القيادة تكليف لجان لإنجاز عمليات التدقيق ويمكن عند الإقتضاء أن تتفرع عن كل لجنة فرق تدقيق. تنجز كل لجنة تدقيق مهامها بناء على إذن بمأمورية من رئيس الحكومة. تتولى كل لجنة تدقيق التثبت من احترام شروط الانتداب والإدماج ومدى تلاؤمها مع التشريع الجاري به العمل. وتتولى خاصة التثبت من صحة الشهادات العلمية.	صدر منشور عن السيد رئيس الحكومة عدد 23 لسنة 2023 مؤرخ في 28 سبتمبر 2023 يوضح التدابير المستوجب اتخاذها من طرف الهياكل المعنية.
الأمر عدد 592 لسنة 2023 مؤرخ في 21 سبتمبر 2023 يتعلق بتنقيح الأمر 1245 لسنة 2006 المؤرخ في 24 أفريل 2006 المتعلق بضبط نظام إسناد الخطط الوظيفية بالإدارة المركزية والاعفاء منها.		
الأحكام الجديدة	ملاحظات	

ألقى الأمر أحكام الفصل 09 من الأمر 1245 لسنة 2006 المؤرخ في 24 أبريل 2006 المتعلق بضبط نظام أرسى شروطا جديدة للتسمية بإسناد الخطط الوظيفية بالإدارة المركزية والاعفاء منها.		
أمر عدد 720 لسنة 2023 مؤرخ في 6 نوفمبر 2023 يتعلق بالترقية في مقادير المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية المحدثة بالأمر عدد 2308 لسنة 2007 المؤرخ في 11 سبتمبر 2007 المتعلق بإحداث منحة خاصة لفائدة المدرسين المباشرين للتدريس بالمدارس الابتدائية تسمى "منحة خاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية" وضبط المبلغ الجملي لهذه المنحة وإسناد القسط الأول منها بعنوان سنة 2007.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
الترقية في مقادير المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية.	تضمن الأمر الترقية في المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية موزعة حسب الرتب وتصرف على 03 سنوات.	يصرف المبلغ المتخدد بعنوان الترقية كما يلي: - ترقية بعنوان سنة 2020 يصرف في سبتمبر 2024. - ترقية بعنوان سنة 2021 يصرف في سبتمبر 2025. - ترقية بعنوان سنة 2022 يصرف في سبتمبر 2026.
الأمر عدد 721 لسنة 2023 مؤرخ في 6 نوفمبر 2023 يتعلق بالترقية في مقادير المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية المحدثة بالأمر عدد 2309 لسنة 2007 المؤرخ في 11 سبتمبر 2007 المتعلق بإحداث منحة خاصة لفائدة المدرسين المباشرين للتدريس بالمدارس الإعدادية والمعاهد النموذجية تسمى "منحة خاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية" وضبط المبلغ الجملي لهذه المنحة وإسناد القسط الأول منها بعنوان سنة 2007.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
الترقية في مقادير المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية.	تضمن الأمر الترقية في المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية موزعة حسب الرتب وتصرف على مراحل.	يصرف المبلغ المتخدد بعنوان الترقية كما يلي: - سنة 2020 تصرف في سبتمبر 2024. - سنة 2021 تصرف في سبتمبر 2025. - سنة 2022 تصرف في سبتمبر 2026.
الأمر عدد 737 لسنة 2023 مؤرخ في غرة ديسمبر 2023 يتعلق بتحديد السقف الجملي للإنفاق على حملة انتخابات أعضاء المجالس المحلية لسنة 2023.		
الأحكام الجديدة	ملاحظات	
يتم تمويل حملة انتخابات أعضاء المجالس المحلية لسنة 2023 بالتمويل الذاتي والتمويل الخاص دون سواهما. ويكون السقف الجملي للإنفاق على حملة الانتخابات مساويا لمجموع التمويل الذاتي والتمويل الخاص نقدا وعينا ويحسب هذا السقف حسب عدد الناخبين. لا يمكن أن يتجاوز سقف التمويل الخاص النقدي والعيني بالنسبة إلى كل مترشح تم قبول ترشحه لانتخابات أعضاء المجالس المحلية لسنة 2023 ما يعادل 5/4 السقف الجملي للإنفاق على حملة الانتخابات.	يحتسب السقف الجملي للإنفاق المحدد لكل دورة انتخابية ولكل مترشح تم قبول ترشحه على أساس عدد الناخبين المرشحين بالدائرة الانتخابية.	
الأمر عدد 738 لسنة 2023 مؤرخ في غرة ديسمبر 2023 يتعلق بإدراج العسكريين الذين لا تدفع أجورهم حسب شبكة الأجور الشهرية لأعوان الوظيفة العمومية بشبكة الأجور.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
إدراج العسكريين الذين لا تدفع أجورهم حسب شبكة الأجور الشهرية لأعوان الوظيفة العمومية بشبكة الأجور.	يتقاضى العسكريون مرتبا أساسيا طبق شبكة الأجور المبينة بالملحق المصاحب للأمر عدد 130 لسنة 1997 المؤرخ في 16 سبتمبر 1997.	

الأمر عدد 739 لسنة 2023 مؤرخ في 1 ديسمبر 2023 يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر 380 لسنة 1972 المؤرخ في 6 ديسمبر 1972 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص للعسكريين.		
الأمر عدد 740 لسنة 2023 المؤرخ في 11 ديسمبر 2023 المتعلق بتنقيح الأمر عدد 1208 لسنة 1999 المؤرخ في 31 ماي 1999 المتعلق بضبط المطابقة بين درجات راتب الأعوان العسكريين الضباط وضباط الصف والرقباء الأول والرقباء المباشرين بالجيش ومستويات التأجير.		
الأمر عدد 749 لسنة 2023 مؤرخ في 4 ديسمبر 2023 يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر 1825 لسنة 1993 المؤرخ في 6 سبتمبر 1993 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك المدرسين الباحثين التابعين للجامعات.		
الأمر 759 لسنة 2023 مؤرخ في 8 ديسمبر 2023 يتعلق بالتمديد بصفة استثنائية في المدة النيابية لرؤساء الجامعات ونواب رؤساء الجامعات وأعضاء مجالس الجامعات وعمداء ومديري مؤسسات التعليم العالي والبحث ومديري المعاهد العليا للدراسات التكنولوجية ومديري الأقسام وأعضاء المجالس العلمية والتكنولوجية.		
ملاحظات	الأحكام الجديدة	
	تم التمديد بصفة استثنائية في المدة النيابية لرؤساء الجامعات ونواب رؤساء الجامعات وأعضاء مجالس الجامعات وعمداء ومديري مؤسسات التعليم العالي والبحث ومديري المعاهد العليا للدراسات التكنولوجية ومديري الأقسام وأعضاء المجالس العلمية والتكنولوجية إلى حين إجراء الانتخابات وذلك في أجل أقصاه 31 جويلية 2024	
الأمر عدد 766 لسنة 2023 مؤرخ في 8 ديسمبر 2023 يتعلق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 194 لسنة 2017 المؤرخ في 02 فيفري 2017 المتعلق بضبط أحكام خاصة لتسوية وضعية الأعوان المتعاقدين المكلفين بالتدريس في إطار سد الشغورات الظرفية بالمدارس الابتدائية.		
ملاحظات	الأحكام الجديدة	الأهداف
	تشمل عملية التسوية الأعوان التاليين: -الأعوان القائمون بنيابات مدتها ستة أشهر فأكثر خلال المدة الممتدة بين 15 سبتمبر 2006 إلى 30 جوان 2017. - الأعوان المتعاقدون المكلفون بالتدريس خلال الفترة المذكورة والذين لم يستوفوا المدة المستوجبة للإدماج المنصوص عليها بالفصل الرابع مكرر من الأمر الحكومي عدد 194 لسنة 2017 ثم واصلوا العمل أثناء السنة الدراسية 2017-2018 واستوفوا المدة المستوجبة للإدماج. تتم التسوية بمقتضى عقود لمدة سنتين يخضع خلالها المعنيون إلى تأطير وتكوين تحت إشراف متفقد الدائرة. ويدمج الأعوان بعد انقضاء مدة العقود في رتبة معلم أول (أ3) مريض أو في رتبة أستاذ المدارس الابتدائية (أ2) مريض.	تسوية وضعية الأعوان المتعاقدين المكلفين بالتدريس في إطار سد الشغورات الظرفية بالمدارس الابتدائية خلال الفترة الممتدة بين 15 سبتمبر 2006 إلى 30 جوان 2017.
الأمر عدد 792 لسنة 2023 مؤرخ في 27 ديسمبر 2023 يتعلق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 1046 لسنة 2018 المؤرخ في 18 ديسمبر 2018 المتعلق بضبط أحكام خاصة بعقود تسديد الشغورات الظرفية بالمؤسسات التربوية الراجعة بالنظر إلى وزارة التربية.		
ملاحظات	الأحكام الجديدة	الأهداف
	تصرف المنحة للأعوان المتعاقدون المكلفون بالتدريس بالمدارس الإعدادية والمعاهد وذلك على مراحل. كما تصرف للأعوان المتعاقدون المكلفون بالتدريس بالمدارس الابتدائية وفقا للمبالغ المحددة وعلى مراحل. كما تم ضبط منحة تصرف لفائدة الأعوان المتعاقدون المكلفون بتأطير ومرافقة التلاميذ بالمدارس الإعدادية	تعديل المنحة الشهرية للأعوان المتعاقدين المكلفين بالتدريس بالمدارس الابتدائية والإعدادية والمعاهد وذلك بإلغاء أحكام الفصول 7 و10 و13 و16 من الأمر الحكومي عدد 1046 لسنة 2018 المؤرخ في 18 ديسمبر 2018 المتعلق بضبط أحكام خاصة بعقود

تسديد الشغورات الطرفية بالمؤسسات التربوية الراجعة بالنظر إلى وزارة التربية.	والمعاهد وللأعوان المتعاقدون المكلفون بمساعدة مدرسي المدارس الإعدادية والمعاهد بالمخابر طبقا للمبالغ المحددة وعلى مراحل.
منشور السيدة رئيسة الحكومة عدد 13 لسنة 2023 المؤرخ في 24 ماي 2023 المتعلق باحترام توقيت العمل والاعتناء بحسن المظهر والسلوك.	

## 5- النصوص المتعلقة بالمجال الاجتماعي:

الأمر عدد 538 لسنة 2023 المؤرخ في 20 جويلية 2023 المتعلق بتنقيح الأمر عدد 1224 لسنة 2023 المؤرخ في 10 أوت 2012 والمتعلق بتطبيق أحكام قانون المالية التكميلي لسنة 2012 المتعلقة بإحداث البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
إلغاء أحكام الفصلين 18 و22 من الأمر عدد 1224 لسنة 2023 المؤرخ في 10 أوت 2012 والمتعلق بتطبيق أحكام قانون المالية التكميلي لسنة 2012 المتعلقة بإحداث البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي.	حدد الأمر سقف كلفة بناء مسكن جديد على عين المكان أو توسعه أو ترميم مسكن قائم في إطار إزالة المساكن البدائية خمسة وأربعون ألف دينار. لا يمكن أن تتجاوز كلفة بناء مسكن جديد بموقع آخر في إطار إزالة المساكن البدائية خمسة وخمسين ألف دينار. يتم تحديد مبلغ منحة الدولة والمصادقة عليه من قبل لجنة قيادة البرنامج باعتماد كلفة المسكن الفردي أو الجماعي أو المقسم الاجتماعي وصنف دخل العائلة وباقتراح من اللجنة الجهوية لمتابعة برنامج السكن الاجتماعي. -المقاسم الاجتماعية: يتم تحديد مبلغ المنحة كما يلي: 30 بالمائة من كلفة المقسم الاجتماعي بالنسبة للعائلات من صنف 02 و20 بالمائة من كلفة المقسم الاجتماعي بالنسبة للعائلات من الصنف 03.	

## 6- نصوص متعلقة بإحداث أو تنظيم هيكل عمومية:

قانون عدد 2 لسنة 2023 المؤرخ في 12 جويلية 2023 المتعلق بإحداث الوكالة الوطنية للدواء ومواد الصحة.
أمر عدد 297 لسنة 2023 المؤرخ في 25 أبريل 2023 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للهيئة العليا للرقابة الإدارية والمالية وبسير عملها.
أمر عدد 758 لسنة 2023 المؤرخ في 8 ديسمبر 2023 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والنظام المالي وطرق تسيير وكالات المجالس الجهوية.
أمر عدد 765 لسنة 2023 المؤرخ في 8 ديسمبر 2023 المتعلق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 74 لسنة 2021 المؤرخ في 21 جانفي 2021 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للهيئة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية وطرق تسييرها وطرق تسيير اللجنة الاستشارية وتركيبها.
أمر عدد 817 لسنة 2023 المؤرخ في 29 ديسمبر 2023 المتعلق بتنقيح وإتمام الأمر الحكومي عدد 635 لسنة 2017 المؤرخ في 28 أبريل 2017 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق تسيير المكتبات الجهوية.

## 7- النصوص المتعلقة بمجالات مختلفة ذات علاقة بالمالية العمومية:

### • التمويل العمومي:

أمر عدد 219 لسنة 2023 المؤرخ في 7 مارس 2023 المتعلق بالتمديد إستثنائيا في آجال تطبيق الفصل 25 مكرر من الأمر عدد 5183 لسنة 2013 المؤرخ في 18 نوفمبر 2013 المتعلق بضبط معايير وإجراءات وشروط إسناد التمويل العمومي للجمعيات.		
الأهداف	الأحكام الجديدة	ملاحظات
التمديد استثنائيا في آجال تطبيق الفصل 25.	جاء الأمر للتمديد في تطبيق الفصل 25 إلى غاية 31 ديسمبر 2023.	ينص 25 من الأمر 5183 لسنة 2013 أنه تستثنى من تطبيق أحكام هذا الأمر الأجور التي تتكفل بها الدولة في إطار اتفاقيات خاصة والتي تدفع لفائدة أعوان جمعيات رعاية المعوقين العاملين بمراكز التربية المختصة.

### • تمويل ميزانية الدولة وتشجيع الاستثمار:

القانون عدد 03 لسنة 2023 المؤرخ في 26 جويلية 2023 المتعلق بالموافقة على اتفاقية التمويل المبرمة بتاريخ 16 ماي 2023 بين الجمهورية التونسية ومجموعة من البنوك المحلية لتمويل ميزانية الدولة.	
الأحكام الجديدة	ملاحظات
تمت الموافقة على اتفاقية التمويل المبرمة بتاريخ 16 ماي 2023 بين الجمهورية التونسية ومجموعة من البنوك المحلية لتمويل ميزانية الدولة بقيمة 114 مليون أورو و 7 مليون دولار.	
القانون عدد 11 لسنة 2023 المؤرخ في 26 أكتوبر 2023 المتعلق بالموافقة على اتفاقية التمويل المبرمة بتاريخ 10 أكتوبر 2023 بين الجمهورية التونسية ومجموعة من البنوك المحلية لتمويل ميزانية الدولة.	
الأحكام الجديدة	ملاحظات
تمت الموافقة على اتفاقية التمويل المبرمة بتاريخ 10 أكتوبر 2023 بين الجمهورية التونسية ومجموعة من البنوك المحلية لتمويل ميزانية الدولة بقيمة 213 مليون أورو و 13 مليون دولار.	
الأمر عدد 544 لسنة 2023 المؤرخ في 20 جويلية 2023 المتعلق بتنقيح الأمر عدد 536 لسنة 2022 المؤرخ في 7 جوان 2022 المتعلق بضبط شروط وإجراءات الانتفاع بامتياز تكفل الدولة بالفارق بين النسبة الموظفة على قروض وتمويلات الاستثمار ومعدل نسبة الفائدة في السوق النقدية لفائدة المؤسسات الصغرى والمتوسطة.	

## • مستجدات مختلفة

منشور السيد وزير الداخلية عدد 02 بتاريخ 29 مارس 2023 إلى السادة الولاية حول مواصلة تنفيذ ميزانية البلديات للسنة الجارية وعلق ميزانية السنة المنقضية وإعداد مشروع ميزانية السنة المقبلة والمصادقة عليها وتأمين السير العادي للمرفق البلدي
منشور السيد وزير الداخلية عدد 03 بتاريخ 11 أبريل 2023 حول تأطير أهم الجوانب المتعلقة باستلزام المعاليم الواجبة داخل الأسواق والمسالخ.
منشور السيد وزير الداخلية عدد 05 بتاريخ 19 أبريل 2023 حول مرافقة المجالس الجهوية في مسار إعداد مشروع ميزانيتها لسنة 2024 والمصادقة عليها وتأطير جوانب مالية أخرى.
قرار من وزير التعليم العالي والبحث العلمي مؤرخ في 26 ديسمبر 2023 يتعلق بتنقيح وإتمام القرار المؤرخ في 15 أبريل 2022 المتعلق بضبط قائمة الأقسام ووحدات البحث بمؤسسات التعليم العالي والبحث.

## المحور الخامس

### متابعة مآل بعض التوصيات الواردة بالتقارير السابقة

يندرج هذا المحور في إطار أعمال المتابعة والتقييم المستمرين الذين تقوم بهما الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية قصد المساهمة الفعالة في تحسين التصرف في المال العام من طرف مختلف الهياكل الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية.

#### متابعة توصيات التقرير السنوي لسنة 2020:

مآل التوصيات والمقترحات	التوصيات والمقترحات	أهم الإشكاليات والنقائص المثارة
<b>المحور المعني بالتقرير: عقود دراسات البناء المدنية</b>		
<p>تم إصدار قرار يتعلق بضبط إجراءات ومعايير تعيين المصممين لإنجاز مشاريع البناء المدنية مؤرخ في 31 جانفي 2024.</p> <p>ومن أهم ما جاء فيه:</p> <p>الفصل الرابع: تعرض وجوبا على الرأي المسبق للجان الصفقات ذات النظر طبقا لقواعد الاختصاص المبينة بالفصل 164 من الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 المتعلقة بتنظيم الصفقات العمومية تقارير تعيين المصممين ومشاريع عقود المصممين والملاحق الخاصة بها.</p> <p>الفصل الخامس: يتم اللجوء إلى المناظرة المعمارية في الحالات التالية:</p> <p>. عندما تفوق التكلفة التقديرية الجمالية للمشروع ثلاثة مليون دينار وذلك مع مراعاة مقتضيات الفصلين 11 و18 من هذا القرار</p> <p>. بالنسبة للمشاريع التي تساوي تكلفتها التقديرية أو تقل عن ثلاثة مليون والتي تتطلب أبحاثا خاصة لبلورة المشروع وذلك لأسباب ذات صبغة أو جمالية أو عمرانية أو رمزية على أن يتم تعليل ذلك ضمن تقرير مفصل يعرض على اللجنة الداخلية للبناء المدنية المحدثة لدى صاحب المنشأ أو صاحب المنشأ المفوض كل بالنسبة للمشاريع الراجعة إليه بالنظر؛</p> <p>الفصل 12: يكون الاختيار حسب الملف مسبقا في كل الحالات بدعوة عمومية للترشح وذلك عن طريق الصحف وعلى موقع واب صاحب المنشأ أو صاحب المنشأ المفوض وعلى منظومة الشراء العمومي على الخط وبموقع المرصد الوطني للصفقات العمومية. ينشر الإعلان قبل 20 يوما على الأقل من التاريخ المحدد</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مراجعة الإطار الترتيبي وتوحيده وضبط الأدوار</li> <li>- مراجعة مختلف إجراءات التعيين والتعاقد والمتابعة</li> <li>- إيجاد صيغ جديدة للتعامل مع المصممين.</li> <li>- اعتماد صيغ تحفيز وعقوبة لضمان جودة الدراسات</li> <li>- الحد من عدد اللجان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وضوح مدى خضوع عقود الدراسات لإجراءات ابرام الصفقات ودور لجان مراقبة الصفقات إزاء هذه العقود ومعايير الاختيار وعدم تلاءمها مع الواقع الفعلي هذا إلى جانب دور عمادة المهندسين المعماريين وسعيها للتدخل في كل الجوانب؛</li> <li>- تعدد النقائص وحالات عدم الشفافية في المناظرات المعمارية؛</li> <li>- اللجوء لنفس المصممين لمختلف أقساط المشاريع التي تنجز على فترات مختلفة بحجة حقوق الملكية الفكرية؛</li> <li>- تعدد اللجان وتداخل الأدوار؛</li> <li>- التقصير في اعداد الملفات المرجعية؛</li> <li>- الإذن بتنفيذ الدراسات دون ابرام العقود الأولية؛</li> <li>- تأخير هام في خلاص المصممين؛</li> <li>- ارتفاع كلفة الدراسات وارتفاع كلفة المشاريع بسبب الربط بين مقدار تأجير المصممين وكلفة المشروع مما يجعل احتمال سعي المصمم لتضخيم كلفة المشروع قائما</li> <li>- عدم وضوح آجال انجاز الدراسات لمختلف المراحل واختلاف التعاطي مع ما يتم التنصيص عليه في العقود</li> <li>- تأخر انجاز المشاريع مما يوجب التحيين المذكور للدراسات وبالتالي تزيد كلفتها</li> <li>- تعدد حالات التقصير المهني للمصممين دون معاقبتهم</li> <li>- تدني جودة عديد المشاريع العمومية دون تدخل المصممين الذين يتابعون الإنجاز</li> </ul>



أهم الإشكاليات والنقائص المثارة	التوصيات والمقترحات	مآل التوصيات والمقترحات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب مقتضيات صارمة حول تضارب المصالح ووجود عدة مخاطر تتعلق بتنافر المهام والأدوار</li> <li>- عدم ختم صفقات الدراسات في اغلب الحالات</li> </ul>		<p>لاستلام ملفات الترشيح ويمكن التخفيض في هذا الأجل إلى 10 أيام في حالة التأكد المبرر</p> <p>الفصل 17: تعرض تقارير نتائج الاختيار حسب الملف طبقاً لأحكام الفصل 4 من القرار على الرأي المسبق للجنة مراقبة الصفقات ذات النظر، ويتم الإعلان عن نتائج الاختيار حسب الملف من قبل صاحب المنشأ أو صاحب المنشأ المفوض في أجل أقصاه 10 أيام من تاريخ موافقة لجنة مراقبة الصفقات ذات النظر ويتم نشرها بموقع واب صاحب المنشأ أو صاحب المنشأ المفوض وعلى موقع الشراء العمومي على الخط وعلى موقع المرصد الوطني للصفقات العمومية.</p>
<b>المحور المعني بالتقرير: الصفقات بالتفاوض المباشر في إطار البرامج الاجتماعية</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- محدودية النتائج المسجلة؛</li> <li>- عدم تمكن اغلب المؤسسات المحدثه من الحصول على صفقات أخرى وخاصة مع الخواص لضمان مواصلة الوجود بعد انتهاء صفقاتها مه الهياكل العمومية؛</li> <li>- ضعف أداء المؤسسات المحدثه لعدة أسباب منها ضعف المسيرين وصعوبة الحصول على اليد العاملة لعدم مراجعة أسعار المعاملات وتأخير هام في خلاص مستحقاتها من طرف الإدارة مما يعوق صيانة المعدات وتوفير اليد العاملة والقيام بالخدمات؛</li> <li>- غياب الرقابة الكافية على أداء هذه الشركات وغياب المرافقة اللازمة لها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مراجعة صيغة وآليات البرنامج لتطويره نظراً لأهميته رغم محدودية النتائج الأولية.</li> <li>- القضاء على البطء في تنفيذه</li> <li>- توسيع البرنامج لعدة مجالات ومنها صيانة التجهيزات الطبية والرياضة والثقافية وتوفير خدمات مختلفة كتعهد الأثاث والمكيفات وغير ذلك.</li> <li>- إرساء رقابة كافية على أداء هذه المؤسسات على ان لا تقتصر الرقابة على الهياكل العمومية المتعاقدة معها بل تتعدى الى هياكل أخرى بصفة دورية بما يضمن أداءها بالجودة المطلوبة وبالتالي احداث مؤسسات فاعلة اقتصاديا وقادرة على المواصلة.</li> <li>- إرساء صيغ مرافقة لهذه المؤسسات مع الحرص على خلاصها في أقرب الأجل لهشاشة وضعها المالي خاصة في الانطلاق.</li> </ul>	<p>موضوع دون مستجدات</p>
<b>المحور المعني بالتقرير: تقييم التصرف في البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي</b>		
<p><b>بالنسبة للعنصر الأول: إزالة المساكن البدائية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تعطل انجاز المشروع الذي كان من المفروض ان ينتهي في سنة 2015</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مراجعة الإطار الترتيبي</li> <li>- العمل على اعداد قوائم المستفيدين بصفة مسبقة في</li> </ul>	<p>تمّ اصدار النصوص التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الأمر الرئاسي عدد 273 مؤرخ في 14 مارس 2022 يتعلق بتنقيح الأمر عدد 1224 لسنة 2012 المؤرخ في 10 أوت 2012 والمتعلق بتطبيق أحكام قانون المالية</li> </ul>

مآل التوصيات والمقترحات	التوصيات والمقترحات	أهم الإشكاليات والنقائص المثارة
<p>التكميلي لسنة 2012 المتعلقة بإحداث البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي؛</p> <p>- الأمر عدد 538 لسنة 2023 مؤرخ في 20 جويلية 2023 يتعلق بتنقيح الأمر عدد 1224 لسنة 2012 المؤرخ في 10 أوت 2012 والمتعلق بتطبيق أحكام قانون المالية التكميلي لسنة 2012 المتعلقة بإحداث البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي.</p>	<p>إطار من الشفافية منذ انطلاق المشاريع؛</p> <p>- تسريع اعمال تسليم المساكن والمقاسم الجاهزة؛</p> <p>- تسريع انجاز ما تبقى من البرنامج.</p>	<p>- تشعب الوضعيات العقارية للمساكن البدائية وصعوبة اثبات الاستحقاق بما ساهم في تعطل الإنجاز</p> <p>- تعطل انجاز الصفقات في السنوات الأولى في عدة جهات بسبب تشتت مناطق التدخل وصعوبة التعامل مع المستفيدين</p> <p>- عدم استرجاع الديون من المستفيدين لغياب الضمانات وعدم قيام بنك الإسكان بدوره في ابرام العقود رغم تقاضيه العمولات الازمة.</p> <p>- ارتفاع كلفة العمولات البنكية</p> <p>- عدم اعداد جداول تحيين القروض الا في 5 ولايات من ضمن 24 ولاية ولم يتم البدء في استرجاع القروض الا في ولاتي الكاف وتونس بمبلغ 3,4 م.د فقط.</p> <p><u>بالنسبة للعنصر الثاني: انجاز مساكن وتوفير مقاسم اجتماعية</u></p> <p>- تأخير هام في انجاز البرنامج الذي كان من المفترض ان ينتهي في سنة 2015</p> <p>- تعطل هام في تسلم المساكن والمقاسم الجاهزة حيث لم يسلم منه الا 171 مسكن من جملة 8450 مسكن مبرمج</p> <p>- تحمل الدولة لكلفة الصيانة والحراسة للمساكن والمقاسم الجاهزة والغير مسلمة واستلاء المواطنين على بعضها</p>

## متابعة توصيات التقرير السنوي لسنة 2021:

المحور المعني بالتقرير: تقييم البرامج الاجتماعية المتعلقة بإحداث مواطن الرزق بوزارتي الشؤون الاجتماعية والمرأة والأسرة والطفولة وكبار السن		
مآل التوصيات والمقترحات	التوصيات والمقترحات	أهم الإشكاليات والنقائص المثارة
<p>صدور الأمر عدد 715 لسنة 2022 مؤرخ في 20 سبتمبر 2022 والمتعلق بإحداث برنامج التمكين الاقتصادي للفئات الفقيرة والفئات محدودة الدخل المنتفعة ببرنامج الأمان الاجتماعي والأشخاص ذوي الإعاقة وضبط شروط وإجراءات الانتفاع به. وقد تمّ من خلاله ضبط شروط وإجراءات الانتفاع بالبرنامج إلى جانب إحداث في كل إدارة جهوية للشؤون الاجتماعية لجنة فنيّة لدراسة ملفات المشاريع المعروضة عليها والتي بدورها تضبط قائمة المشاريع التي سيتمّ تمويلها وتحدّد قيمة التمويل الجملي المسند لكل مشروع.</p>	<p>- مراجعة مقاييس وشروط إسناد المشاريع؛ - تكثيف المتابعة الفنية والتأطير الفني والمرافقة وذلك بوضع اليات تقييم البرامج بصفة دورية؛ - إحداث وكالة وطنية للإدماج والتنمية الاجتماعية لتكون جهاز تنفيذي سيضمن النجاعة في تنفيذ البرامج؛ - إحداث نماذج من المشاريع الجماعية ذات الصلة بالمنتوج المحلي والمهارات الأهلية ببعض مناطق التدخل حيث توفر مقومات النجاح في مجالات مثل الصناعات التقليدية وغيرها.</p>	<p>- غياب إطار قانوني متكامل وعدم كفاية الإطار المرجعي للعمل وعدم تحيين ما يتوفر مما يجعله غير متلاءم مع الواقع؛ - ضعف نسبة إنجاز المشاريع واستهلاك الاعتمادات في عدة برامج؛ - تعدد المتدخلين وطول الإجراءات؛ - ضعف الإحاطة والتوجيه للمتنتفعين؛ - غياب قواعد بيانات مفتوحة للمتدخلين تمكن من المتابعة والمراقبة وتضمن الأداء والشفافية؛ - الانطلاق المتأخر في تنفيذ البرنامج بسبب التأخير في فتح الاعتمادات.</p>
المحور المعني بالتقرير: تقييم تصرف المندوبيات الجهوية للتربية في تجهيز المؤسسات التربوية الراجعة لها بالنظر خلال سنتي 2020 و 2021		
مآل التوصيات والمقترحات	التوصيات والمقترحات	أهم الإشكاليات والنقائص المثارة
<p>موضوع دون مستجدات</p>	<p>- إعداد وتعميم دليل إجراءات موحد يصدر عن وزارة التربية بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية. - إحداث مركزية شراء على مستوى وزارة التربية على أن تتولى المندوبيات الجهوية للتربية إبرام صفقات خاصة في إطار الصفقة العامة المرمة للغرض. - تعميم استغلال المنظومات المعلوماتية المشتركة للتصرف في المخزون وتحجير التصرف اليدوي فيها.</p>	<p>- عدم اعتماد أغلب المندوبيات على دليل إجراءات خاص بالتصرف في التجهيزات - تأخير هام تشهده جميع مراحل إعداد وإبرام وتنفيذ صفقات اقتناء التجهيزات مقارنة بالأجال المنصوص عليها بالمخططات التقديرية السنوية. - عدم اعتماد معايير واضحة وموضوعية عند توزيع الاعتمادات على المندوبيات. - غياب وسائل عمل تساعد على تحديد الحاجيات الفعلية للمؤسسات بدقة. - تشهد صفقات التزود بالتجهيزات التي تعلنها المندوبيات الجهوية للتربية خلال السنوات الأخيرة تراجعاً هاماً في عدد المشاركين مقارنة بالسنوات السابقة وهو ما جعل إسناد الصفقات ينحصر بين عدد مضيق من المزودين. - أغلب المندوبيات الجهوية للتربية لا تعتمد منظومة "منقولات" للتصرف في المخزون.</p>

		- مدد استبقاء الأثاث بالمخازن دون توزيع على المؤسسات تعتبر هامة في عديد الحالات - غياب جرد واضح للأثاث والتجهيزات بالمؤسسات والمندوبيات
--	--	--

### متابعة توصيات التقرير السنوي لسنة 2022:

المحور المعني بالتقرير: تقييم منظومة الشراء العمومي على الخط		
مآل التوصيات والمقترحات	التوصيات والمقترحات	أهم الإشكاليات والنقائص المثارة
موضوع دون مستجدات	<p>- مراجعة مسار المنظومة لي مطابق للنصوص الترتيبية المنظمة لمجال الصفقات العمومية - استصدار نص ترميني لتنظيم اجراءات الشراء خارج إطار الصفقات العمومية وتطوير المنظومة الفرعية Mall Shopping-E لحوكمة مسارات هذا الصنف من الشراءات دون استيعاب الإجراءات المحاسبية التي تنظمها منظومة "ادب" بمختلف مكوناتها - تطوير قدرة المنظومة الحالية لتمكينها من استيعاب كامل مسار إبرام وتنفيذ والصفقات العمومية على الخط وإلغاء كل الإجراءات المادية، - مراجعة تعريف المتدخلين في المنظومة وحصر العمليات المسموح بها لكل متدخل (أشخاص ولجان) قصد الحد من مخاطر الجمع بين المهام المتنافرة وتحديد المسؤوليات بالدقة اللازمة وطبقا للترتيب الجاري بها العمل - تمكين جميع مراقبي المصاريف العمومية ومختلف هيئات الرقابة من مفاتيح تمكينهم من الاطلاع على الملفات الراجعة لهم بالنظر - تمكين أعضاء لجان الصفقات من مفاتيح خاصة للقطع مع الوضعية الحالية التي تحد من قدرتهم على ممارسة المهام الموكولة إليهم في مراقبة ملفات الشراءات العمومية - تحصين الدخول إلى المنظومة الفرعية Shopping-E Mall خاصة فيما يتعلق بالخانة المخصصة لمراقب المصاريف</p>	<p>عدم مطابقة المنظومة للإطار التشريعي الحالي صعوبات تتعلق بالحصول على مفاتيح الولوج للمنظومة أو تجديدها. صعوبات تخص الترسيم بالمنظومة : عدم استكمال هذه الشكلية الأساسية. صعوبات تخص عدم قدرة المنظومة على الاستجابة لطلبات المستعملين صعوبات في استعمال واستغلال المنظومة من قبل المشتريين العموميين صعوبات في مرحلة عرض الملفات على لجان مراقبة الصفقات المختصة صعوبات تتعلق بممارسة الرقابة على الشراءات في إطار منظومة الشراء العمومي على الخط</p>

	العمومية بالنسبة للشراءات خارج إطار الصفقة والتي يمكن للمشتري العمومي أن يحل محل المراقب للتأشير عليها	
<b>المحور المعني بالتقرير:</b>		
<b>تقييم البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي بعد مضي عشر سنوات عن إنطلاقه 2012-2022</b>		
<b>أهم الإشكاليات والنقائص المثارة</b>	<b>التوصيات والمقترحات</b>	<b>مآل التوصيات والمقترحات</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تسجيل تأخير كبير على مستوى آجال تنفيذ البرنامج،</li> <li>■ تحقيق نسبة ضئيلة من تسليم الوحدات السكنية للمنتفعين</li> </ul>	<p>لتذليل الصعوبات التي تعيق تنفيذ البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي ولتسريع نسق الإنجاز تم اقتراح ما يلي:</p> <p>✓ إجراء مراجعة شاملة لكافة النصوص الترتيبية المنظمة للبرنامج ودمجها في نص ترتيبي واحد،</p> <p>✓ ضبط الجهة المسؤولة عن مهمة المصادقة النهائية على القوائم النهائية لوضع حد نهائي لحالة الفراغ الذي أحدثه الأمر عدد 460 لسنة 2015</p> <p>✓ برمجة التمديد في آجال إنجاز البرنامج برمته بطريقة علمية ومدروسة باعتبار ما توصل إليه التقرير الحالي من خلاصة ترتقي إلى حد القول بصعوبة الانتهاء من البرنامج في 21 أوت 2020.</p>	<p>وفقا لوزارة التجهيز والإسكان: بخصوص إزالة المساكن البدائية وتعويضها بمساكن جديدة أو ترميمها أو توسعتها:</p> <p>- تم إبرام اتفاقيات لإنجاز 10189 مسكن بكلفة 216 مليون دينار؛</p> <p>- المنجز إلى حدود ديسمبر 2023 عدد 7026 مسكن.</p> <p>بخصوص إنجاز مساكن اجتماعية أو تهيئة وتوفير مقاسم اجتماعية:</p> <p>- عدد المساكن الجاهزة إلى حدود 2023 عدد 3386 مسكن</p> <p>- عدد المساكن التي تم تسليمها إلى موفى ديسمبر 2023 عدد 1292 مسكن</p> <p>- بصدد الإنجاز: عدد 3694 مسكن.</p>
<b>المحور المعني بالتقرير: تعشيب الملاعب الرياضية</b>		
<b>أهم الإشكاليات والنقائص المثارة</b>	<b>التوصيات والمقترحات</b>	<b>مآل التوصيات والمقترحات</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ضعف المنافسة أمام الطلب العمومي المتعلق بتعشيب الملاعب الرياضية؛</li> <li>■ الانطلاق المتأخر في تنفيذ البرنامج بسبب التأخير في فتح الاعتمادات؛</li> <li>■ عدم ضمان إتمام إجراءات إبرام صفقات مشاريع التعشيب وإشكالية توفر الاعتمادات؛</li> <li>■ عدم دقة كراسات الشروط في بعض تفاصيلها الفنية وتضارب مواقف المتدخلين في متابعة الإنجاز؛</li> <li>■ وجود إشكاليات في التنسيق بين مختلف المتدخلين في تنفيذ مشاريع تهيئة الملاعب الرياضية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحيين كراسات الشروط النموذجية</li> <li>- إعادة تنظيم مسار التصرف في هذه المشاريع ومراجعة توزيع المسؤوليات والصلاحيات</li> <li>- تكوين فريق مختص لدى وزارة الرياضة وتمكينه من الرسكلة المتواصلة</li> <li>- التعاقد مع مخابر مختصة لتجارب المواد المستعملة</li> <li>- تنظيم العلاقة بين البلديات ووزارة الرياضة والجمعيات بمقتضى نص ترتيبي وفرض مساهمة دنيا للمستعملين للتجهيزات والملاعب الرياضية</li> </ul>	<p>- تم تحيين كراسات الشروط الخاصة بتعشيب الملاعب الرياضية بالعشب الاصطناعي</p>

	<p>- تمكين البلديات من انتداب إطارات مختصة في المجال لتفادي النقص في هذا الاختصاص.</p>	<p>■ عدم توفر مراكز مخبرية متخصصة في مجال تعشيب الملاعب خاص مع وجود إشكاليات في إقرار مقبولية الأشغال ومطابقتها الفنية. عزوف المقاولات على الاستثمار في هذا المجال و احتكار السوق من قبل البعض مما يؤثر على احترام مبدأ المنافسة.</p>
--	--	---

